

# MDX



รายงานประจำปี 2567

(แบบ 56-1 one report)

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)



# MDX

รายงานประจำปี 2567

(แบบ 56-1 one report)

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

	หน้า
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	3
รายงานคณะกรรมการ	4
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	6
สรุปข้อมูลทางการเงิน	7
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน</b>	
1. โครงสร้างการดำเนินงานกลุ่มบริษัท	11
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	41
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	49
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	82
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	100
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6. การกำกับดูแลกิจการ	107
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	125
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	138
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	149
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
งบการเงินประจำปี 2567	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	148
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	149
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	160
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	161
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ การประเมินราคาทรัพย์สิน	162
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด	164
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	182

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร

<p><b>วิสัยทัศน์</b></p>	<p>ขับเคลื่อน ปรับปรุง พัฒนา ธุรกิจขายและพัฒนาที่ดิน เพื่อประโยชน์ที่หลากหลาย การให้บริการนิคมอุตสาหกรรม พลังงานไฟฟ้า และพลังงานอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ เพิ่มพูนการยอมรับ และเสริมสร้างความเชื่อมั่น การบริหารกำกับดูแลกิจการ ต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับขององค์กร</p>
<p><b>พันธกิจ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับขององค์กร</li> <li>● ปรับปรุงพัฒนา กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีที่เหมาะสม</li> <li>● พัฒนา เสริมสร้าง ทักษะ ความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับการปรับปรุงพัฒนา การดำเนินงานขององค์กร</li> <li>● ปรับปรุง พัฒนาการบริหาร การกำกับดูแลกิจการ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
<p><b>ค่านิยม</b></p>	<p><b>มุ่งมั่น</b> ● ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ ศึกษา เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป้าหมายธุรกิจขององค์กร</p> <p><b>พัฒนา</b> ● ไม่หยุดยั้งที่จะปรับเปลี่ยนกระบวนการ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพที่สูงขึ้น</p> <p><b>โปร่งใส</b> ● ดำเนินงานโดยไม่มีเรื่องทุจริตคอร์รัปชั่นทั้งปวง สามารถและพร้อมรับการตรวจสอบในทุกขั้นตอน</p> <p><b>เป็นธรรม</b> ● คำนึงถึงความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมเสมอภาค ต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ</p> <p><b>เต็มใจให้บริการ</b> ● ปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยความเต็มใจที่จะให้บริการต่อผู้ถือหุ้นลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ</p>



## รายงานคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 บริษัทยังคงมีการประกอบกิจการหลักอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ กิจการนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซีดี และกิจการโรงไฟฟ้า ซึ่งผลการดำเนินงานดีขึ้นกว่าในปี 2566 โดยในปี 2567 บริษัทมีผลประกอบการคิดเป็นรายได้รวมที่ 943.91 ล้านบาท และมีผลกำไรของบริษัทอยู่ที่ 230.07 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนรายได้จากกิจการนิคมอุตสาหกรรมที่ 20.88 % กิจการโรงไฟฟ้า/การค้าร่วมที่ 61.45 % กิจการที่ปรึกษา/บริหาร และอื่นๆที่ 17.08 %

ในปี 2567 บริษัทได้เดินหน้าในการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเพื่อรองรับพื้นที่การขายในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซีดี เนื่องจากได้นำพื้นที่ของบริษัทรวมประมาณ 174 ไร่ ผนวกเข้ามาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซีดี และเป็นที่น่ายินดีที่จะเรียนให้ทราบว่าบริษัทสามารถขายพื้นที่ให้นักลงทุนได้แล้วรวมทั้งสิ้นประมาณ 125 ไร่

นอกจากการขายพื้นที่ในนิคมฯให้กับนักลงทุนแล้ว บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญ รวมทั้งมีความต้องการใช้พลังงานสะอาดจากผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นนโยบายของหลายบริษัทที่จำเป็นต้องใช้พลังงานสะอาด 100 % ในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น บริษัทจึงได้ร่วมกับบริษัทในเครือทำการจัดตั้งบริษัทลูกในการดำเนินโครงการพลังงานสะอาดเพื่อตอบสนองให้กับความต้องการของผู้ประกอบการ โดยปัจจุบันได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จากพลังงานสะอาดที่จะผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทติดตั้งบนผิวน้ำ (Floating Solar Power Plant) ขนาด 21.494 MWp ที่อ่างเก็บน้ำดิบในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซีดี ซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง และจะสามารถเริ่มขายไฟฟ้าได้ประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2568

ด้วยความต้องการพลังงานสะอาดของผู้ประกอบการดังที่กล่าวในข้างต้น ทำให้บริษัทพยายามแสวงหาโอกาสในการสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมโดยได้ทำการศึกษาความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของโครงการบนพื้นที่ที่ติดกับนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซีดี ไร่อีก 2 โครงการ และมีความพยายามที่จะประสานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ในการร่วมกันทำโครงการพลังงานสะอาดบนพื้นที่ของ กนอ.ในนิคมฯ ซึ่งหากสามารถดำเนินการได้ ก็จะเป็นประโยชน์กับทั้งบริษัท กนอ. และผู้ประกอบการ

ปัจจุบันบริษัทยังคงมีพื้นที่บางส่วนอยู่ด้านนอกนิคมฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการใช้ประโยชน์ในที่ดินระหว่างรอการขาย และหรือรอการพัฒนาเพื่อการขาย บริษัทจึงได้ดำเนินการปลูกต้นยูคาลิปตัส ซึ่งเป็นไม้เศรษฐกิจที่สามารถก่อให้เกิดรายได้มีต้นทุนการปลูกต่ำ สามารถตัดขายได้หลายรอบ โดยได้เริ่มทยอยตัดเพื่อจำหน่ายแล้ว

นอกจากนี้บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และการกำกับกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนสากลของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

ในโอกาสนี้ บริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณต่อคณะที่ปรึกษา คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ทุกคนที่มีความตั้งใจ ท่วมเทก่าลังกาย ก่าลังใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มก่าลังความสามารถ และขอให้ความมั่นใจต่อทุกท่านว่า เราจะดำเนินธุรกิจไปพร้อมกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ด้วยความยั่งยืน

ประธานกรรมการ  
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : MDX

ประเภทกิจการ : ลงทุน พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สาธารณูปโภคพื้นฐานและพลังงาน

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000811

ทุนจดทะเบียน : 4,756,303,780 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 4,755,931,420 บาท

เป็นหุ้นสามัญ 475,593,142 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 199 ชั้น 12 A อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2302-2300

โทรสาร : 0-2302-2400

โฮมเพจ : www.mdx.co.th

สำนักงานโครงการ : เลขที่ 215 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้

ทางหลวงหมายเลข 331 ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว

จังหวัดเชิงเทนา 24190

โทรศัพท์ : 038-575278-80

โทรสาร : 038-575286

### บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02009-9000

โทรสาร : 02009-9991

SET Contact center : 02009-9999

Website : www.set.or.th/tsd

Email : SETContact@set.or.th

ผู้สอบบัญชี : - นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306

- นางสาววรรณฯ พุทฺธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4387

- นายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4475

- นางสาวชินดา ชมเมิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7570

- นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7881

- นางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8210

- นายเกียรติศักดิ์ วาณิชย์หามนทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9922

- นางสาวอมรรัตร์น เจือทองบริสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10998

- นางสาวชลทิตา เสือวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12258

: บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

475 อาคารสิริวิญญู ชั้น 16 ยูนิต 1601 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท

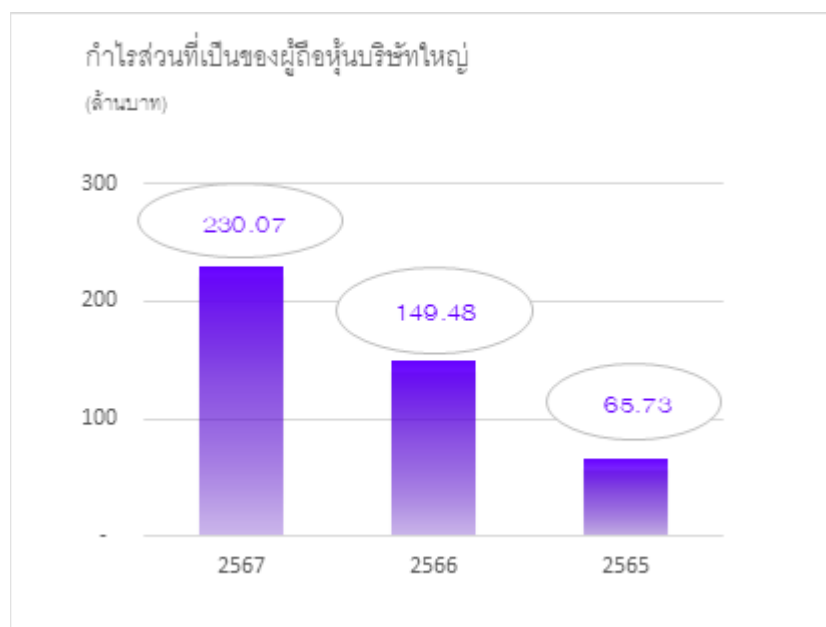
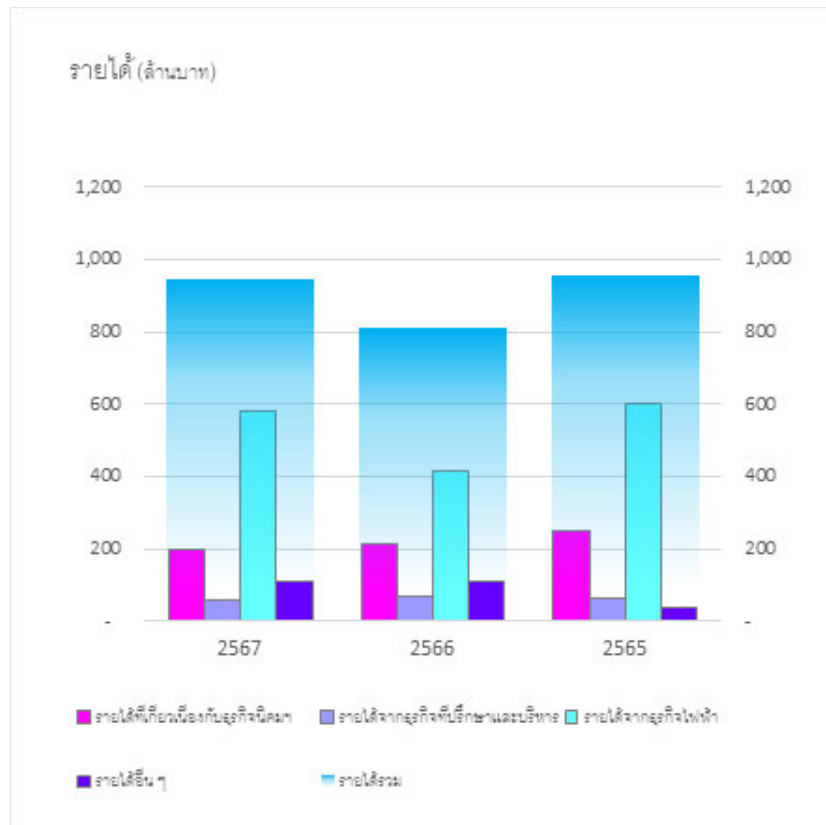
เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

475 16<sup>th</sup> Floor, Unit 1601, Sirpinyo Building Road, Ratchathewi, Bangkok 10400

Tel no: +66 2354-2192-4 email: spaudit@spaudit.co.th

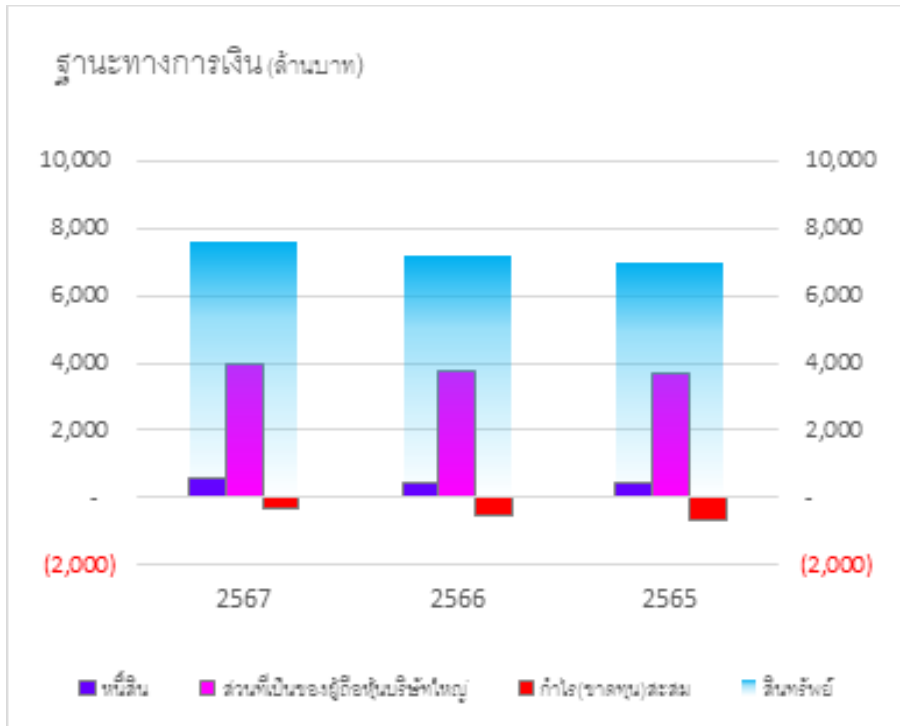
## สรุปข้อมูลทางการเงิน

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทุกประเภทของกลุ่มบริษัทจำนวน 943.91 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 197.11 ล้านบาท รายได้ที่ปรึกษาและบริหาร 56.30 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและการร่วมค้า 580.85 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ รวม 109.65 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 230.07 ล้านบาท และมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 7,640.44 ล้านบาท ในขณะที่ยอดขาดทุนสะสมลดลงเหลือ 295.98 ล้านบาท





## สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)



## สรุปข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<b>ฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์	7,640.44	7,197.64	7,022.96
หนี้สิน	552.59	434.38	425.60
ส่วนของบริษัทใหญ่	4,002.07	3,785.85	3,675.16
กำไร(ขาดทุน)สะสม	(295.98)	(526.53)	(676.24)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	4,755.93	4,755.93	4,755.93
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รวมรายได้จากธุรกิจจอสั่งหาริมทรัพย์และที่ปรึกษา	253.40	285.86	313.75
ต้นทุนขายรวม	(176.16)	(182.42)	(171.35)
กำไรขั้นต้น	77.24	103.45	142.40
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(387.30)	(374.22)	(429.29)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	580.85	414.84	599.89
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	230.07	149.48	65.73
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไร(ขาดทุน)	0.56	0.36	0.16
มูลค่าตามบัญชี	8.41	7.96	7.73
มูลค่าที่ตราไว้	10.00	10.00	10.00

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



## 1. โครงสร้างการดำเนินงานกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ความเป็นมาโดยย่อ

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการโครงการนิคมอุตสาหกรรม ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อ นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ เนื้อที่รวมประมาณ 5,335 ไร่ ที่ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา นอกจากการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่และขายให้แก่ นักลงทุน บริษัทยังให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอีกด้วย ถึงปัจจุบันมีผู้ประกอบการตัดสินใจตั้งโรงงานประกอบกิจการเกือบเต็มพื้นที่โครงการ

ด้วยเล็งเห็นถึงการกระจายความเสี่ยงที่สืบเนื่องจากความผันผวนของรายได้บริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดขึ้นได้จากความผันผวนของการขายที่ดิน บริษัทย่อย-บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จึงก่อตั้งขึ้นโดยบริษัทเข้าไปลงทุนถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 52.01 ของหุ้นบริษัทย่อยที่จำหน่ายทั้งหมด บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในภูมิภาคอาเซียน โดยการร่วมทุนกับบริษัทอื่นทั้งในและต่างประเทศ ก่อสร้างโรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้า ถึงปัจจุบันได้มีโรงไฟฟ้าที่ผลิตเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ได้แก่

#### (1) โครงการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ได้แสวงหาโอกาสต่างๆ ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเอกชนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“ลาว”) โดยพิจารณาจากการเจริญเติบโตของอุปสงค์ทางด้านพลังงานในประเทศไทย ประกอบกับทรัพยากรทางด้านน้ำ ที่มีอย่างอุดมสมบูรณ์ของลาว ส่งผลให้รัฐบาลของทั้งสองประเทศได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจหลายฉบับเพื่อการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากลาวมายังประเทศไทย นับถึงปัจจุบันรวมทั้งสิ้น 10,500 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญในความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของทั้งสองประเทศ โดยโครงการแรกที่บริษัทฯ ได้พัฒนาและดำเนินการ คือ โครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ เทิน-หินบูน

#### โครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินบูน

โครงการโรงไฟฟ้าโครงการแรกที่พัฒนาโดย จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ คือ โครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ เทิน-หินบูน โดย บริษัท เทิน-หินบูน พาวเวอร์ จำกัด ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในลาวในปี 2537 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ (20%) การไฟฟ้าลาว (60%) และ Nordic Hydropower (20%) เพื่อพัฒนา และเป็นเจ้าของโครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินบูน โดยเป็นโครงการโรงไฟฟ้าเอกชนต่างชาติ โครงการแรกที่ถูกพัฒนาขึ้นในลาวเพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ประเทศไทย บริษัท เทิน-หินบูน พาวเวอร์ จำกัด ได้รับสัมปทานในการดำเนินกิจการโรงผลิตไฟฟ้าจากรัฐบาลลาวเป็นระยะเวลา 30 ปี ซึ่ง สามารถต่ออายุสัญญาได้ โดยในเดือนตุลาคม 2537 โครงการเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินบูน เป็น โครงการโรงไฟฟ้าในลาวโครงการแรกที่มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และในเดือนตุลาคม 2539

โครงการนี้ได้เป็นโครงการในลาวโครงการแรกที่ได้รับการ สนับสนุนทางการเงินระหว่างประเทศ จำนวน 207 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยส่วนหนึ่งเป็นการ สนับสนุนโดยกลุ่มสถาบันการเงินผู้ให้กู้เชิงพาณิชย์จากนานาประเทศในสกุลดอลลาร์สหรัฐ ภายใต้ การค้าประกันโดยสำนักงานเครดิตเพื่อการส่งออก และอีกส่วนหนึ่งได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มธนาคาร พาณิชย์ไทย เป็นเงินกู้สกุลเงินบาท โดยธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวนี้ ได้รับรางวัลว่าเป็นธุรกรรม ทางการเงินแห่งปี (Deal of the Year) ในวารสารที่ตีพิมพ์ในต่างประเทศหลายฉบับ นับเป็นผลงาน ก้าวสำคัญของบริษัท เทิน-หิณบูน พาวเวอร์ จำกัด และเป็นแบบอย่างที่สำคัญสำหรับธุรกรรมทางการเงิน สำหรับโครงการต่างๆ ในลาว กับสถาบันการเงินจากนานาประเทศในเวลาต่อมา

การก่อสร้างโครงการเทิน-หิณบูน ได้เริ่มขึ้นในเดือนธันวาคม 2537 ภายใต้สัญญารับเหมา ก่อสร้าง สำคัญๆ ซึ่งทำกับผู้รับเหมาที่มีชื่อเสียงและประสบการณ์ที่ผ่านการคัดเลือกตามขั้นตอนการประมูลแข่งขัน ระหว่างประเทศ โดยการก่อสร้างโครงการได้แล้วเสร็จสมบูรณ์ สามารถเริ่มดำเนินการผลิต ไฟฟ้าเพื่อ จำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2541 เป็นต้นมา รวมเงินทุนที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการ ประมาณ 240 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้จำนวน 280 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในเดือนเมษายน 2545 บริษัท เทิน-หิณบูน พาวเวอร์ จำกัด ปรับโครงสร้างเงินกู้ โดยสามารถ จัดหา เงินกู้ใหม่เพื่อทดแทนวงเงินกู้เดิม จำนวน 3,000 ล้านบาท จากกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย ประกอบด้วย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทเงินทุนเอกชาติ จำกัด นอกจากนี้ ยังได้รับวงเงินกู้ในสกุล ดอลลาร์ สหรัฐ อีกจำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นระยะเวลา 10 ปีจากธนาคารเพื่อการ ส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (Thai EXIM Bank) ซึ่งได้มาทดแทนเงินกู้เดิมของ Thai EXIM Bank และเงินกู้ ด้อยสิทธิของ AMI (Asian Mezzanine Infrastructure Fund) ซึ่งวงเงินกู้ใหม่นี้ นับเป็น วงเงินกู้ที่ไม่มีข้อผูกมัดจำนวนมากที่สุดที่ Thai EXIM Bank เคยให้กับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทที่จดทะเบียน ในประเทศไทยในเวลานั้น

การปรับโครงสร้างทางการเงินนี้ไม่เพียงแต่จะสามารถลดภาระดอกเบี้ยได้เป็นจำนวนมาก แต่ยังเป็น การจัดสกุลเงินกู้ที่เหมาะสมกับโครงสร้างสกุลเงินของรายได้ของ บริษัท เทิน-หิณบูน พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งยังผลให้ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราลดลงอีกด้วย นอกจากนี้โครงสร้างทางการเงินโดย การหาเงินกู้ทดแทนนี้ยังช่วยลดการลงทุนของผู้ถือหุ้น ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนคืนทุนภายใน ระยะเวลาประมาณ 4 ปีหลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว สิ่งเหล่านี้คือผลลัพธ์ที่น่าภาคภูมิใจ ยิ่งสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำซึ่งเกิดขึ้นไม่บ่อยนัก

ในวันที่ 5 มีนาคม 2547 บริษัท เทิน-หิณบูน พาวเวอร์ จำกัด ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับ รัฐบาลลาว โดยให้สิทธิ์บริษัท เทิน-หิณบูน พาวเวอร์ จำกัด ในการดำเนินโครงการเทิน-หิณบูน ส่วนขยาย ซึ่งประกอบด้วย การก่อสร้างอ่างเก็บน้ำและโรงผลิตไฟฟ้าทางด้านเหนือหน้าของเขื่อนเดิม เพื่อขยายกำลัง

การผลิตของโรงไฟฟ้าที่มีอยู่เดิมเพิ่มขึ้นเป็น 500 เมกะวัตต์ ส่งผลให้พลังงานไฟฟ้าที่ขายให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพิ่มขึ้นจาก 210 เมกะวัตต์ เป็น 440 เมกะวัตต์ และอีก 60 เมกะวัตต์ ขายให้กับ การไฟฟ้าลาว

ในปี 2551 มีการบรรลุข้อตกลงสำคัญหลายประการ อาทิเช่น การแก้ไขสัญญาผู้ถือหุ้นของบริษัท เทิน-หิบบุน พาวเวอร์ จำกัด สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าลาว และสัญญาสัมปทานระหว่าง บริษัท เทิน -หิบบุน พาวเวอร์ จำกัด กับรัฐบาลลาว สัญญาเหล่านี้ล้วนเป็นสัญญาหลักที่สำคัญในการดำเนินการก่อสร้างโครงการเทิน-หิบบุน ส่วนขยายซึ่งส่งผลให้สามารถเริ่มดำเนินงานก่อสร้างได้ตามแผนงานในปี 2551

ความสำเร็จที่สำคัญส่วนหนึ่งของโครงการเทิน-หิบบุน ส่วนขยาย คือการที่โครงการสามารถ จัดหาเงินกู้จำนวนกว่า 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐในเดือนตุลาคม 2551 ถึงแม้ว่าในช่วงระยะเวลาดังกล่าวนั้นตกอยู่ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งเป็นหลักฐานสำคัญที่แสดงถึงความเข้มแข็งของโครงการฯ ในการจัดหาเงินกู้ดังกล่าว โดยมีผู้สนับสนุนเงินกู้ส่วนที่เป็นเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วย BNP Paribas, ANZ, KBC และ Thai EXIMBank และในส่วนที่เป็นสกุลเงินบาท ประกอบด้วย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) และ Thai EXIM Bank

ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัท เทิน-หิบบุน พาวเวอร์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้จำนวน 112.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กับสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนเงินลงทุนในการพัฒนา ได้แก่ PROPARCO จากฝรั่งเศส FMO จากเนเธอร์แลนด์ และ DEG จากเยอรมัน (หรือเรียกรวมกันว่า DFIs) เพื่อทดแทนเงินกู้ที่เป็นเงินบาทส่วนเกินซึ่งเกิดจากการเพิ่มเงินกู้ครั้งแรกในปี 2551 ส่งผลให้สามารถรักษา สัดส่วนของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อเงินกู้ที่เป็นเงินบาทของโครงการเทิน-หิบบุน ส่วนขยายให้กลับมาอยู่ที่สัดส่วนห้าสิบต่อห้าสิบได้ตามแผนการเดิม

การได้รับเงินกู้ดังกล่าวจาก DFIs ดังกล่าวถือเป็นส่วนสำคัญในด้านการรักษามาตรฐาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสังคมอีกด้วย โดยสถาบันการเงินดังกล่าวได้ส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมมาตรวจสอบสถานที่ตั้งโครงการในลาว และประเมินการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินโครงการก่อนการอนุมัติวงเงินกู้ การประเมินเหล่านี้สรุปผลว่าแผนงานและประสิทธิภาพการดำเนินงานของ บริษัท เทิน-หิบบุน พาวเวอร์ จำกัด เป็นไปตามมาตรฐานสูงสุดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการประเภทนี้ยังผลให้สถาบันการเงินเหล่านี้อนุมัติเงินกู้ให้แก่โครงการ

ในเดือนธันวาคม 2555 โครงการเทิน-หิบบุน ส่วนขยายสามารถเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ โดยสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าหน่วยใหม่ ขนาดกำลังผลิต 220 เมกะวัตต์ และจ่าย กระแสไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบของ กฟผ. และสามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าหน่วยใหม่อีกสองหน่วย ขนาดกำลังผลิตหน่วยละ 30 เมกะวัตต์ และจ่ายกระแสไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์เข้าสู่ระบบของการไฟฟ้าลาว จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้ บริษัท เทิน-หิบบุน พาวเวอร์ จำกัด มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม เพิ่มขึ้นเป็น

500 เมกะวัตต์ โดยที่ 440 เมกะวัตต์ ผลิตและส่งออกเข้าสู่ระบบของ กฟผ. และอีก 60 เมกะวัตต์ ผลิตและจ่ายเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้าลาว

ในปี 2566 เนื่องด้วยปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องจากสภาพอากาศในภูมิภาคเอเชียทำให้ปริมาณน้ำฝนในพื้นที่รับน้ำของโครงการเทิน-หิโนนุน น้อยกว่าค่าเฉลี่ยในปีปกติ ประกอบกับระดับน้ำกักเก็บในอ่างเก็บน้ำของโครงการฯ ณ ต้นปี 2566 นั้นต่ำกว่าปกติ ส่งผลทำให้การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯ ในปี 2566 น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ปี 2567 ถือเป็นปีแห่งความสำเร็จสำคัญอีกปีหนึ่งของ บริษัท เทิน-หิโนนุน พาวเวอร์ จำกัด โดยใน ลำดับแรก บริษัท เทิน-หิโนนุน พาวเวอร์ จำกัด ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ตามที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลลาว ซึ่งความสำเร็จที่สำคัญนี้ได้รับการยอมรับจากเจ้าหน้าที่ระดับสูงของรัฐบาลลาว ทั้งจากกระทรวงและหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้องรวมถึงเจ้าหน้าที่ระดับสูงของแขวงบอลิคำไซ และแขวงคำม่วน ซึ่งเป็นพื้นที่ที่โครงการเทิน-หิโนนุน ตั้งอยู่ที่ได้เข้าร่วมฉลองในงานพิธีที่จัดขึ้นเป็นพิเศษเพื่อมอบรางวัลประกาศนียบัตรจากรัฐมนตรี ของลาวให้แก่บริษัท เทิน-หิโนนุน พาวเวอร์ จำกัด สำหรับการดำเนินงานและกิจกรรมทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยความมุ่งมั่นและผลงานความสำเร็จที่โดดเด่นของโครงการเทิน-หิโนนุนนี้

หมุดหมายความสำเร็จสำคัญอีกเหตุการณ์หนึ่งในปี 2567 คือ บริษัท เทิน-หิโนนุน พาวเวอร์ จำกัด ได้ชำระคืนเงินกู้งวดสุดท้ายให้แก่สถาบันการเงินเจ้าหนี้ทั้งหมด สำหรับเงินกู้ระยะยาวที่ใช้ในการก่อสร้างโครงการเทิน-หิโนนุนส่วนขยาย ซึ่งการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวงวดสุดท้ายนี้ ถือเป็นความสำเร็จสำคัญ ของบริษัท เทิน-หิโนนุน พาวเวอร์ จำกัด และส่งผลให้ผลการดำเนินงานของโครงการเทิน-หิโนนุน และเงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นนั้น เพิ่มขึ้นอย่างมากในอนาคตต่อจากนี้

## (2) โครงการในประเทศไทย

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อ

จี เอ็ม เอส พาวเวอร์ และ Marubeni Corporation จากญี่ปุ่น (“Marubeni”) ได้ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท อีสเทิร์น พาวเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ขึ้นในเดือนเมษายน 2538 โดยมี จี เอ็ม เอส พาวเวอร์ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 67 เพื่อประมูลโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ต่อมาในเดือนมีนาคม 2540 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลคลองด่าน อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ ของบริษัท อีสเทิร์น พาวเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ได้รับการคัดเลือกให้ชนะการประมูลและได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2540

ในปี 2542 ได้มีการดำเนินการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ บริษัท อีสเทิร์น พาวเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด โดยซื้อเชิญบริษัทชั้นนำในสายพลังงานและการเงิน อันได้แก่ TOTAL FINA S.A. (“TOTAL”) จากฝรั่งเศส และ China Development Industrial Inc (“CDIB”) จากไต้หวัน เข้ามาร่วมทุน โดย TOTAL ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานที่ใหญ่ติดอันดับหนึ่งในห้าของโลกและดำเนินธุรกิจในการพัฒนาด้านก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง ได้เข้าร่วมถือหุ้นใน บริษัท อีสเทิร์น พาวเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ในอัตรา ร้อยละ 28 ส่วน CDIB ซึ่งเป็นธนาคารเพื่ออุตสาหกรรมของไต้หวัน ซึ่งดำเนินธุรกิจในด้านการลงทุนใน

ประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง ได้เข้าร่วมถือหุ้นในอัตราร้อยละ 12 จากผลจากการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ใน บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ลดลงเหลือร้อยละ 32 และ Marubeni มีสัดส่วนถือหุ้นลดลงเหลือร้อยละ 28 อย่างไรก็ตาม จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ก็ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดและเป็นผู้นำในการพัฒนาบริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ต่อไป

ในปี 2543 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อ สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนได้สำเร็จ โดยบริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้เพื่อพัฒนาโครงการเป็นจำนวนเงิน 181,875,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- เงินกู้จำนวนประมาณ 115 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ค่าประกันความเสี่ยงทางการเมือง โดยหน่วยงานภาครัฐจาก ประเทศญี่ปุ่น (MITI) ได้รับความสนับสนุนจาก Citicorp, Tokai Bank, BNP Paribas, และ Credit Agricole Indosuez และ Standard Chartered Bank
- เงินกู้จำนวนประมาณ 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ได้รับการสนับสนุน จาก TOTAL FINA ELF S.A. จัดเตรียมโดย BNP, Credit Agricole Indosuez และ Fortis Bank
- เงินทุนหมุนเวียนและเงินค้ำประกันจำนวน 525 ล้านบาท สนับสนุนโดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- เงินกู้เพื่อใช้ชำระค่าภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 350 ล้านบาท สนับสนุนโดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การสนับสนุนด้านการเงินของโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อในครั้งนี้ ถือเป็นหนึ่งในธุรกรรม การสนับสนุนด้านการเงินที่ประสบความสำเร็จเป็นครั้งแรกสำหรับธุรกรรมทางการเงินประเภท เดียวกันใน ภูมิภาคเอเชียนับตั้งแต่เกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินในเอเชียเป็นต้นมา ด้วยความสำเร็จที่สำคัญด้านการเงิน โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อ จึงสามารถเริ่มพัฒนาโครงการได้ ตาม กำหนดโดยไม่ล่าช้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อ ได้เริ่มเดินเครื่องเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2546 ถึงแม้จะเผชิญความยากลำบากในการพัฒนา แต่ในที่สุดโครงการโรง ไฟฟ้า พลัง ความร้อนร่วมบางบ่อ กลับใช้เงินลงทุนรวมต่ำกว่างบประมาณ ที่ตั้งไว้ถึงประมาณ 30 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ ซึ่งถือเป็นผลงานที่น่าภาคภูมิใจสำหรับโครงการที่มีความซับซ้อนและท้าทายนี้ นอกจากนี้โครงการ ยังได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระรัตนราชสุตา สยามบรมราชกุมารี ในการเสด็จมาเป็นองค์ ประธานในพิธีฉลองเปิดโครงการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2546 อีกด้วย

ในเดือนธันวาคม 2547 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อ จัดหาเงินกู้ทดแทนเงินกู้เดิม โดยมี กลุ่มผู้สนับสนุนเงินกู้ใหม่ได้แก่ China Construction Bank และ Bank of China จากจีน KBC Bank จาก เบลเยียม และ Citicorp จากสหรัฐอเมริกา ยังผลให้มีการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในด้านเงื่อนไขเงินกู้ อาทิเช่น ยกเลิกการค้ำประกันความเสี่ยงทางด้านการเมือง ปรับลดการสำรองเงินเพื่อชดใช้หนี้ลง และยังสามารถลด ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยได้อีกด้วย

ความสำเร็จก้าวสำคัญของธุรกรรมนี้ได้แก่

- เป็นการจัดหาเงินทุนทดแทนได้เป็นครั้งแรกสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าเอกชน
- เป็นโครงการทางด้านสาธารณูปโภคโครงการแรกในประเทศไทยที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน



จากสถาบันการเงินจากประเทศจีน และเป็นครั้งแรกที่สถาบันการเงินจากประเทศจีน ให้การสนับสนุนเงินกู้ให้โครงการในต่างประเทศที่ไม่มีผู้ร่วมลงทุนจากประเทศจีน

- เป็นการให้การสนับสนุนเงินกู้ให้กับโครงการในประเทศไทยเป็นครั้งแรกที่มีระยะเวลา กู้ มากกว่า 10 ปี โดยไม่ต้องมีการประกันความเสี่ยงทางด้านการเมืองนับตั้งแต่วิกฤตการณ์ทางการเงินทั่วเอเชีย
- เป็นโครงการโรงไฟฟ้าเอกชนโครงการแรกในภูมิภาคที่ได้รับเงื่อนไขข้อเรียกร้องในการสำรองเงินเพื่อชดใช้หนี้เพียง 3 เดือน

ในปี 2548 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อ ยังสามารถสร้างสถิติใหม่สำหรับการทำงานอย่างต่อเนื่องของเครื่องกังหันก๊าซ GT-26 โดยเมื่อหลังจากหยุดการเดินเครื่องเพื่อการตรวจเช็คตามรอบการบำรุงรักษาที่กำหนดสามารถเริ่มเดินเครื่องจักรได้อย่างต่อเนื่องถึง 189 วัน นับเป็น ความสำเร็จอย่างยั่งยืนยวดสำหรับเครื่องระบบพลังความร้อนร่วม และนับเป็นสถิติที่เครื่อง กังหันก๊าซ GT-26 อื่นๆ ไม่เคยทำได้

ต่อมาในปี 2553 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมบางบ่อได้สร้างสถิติโลกใหม่อีกครั้งในการทำงานอย่างต่อเนื่องของเครื่องกังหันก๊าซ GT-24/26 โดยทำงานเดินเครื่องได้ติดต่อกันถึง 246 วัน ระหว่างกำหนดการพักการเดินเครื่องในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนตุลาคม 2553 ซึ่งเป็นการทำลายสถิติเดิม และ เป็นครั้งที่ 2 ที่โครงการนี้ได้สร้างสถิติใหม่ของโลก

ในปี 2556 บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญใน สองเรื่อง ประการแรกคือ บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ได้ทำสัญญาเดินเครื่อง และ บำรุงรักษาฉบับใหม่กับ Alstom อายุสัญญา 10 ปี โดยการเดินเครื่องจะเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาดังกล่าวจะเป็นหลักประกันว่า โรงไฟฟ้าจะสามารถเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องรวมทั้งการบำรุงรักษาได้ในระดับสูงสุด ทั้งนี้ยังได้ตกลงอีกด้วยว่าอุปกรณ์ต่างๆของโรงไฟฟ้าจะได้รับการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในราคาที่สมเหตุผล ความสำเร็จที่สำคัญประการที่สองในปี 2556 นี้คือ บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด สามารถดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หลักของบริษัทฯได้เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 โดยการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวได้เพิ่มหนี้เงินกู้ในส่วนของเงินสกุลบาทให้มากกว่า 2,000 ล้านบาท มีผลให้ บริษัทฯ ลดภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการกู้เงินลง และลดความเสี่ยงเกี่ยวกับการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อีกทั้งได้เพิ่มวงเงินเพื่อรองรับภาระค่าใช้จ่ายตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาฉบับใหม่ ซึ่งมีผลให้จ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้น

ในปี 2558 บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ได้ดำเนินการติดตั้งระบบ MXL2 ที่กังหันก๊าซ ซึ่งส่งผลดีในหลายๆ ด้าน อาทิเช่น ส่งผลให้การเดินเครื่องดีขึ้นทั้งด้านคุณภาพและประสิทธิภาพ ช่วยยืดระยะเวลาการหยุดเดินเครื่องเพื่อบำรุงรักษาออกไปได้ ซึ่งส่งผลให้มีความพร้อมใน การเดินเครื่องสูงขึ้น นอกจากนี้ ในเดือนกรกฎาคม 2558 SG Bang Bo Power Holding Company Ltd. ซึ่งเป็น บริษัทในเครือของ Shizuoka Gas Company Limited (“SG”) ได้ซื้อหุ้นจำนวน 28% ของ บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ต่อจาก Axia Power Holding BV

ต่อมา ในเดือนตุลาคม 2559 บริษัท Tokyo Gas Asia Pte. ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Tokyo Gas Co., Ltd. (บริษัทชั้นนำทางด้านก๊าซและพลังงานของญี่ปุ่น) ได้ซื้อหุ้นจำนวน 28% ของ บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ต่อจาก บริษัท Total Gas and Power Thailand S.A. การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นในโครงการและผู้บริหารของ บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด เป็นอย่างดี

ปี 2566 นับเป็นหมุดหมายสำคัญของบริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ซึ่งประสบความสำเร็จในการดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี ซึ่งครบกำหนดและสิ้นสุดลงไปในเดือนมีนาคม 2566 โดยบริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ยังคงสามารถรักษามาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยได้อย่างดีอย่างต่อเนื่องจนครบอายุสัญญาของโครงการ สามารถบันทึกสถิติด้านความปลอดภัย ปราศจากอุบัติเหตุและการสูญเสียเวลา ได้มากกว่า 6,600 วัน และ 3.5 ล้านคน-ชั่วโมงต่อเนื่อง ทั้งนี้เมื่อสิ้นสุดอายุโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้ว บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาและเข้าดำเนินการรื้อถอน เครื่องจักรส่วนการผลิตและสิ่งปลูกสร้างของโครงการตามแผนงาน และจัดเตรียมพื้นที่ของโครงการสำหรับ ใช้อินอนาคตแล้ว

ทั้งนี้การรื้อถอนเครื่องจักรส่วนการผลิตและสิ่งปลูกสร้างของโครงการฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในช่วงกลางปี 2567 โดย บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ได้ส่งมอบพื้นที่ของโครงการคืนให้แก่ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ซึ่งจะได้นำไปใช้สำหรับโครงการในอนาคตต่อไป รวมทั้งจัดการจ่ายเงินส่วนที่คงเหลือทั้งหมดหลังจากวันหมดอายุของโครงการ คืนให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดโดยเสร็จสิ้นครบถ้วน และทาง จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์ อิเล็กทริก จำกัด ทั้งหมด จากผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ด้วย

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด

ในปี 2566 จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ยังคงดำเนินการศึกษาและพิจารณาอย่างต่อเนื่องสำหรับการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆ ในประเทศไทยและในภูมิภาคใกล้เคียง โดยในปี 2566 จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ขึ้น คือ บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด (“RE Energy”) เพื่อดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ ซิตี้ (“Gateway City”) จังหวัดฉะเชิงเทรา ประเทศไทย โดย จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ถือหุ้นในอัตราส่วน ร้อยละ 35 และ บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี ลิมิเต็ด (GMS Power International Pte. Limited) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 25 และอีกร้อยละ 40 ถือหุ้น โดยบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (MDX Green Energy Company Limited) บริษัทย่อยของ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ และเป็นผู้พัฒนานิคม อุตสาหกรรม เกตเวย์ ซิตี้ ซึ่งมีโรงงานสายการผลิตขนาดใหญ่ของบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด ตั้งอยู่ภายในนิคมฯ ดังกล่าว

บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด ได้เข้าเจรจาดังกล่าวร่วมกับบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด เกี่ยวกับการจัดสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำในพื้นที่อ่างเก็บน้ำของนิคมฯ เพื่อผลิตและจำหน่าย

กระแสไฟฟ้าพลังงานสะอาด (green energy) ให้แก่โรงงานสายการผลิตของโตโยต้า การเจรจาตกลงดังกล่าว ประสบความสำเร็จด้วยดี และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าร่วมกันระหว่าง บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด กับ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด ในเดือนธันวาคม 2566 โดย บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด จะเป็นผู้พัฒนาก่อสร้างและดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ ขนาดกำลังผลิต 20 MW เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด เป็นเวลา 20 ปี (“โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์”)

ในปี 2567 การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีความสำเร็จก้าวหน้าเป็นอย่างดี โดย บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด ได้จัดประมูลงานก่อสร้างโครงการฯ เพื่อคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมางานวิศวกรรม การจัดซื้อจัดหาและก่อสร้าง “EPC” เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ นี้ และ จากการจัดประมูลงานก่อสร้างโครงการดังกล่าว บริษัท ระยอง วิศวกรรมและ ซ่อมบำรุง จำกัด (“REPCO”) ได้รับคัดเลือกเป็นผู้รับเหมา EPC สำหรับก่อสร้างโครงการฯ และได้มีการ ลงนามในสัญญา EPC Contract ในวันที่ 3 กันยายน 2567 โดย บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด ได้ออกหนังสือ แจ้งการเริ่มงานก่อสร้าง (Notice to Proceed) ให้แก่ REPCO เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการฯ ที่สำคัญนี้ ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2567

นอกจากนี้ในปี 2567 บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด ได้ดำเนินการจัดหาเงินกู้เพื่อสนับสนุนการก่อสร้าง โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังกล่าว โดยในเดือนกุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงนามใน ข้อตกลงเงื่อนไข เบื้องต้นของสินเชื่อเงินกู้สำหรับโครงการฯ ร่วมกับสถาบันการเงินหลักที่แสดงความประสงค์ให้การสนับสนุน โครงการทั้ง 2 ราย ได้แก่ ธนาคารกสิกรไทย (“KBank”) และธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (“Thai Exim”) และได้ดำเนินการเจรจาในรายละเอียดร่วมกับ KBank และ Thai Exim โดยต่อเนื่องหลังจากนั้น และในวันที่ 9 ธันวาคม 2567 บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด ได้มีการลงนามในสัญญาเงินกู้ระยะยาว จำนวนเงินมากกว่า 400 ล้านบาท เพื่อใช้ในการพัฒนาและ ก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ดังกล่าว และด้วยความสำเร็จในแต่ละขั้นตอนการ ดำเนินการต่างๆ ในปี 2567 การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ มีความก้าวหน้าอย่างดียิ่ง และจะดำเนินสู่ความสำเร็จในอนาคตต่อไป

### (3) โครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (เมียนมาร์) เป็นแหล่งการลงทุนที่สำคัญอีกแห่งหนึ่ง ในอนุภูมิภาคกลุ่ม แม่น้ำโขงที่ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ได้แสวงหาโอกาสในการพัฒนาหลายๆ โครงการมาโดยตลอด แต่เนื่องจาก สภาวะทางการเมืองของประเทศเมียนมาร์ไม่เอื้อต่อการเริ่มต้นโดยลำพัง จวบจนในปี 2556 จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ ได้ก้าวเข้าสู่ตลาดใหม่นี้ โดยได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) ซึ่งเป็นบริษัทลงทุนทางด้านพลังงานไฟฟ้าในเครือของการปิโตรเลียม แห่งประเทศไทย (ปัจจุบันคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)) เพื่อร่วมมือพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน ความร้อนร่วมในประเทศ เมียนมาร์ ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัท ปตท. ได้ดำเนินธุรกิจ ในเมียนมาร์มาเป็นระยะ เวลานาน และเป็นผู้ลงทุนในแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ

สำหรับในปี 2567 ดังที่แสดงไว้ในวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ได้มีการปรับให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการปรับเปลี่ยนพันธกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จะเห็นได้ว่านอกเหนือจากผลิตภัณฑ์นิคมอุตสาหกรรม และพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ธุรกิจหลักของบริษัทมาตั้งแต่ต้น บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนจากที่ระบุไว้ในวิสัยทัศน์ปี 2564 จากพลังงานทางเลือกเป็นพลังงานอื่น และมีการเพิ่มเติมธุรกิจขายที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมแยกออกจากนิคมอุตสาหกรรมให้ชัดเจน อย่างไรก็ตาม วัตถุประสงค์ทางเศรษฐกิจที่ยังคงต้องดูทิศทางความชัดเจน ประกอบกับบริษัทเพิ่งผ่านการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการโดยสมบูรณ์ การสร้างความยอมรับจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท และการเดินธุรกิจอย่างมั่นคงเพื่อความยั่งยืน จึงเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทได้นำมาแสดงใน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทตระหนักชัดเจนว่า การจะเป็นที่ยอมรับได้อย่างสมบูรณ์นั้น การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับกิจการที่ดีจะเป็นเรื่องสำคัญยิ่งที่ต้องปฏิบัติให้ชัดเจน รวมถึงการสร้างให้ผู้ปฏิบัติงานที่โดยปกติได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถอยู่แล้ว ให้ตระหนักชัดเจนขึ้นด้วยค่านิยมองค์กร “มุ่งมั่น พัฒนา โปร่งใส เป็นธรรม เต็มใจให้บริการ”

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) โดยฝ่ายบริหารจัดการ ได้วางกรอบการดำเนินงาน โครงการ และกิจกรรม สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ไว้อย่างเคร่งครัด แต่สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ และปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการรายได้ และส่วนของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยใน ปี พ.ศ. 2567 มีแนวทางในการจัดหารายได้จากสินทรัพย์ที่มีอยู่เดิม ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประคับประคองให้เกิดความสมดุลของรายได้ และรายจ่าย รวมถึงการนำสินทรัพย์ที่มีอยู่ในระบบมาพัฒนาให้เกิดรายได้เพิ่มเติม มุ่งมั่นการดำเนินธุรกิจด้านนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ (นิคมฯ) และขยายไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานทางเลือก พลังงานทดแทน รวมถึงการเฝ้ามองโอกาสทางธุรกิจอื่น ๆ ที่เป็นการเสริม หรือต่อยอดจากความชำนาญ ประสบการณ์ด้านพัฒนาที่ดิน และพลังงานเป็นสำคัญ



## 1.1.2 การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567

### - นิคมอุตสาหกรรม

#### (1) การดำเนินงานในปี 2567

โครงการนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ได้ดำเนินการให้บริการระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการรวม 142 ราย และหน่วยงานราชการในพื้นที่นิคมฯ สำหรับปี 2567 ดังนี้

- บริการน้ำประปา ให้กับผู้ประกอบการโรงงานรวม 2,696,291 ลบ.ม. และสนับสนุนให้บริการกับหน่วยงานราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่โดยรอบนิคมฯอีก 1,331 ลบ.ม.
- บริการบำบัดน้ำเสีย ให้กับผู้ประกอบการโรงงานรวม 1,716,062.80 ลบ.ม.
- บริการกำจัดขยะมูลฝอย ให้กับผู้ประกอบการโรงงานรวม 2,080 เมตริกตัน

### แผนงานแสดงการปฏิบัติงานฝั่งกลบขยะประจำปี 2567

#### แผนการปฏิบัติงานฝั่งกลบขยะ ประจำปี 2567

#### แผนกำจัดขยะ ส่วนปฏิบัติการ 1 - นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้

ระยะเวลาการปฏิบัติงาน	รายการเครื่องจักร	ระยะเวลาและผลการปฏิบัติงาน												วันรวม																																	
		มกราคม				กุมภาพันธ์				มีนาคม					เมษายน				พฤษภาคม				มิถุนายน				กรกฎาคม				สิงหาคม				กันยายน				ตุลาคม				พฤศจิกายน				ธันวาคม
สีโปสเตอร์	สีโปสเตอร์	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
1. รถ Back hoe (งานฝังกลบขยะ)	กำหนดของหมาย	●		●	●				●				●				●				●				●				●				●				●				●				●		
	ผลการปฏิบัติงานจริง			✓	✓																																										
	สาเหตุ / การแก้ไข																																														
2. รถลูโตะเซอร์ (รถดินขยะ) ปฏิบัติงาน (จันทร์ - เสาร์)	กำหนดของหมาย	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		
	ผลการปฏิบัติงานจริง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	สาเหตุ / การแก้ไข																																														
3. รถสิบล้อ (งานขนถ่ายขยะ)	กำหนดของหมาย	●			●				●				●				●				●				●				●				●				●				●				●		
	ผลการปฏิบัติงานจริง																																														
	สาเหตุ / การแก้ไข																																														

หมายเหตุ

- = กำหนดตามแผนงานสีโปสเตอร์ของภารกิจฝังกลบขยะ
- ✓ = ปฏิบัติงานตามแผน
- ✗ = ไม่สามารถปฏิบัติงานตามแผน

ดำเนินการฝังกลบขยะ โดยไม่มีขบวนรถบรรทุก ๓ คัน (ประมาณ 2 คัน) ครั้งที่ 13-14 ส.ค. 2567

ดำเนินการฝังกลบขยะ โดยไม่มีขบวนรถบรรทุก ๓ คัน (ประมาณ 3 คัน) ครั้งที่ 19 ส.ค. 2567 , 23-25 ส.ค. 2567

### ผังแสดงการปฏิบัติงานฝั่งกลบขยะ



**สรุปการปฏิบัติงานฝึกลบขยะประจำปี 2567**

การปฏิบัติงานฝึกลบขยะ รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง / จำนวนวันที่ฝึกลบขยะ 20 วันมีค่าใช้จ่ายในการ  
 ส่งจ้างรถขนดินในรอบปี 2567 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 22- 23 ก.พ. ประมาณ 23,540.00 บาทเท่านั้น

การฝึกลบขยะส่วนใหญ่เป็นการนำดินมาทิ้งจากผู้รับเหมาภายในนิคม

ทำให้แผนสามารถลดต้นทุนการฝึกลบไปได้ประมาณ (การส่งจ้างรถสิบล้อต่อวัน (2คัน)

=11,000 บาท) (การส่งจ้างรถสิบล้อต่อวัน (2คัน) =7,500 บาท)

สรุปรายละเอียดการฝึกลบขยะ ประจำปี 2567

ลำดับ	ระยะเวลาการฝึกลบ			จำนวน	รายละเอียด	ค่าใช้จ่าย	หมายเหตุ
	ระหว่าง ว / ค / ป						
1	เดือน ก.พ.	14/2/67	15/2/67	2 วัน	ใช้รถสิบล้อ 2 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
2		22/2/67	23/2/67	2 วัน	ใช้รถสิบล้อ 2 คัน (การส่งจ้าง)	23,540.00	GW-M.087/67
3	เดือน มิ.ย.	12/6/67	15/6/67	4 วัน	ใช้รถสิบล้อ 2 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
4	เดือน ส.ค.	5/8/67	5/8/67	1 วัน	ประมาณใช้รถสิบล้อ 2 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
5		10/8/67	10/8/67	1 วัน	-	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
6		15/8/67	16/8/67	2 วัน	ใช้รถสิบล้อ 2 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
7	เดือน ก.ย.	9/9/67	9/9/67	1 วัน	ใช้รถสิบล้อ 1 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
8	เดือน ต.ค.	24/10/67	24/10/67	1 วัน	(ดินจากผู้รับเหมา)	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
9	เดือน ธ.ค.	13/12/67	13/12/67	1 วัน	ใช้รถสิบล้อ 2 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมา)
10		14/12/67	14/12/67	1 วัน	ใช้รถสิบล้อ 2 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
11		19/12/67	19/12/67	1 วัน	ใช้รถสิบล้อ 3 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
12		23/12/67	25/12/67	3 วัน	ใช้รถสิบล้อประมาณ 3 คัน	-	(ดินจากผู้รับเหมาฟรี)
<b>รวม</b>				<b>20 วัน</b>	<b>ค่าใช้จ่ายการส่งจ้างรถขนดิน</b>	<b>23,540.00</b>	<b>บาท</b>

ภาพประกอบการดำเนินงานการกำจัดขยะโดยการฝังกลบขยะบ่อฝังกลบขยะ



ภาพ 1.1 งานฝังกลบขยะ ⇨ โดยใช้รถแบคโฮและสิบล้อเตรียมดินเพื่อฝังกลบขยะ



ภาพ 1.2 งานฝังกลบขยะ ⇨ โดยใช้รถสิบล้อขนดินเพื่อฝังกลบขยะ



ภาพ 1.3 งานฝังกลบขยะ ⇨ โดยใช้รถ BULLDOZER ฝังกลบขยะพร้อมบดอัดความหนาแน่นขยะ

## ภาพประกอบการดำเนินงานการกำจัดขยะโดยการฝังกลบขยะบ่อฝังกลบขยะ





- บริการสาธารณูปโภคส่วนกลาง ได้ดำเนินการซ่อมแซมผิวจราจร/ไหล่ทาง รวม 20,096 ตารางเมตร และตีเส้นจราจร รวม 1,309.20 ตารางเมตร ทำการขุดลอกรางระบายน้ำ รวม 36,370 ตารางเมตร ทำแนวกันไฟรวม 77,930 ตารางเมตร และกำจัดวัชพืชไหล่ทางรวม 2,445,930 ตารางเมตร

## (2) การพัฒนางานในปี 2567

โครงการนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ได้ดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในปี 2567 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ดังนี้

### - การบริการน้ำประปา

1. งานอนุเคราะห์ให้ความช่วยเหลือน้ำดิบ/น้ำประปาแก่หน่วยงานภายนอกจำนวน 1,331 ลบ.ม.



2. งานทาสีภายในถังกรองทรายและเปลี่ยนทราย/แอนทราไซต์ Line 4 ค่าใช้จ่าย 1,413,470.00 บาท



3. งานลอกตะกอน บ่อกักเก็บตะกอน ค่าใช้จ่าย 58,200.00 บาท



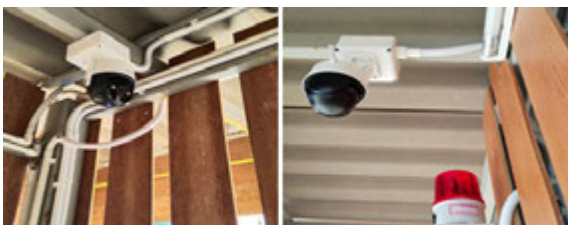
4. งานเปลี่ยนถังควบคุมการไหล Line1 ค่าใช้จ่าย 241,820.00 บาท



5. งานปรับปรุงห้องคลอรีนที่ DS.5 ค่าใช้จ่าย 211,901.31 บาท



6. งานติดตั้งกล้องวงจรปิดเพิ่มที่ DS.5 ค่าใช้จ่าย 19,955.50 บาท





7. งานซ่อมถึงเก็บน้ำใส Plant 1,2 ค่าใช้จ่าย 199,811.80 บาท



8. งานซ่อมถึงตกตะกอนLINE3 ค่าใช้จ่าย 2,211,690.00 บาท

## - การบริการบำบัดน้ำเสีย



1. งานวางท่อน้ำเสีย HDPE 225 mm.จากระบบบำบัดน้ำเสีย (ทั้งตะกอนส่วนเกินจากระบบ) เข้าสู่บ่อ Sanitary LandFill งบ 176,358- บาท โดยปกติระบบจะต้องนำตะกอนออก 1 นาที่/วัน เท่ากับ 4.03 m<sup>3</sup> สรุปปี 2567 นำตะกอนออก 1,627 m<sup>3</sup> ต้องทำการนำแบคโฮมาทำการขุดลอกบ่อกักเก็บ ปีละ 2 ครั้ง ครั้งละ 2 วัน จ้างรถ 6 ล้อ เข้ามาขนย้ายดิน 1 วัน \*ค่าน้ำมันแบคโฮ 200 ลิตร/ครั้งเป็นเงิน 6,000 บาท ค่ารถ หกล้อ 4,500 บาทเป็นเงิน 10,500 บาท บ่อใหม่มีขนาดใหญ่ ปูพื้น HDPE ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



2. งานซ่อมแซมบ่อบักน้ำเสีย (ป้องกันน้ำฝนเข้าระบบ) 95,937.60 บาท โดยปกติหลังจากที่โรงงานต่างๆ ทำการก่อสร้างแล้วเสร็จบางโรงงานมีการเชื่อมต่อบ่อบักผิวน้ำฝนมาต่อรวมกับน้ำเสีย บางโรงงานถมที่จนสูงกว่าเดิมจนกลบฝังบ่อทำให้มีน้ำฝนปริมาณมาก ทางทีมจึงทำการสำรวจและแก้ไขจัดการแจ้งโรงงานที่ต่อผิวดินให้ทราบและปิดรูปบ่อ และทำการต่อปากบ่อให้สูงจากพื้นเพื่อป้องกันน้ำหลากไหลท่วมลงในบ่อบักน้ำเสีย เมื่อดำเนินการก่อสร้างเสร็จค่าไฟฟ้าลดลงอย่างมีนัยยะเนื่องจากหากมีน้ำฝนเข้าระบบในปริมาณมาก pump สูบน้ำที่บ่อบักน้ำเสียรวม Pump Sump จะทำงานหนักขึ้นซึ่ง pump ดังกล่าวใช้พลังงานไฟฟ้า 90 kW
  - ปี2565 ค่าไฟฟ้า 4,965,769.34 บาท
  - ปี2566 ค่าไฟฟ้า 4,755,538.63 บาท
  - ปี2567 ค่าไฟฟ้า 3,798,246.24 บาท

## - การบริการสาธารณูปโภคส่วนกลาง

- เปลี่ยนไฟฟ้าแสงสว่างถนนในนิคมฯจากหลอดฟลูออเรสเซนต์ เป็นหลอด LED เพิ่มอีก 821 หลอด คิดเป็น 60% ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้มาก โดยทางนิคมฯ มีแผนที่จะทยอยเปลี่ยนหลอดในส่วนที่เหลือต่อไปจนครบ 100%
- ติดตั้งป้ายจราจรเพิ่มเติม 11 ป้าย เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการจราจรในนิคมฯ
- ติดตั้งป้ายจราจรเพิ่มใหม่ 450 ป้าย เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการจราจรในนิคมฯ
- ติดตั้งเสาไฟพร้อมแสงสว่างเพิ่ม ในเขต IEAT 20 ต้น เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินในเขตที่พักอาศัย

## - การดำเนินการเรื่องอื่นๆ

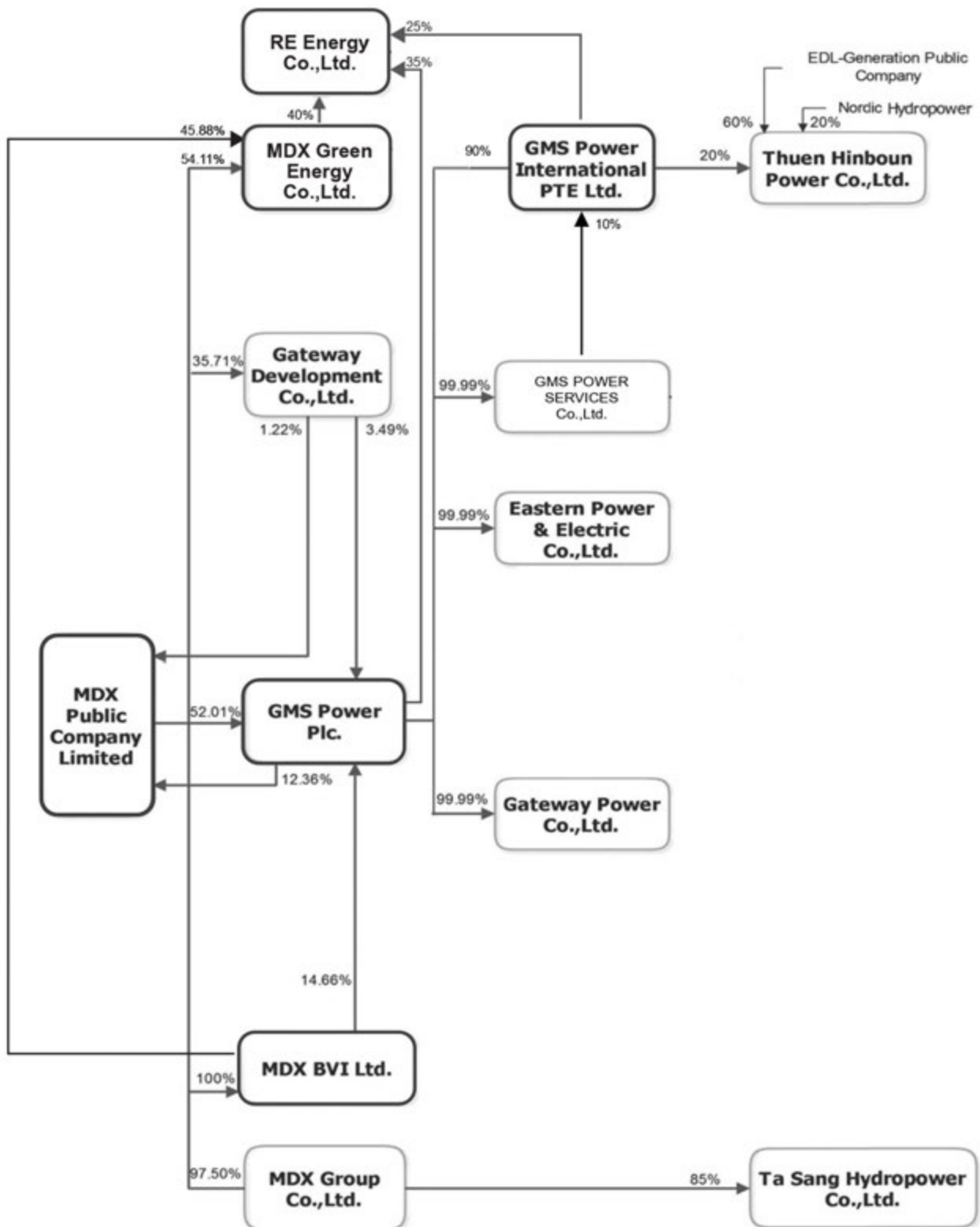
- ดำเนินการทำแนวกันไฟ ป้องกันไฟเข้าใหม่แปลงปลูกในช่วงเข้าสู่ฤดูร้อน และเข้าตรวจแปลง อย่างสม่ำเสมอ โครงการปลูกยูคาลิปตัส รวม 12 แปลง พื้นที่ 1,586 ไร่ รวมจำนวน 477,803 ต้น



## 1.1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



ตามแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทได้สะท้อนภาพของการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งสามารถอธิบาย โดยสรุปได้ดังนี้

1. บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการในส่วนของ การลงทุนพัฒนาพื้นที่ และขายที่ดินเพื่อประกอบการอุตสาหกรรม ทั้งประเภทที่ดินภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมและภายนอกเขตนิคมอุตสาหกรรม  
นอกจากนี้ ยังกระจายความรับผิดชอบการดำเนินการในส่วนของ การบริหารจัดการให้บริการระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมอุตสาหกรรม และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจอื่น อาทิ พลังงานทดแทน พลังงานอื่น ๆ เกษษัตริ์ ผ่านทางบริษัทย่อยดังนี้
  - (1) บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ดำเนินธุรกิจแสวงหาโอกาสในด้านพลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก และเกษตรกรรม
  - (2) บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรม การให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก ในนิคมเกตเวย์ ซิตี้ ทั้งหมดตามนโยบายของบริษัท
  - (3) บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ บีวีไอ จำกัด ดำเนินธุรกิจแสวงหาการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ตามนโยบายของบริษัท
  - (4) บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรุ๊ป จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าไปดำเนินงานโครงการท่าช้างในสหภาพเมียนมา แต่ปัจจุบันด้วยนโยบายของทางเมียนมาทำให้โครงการนี้ชะลอออกไปอย่างไม่มีกำหนด
  - (5) บริษัท รี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ดำเนินธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเภทลอยน้ำ
2. บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการลงทุนในกิจการการผลิตไฟฟ้าผ่านบริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) โดยที่บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปลงทุนใน
  - (1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินปูน สปป.ลาว



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้บริษัทปี 2567

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้น	2567		2566		2565	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายที่ดิน	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		46.93	4.97%	40.40	4.97%	74.98	7.86%
ค่าเช่า	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		17.14	1.82%	18.64	2.29%	20.65	2.17%
ค่าบริการสาธารณูปโภค	บมจ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์	52.01%	-	-	9.54	1.17%	9.54	1.00%
	บจ เกต เวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	35.71%	-	-	-	-	-	-
	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		132.21	14.01%	146.70	18.05%	143.27	15.02%
	บจ เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี		0.83	0.09%	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจนิคมฯ</b>			<b>197.11</b>	<b>20.88%</b>	<b>215.29</b>	<b>26.49%</b>	<b>248.44</b>	<b>26.05%</b>
ค่าบริการที่ปรึกษา	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		27.75	2.94%	30.95	3.81%	26.51	2.78%
	บมจ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์	52.01%	28.55	3.02%	39.41	4.85%	38.81	4.07%
	บจ เกต เวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	35.71%	-	-	-	-	-	-
	บจ เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี	99.99%	-	-	0.22	0.03%	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจที่ปรึกษาและบริหาร</b>			<b>56.30</b>	<b>5.96%</b>	<b>70.58</b>	<b>8.68%</b>	<b>65.31</b>	<b>6.85%</b>
รายได้จากธุรกิจไฟฟ้า	บมจ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์	52.01%	580.85	61.54%	414.84	51.04%	599.89	62.91%
รายได้จากการร่วมค้า	บจ เกต เวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	35.71%	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจไฟฟ้าและการร่วมค้า</b>			<b>580.85</b>	<b>61.54%</b>	<b>414.84</b>	<b>51.04%</b>	<b>599.89</b>	<b>62.91%</b>
รายได้เงินปันผล			17.58	1.86%	52.17	6.42%	17.94	1.88%
รายได้ดอกเบี้ย			54.23	5.74%	48.50	5.97%	17.83	1.87%
กำไรจากการซื้อหุ้นสามัญ			4.04	0.43%	-	-	-	-
รายได้อื่น			15.36	1.63%	2.06	0.25%	3.33	0.35%
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน			-	-	-	-	0.86	0.09%
รายการโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ			18.44	1.95%	9.32	1.15%	-	-
<b>รวมรายได้อื่น ๆ</b>			<b>109.65</b>	<b>11.62%</b>	<b>112.06</b>	<b>13.79%</b>	<b>39.97</b>	<b>4.19%</b>
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>			<b>943.91</b>	<b>100.00%</b>	<b>812.76</b>	<b>100.00%</b>	<b>953.61</b>	<b>100.00%</b>



## 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ การพัฒนาและการขายที่ดินเพื่ออุตสาหกรรม

### 1. การขายที่ดินส่วนที่เหลือในพื้นที่เดิม

ทางบริษัทฯ ดำเนินการแบ่งแยกโฉนดและปรับพื้นที่แปลงเฟสขยายในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป จำนวน 155 ไร่ เพื่อให้ได้ขนาดพื้นที่พร้อมทั้งรูปทรงที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อของนักลงทุน แบ่งเป็นพื้นที่ขนาด 80 ไร่ สำหรับนำเสนอผู้ประกอบการที่ต้องพื้นที่ตั้งโรงงานขนาดใหญ่ พื้นที่ขนาด 20-30 ไร่ สำหรับผู้ที่ต้องการพื้นที่ตั้งโรงงานขนาดกลางและ 10 ไร่สำหรับผู้ที่ต้องการพื้นที่ขนาดเล็ก พร้อมทั้งดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ป้ายประกาศ เว็บไซต์ บริษัท ตัวแทนขาย และหน่วยงานภาครัฐที่มีส่วนในการติดต่อกับนักลงทุน โดยได้รับผลตอบแทนเป็นยอดดีจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวนนักลงทุนที่สนใจนัดเข้าชมพื้นที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 12 - 15 รายต่อเดือน ซึ่งมากขึ้นกว่าช่วงก่อนหน้าถึง 3 เท่า อีกหนึ่งปัจจัยหลักคือการเปิดตลาดร่วมกับบริษัทผู้ประกอบการจากประเทศจีนที่มองประเทศไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออทยานยนต์ EV และชิ้นส่วนยานยนต์ EV ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในส่วนของปัจจัยอื่นๆ นักลงทุนมีความมั่นใจในการที่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ เป็นนิคมอุตสาหกรรมร่วมดำเนินการกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) สร้างความเชื่อมั่นด้านมาตรฐานในการอนุมัติใบอนุญาตแต่ละขั้นตอนตามเกณฑ์ระยะเวลาที่ระบุไว้ รวมไปถึงศักยภาพของแรงงานทักษะสูงเกี่ยวกับยานยนต์และระบบขนส่งที่มีประสิทธิภาพของบริเวณพื้นที่ตั้ง

ในช่วงปี 2567 ฝ่ายการตลาดทำสัญญาจองซื้อที่ดินกับลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 138 ไร่ 182.9 ตารางวา แบ่งเป็นส่วนที่ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเรียบร้อยแล้ว 2 รายและรอดำเนินการในปี 2568 จำนวน 4 ราย ในส่วนนี้มีนักลงทุนจากประเทศจีนจำนวน 2 รายที่ประสบปัญหาความล่าช้าในการยื่นขออนุมัติเงินลงทุนข้ามประเทศ Outbound Direct Investment (ODI) ซึ่งใช้เวลาในการยื่นเรื่องตรวจสอบ และอนุมัติประมาณ 6 เดือน เป็นผลให้วันโอนกรรมสิทธิ์โฉนดที่ดินต้องเลื่อนจากที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ยังมีขั้นตอนการยื่นขอส่งเสริมการลงทุนกับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ใช้เวลานานพอสมควร

ในส่วนของการขายที่ดินแปลงที่ตั้งอยู่นอกพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ทางบริษัทฯ ประเมินและคัดเลือกที่ดินบางส่วนสำหรับขายออกเพื่อให้พื้นที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้แปลงที่ดินที่จะขายในอนาคตมีโอกาสขายได้สูงขึ้น ทั้งนี้ได้พิจารณานักลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือและดำเนินการขายที่ดินให้ตามราคากลางหรือราคาตลาดกำลังซื้อขายกันอยู่ในขณะนั้น

ดังนั้นปัจจุบันที่ดินเพื่อการขายของบริษัทประกอบด้วย 2 ส่วนกล่าวคือ ที่ดินที่อยู่ในเขตตาม พรบ. นิคมอุตสาหกรรม และที่ดินทั่วไปที่อยู่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทมีที่ดินคงเหลือขายจำนวนประมาณ 216 ไร่ ในเขตนิคมอุตสาหกรรม และประมาณ 560 ไร่ นอกเขตนิคมอุตสาหกรรม

### 2. การยกระดับความเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ ระดับ Champion

นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ มีพื้นที่ขายเขตอุตสาหกรรม รวมประมาณ 4,117 ไร่ (หรือคิดเป็นร้อยละ 77 จากพื้นที่ตามสัญญาร่วมดำเนินงาน 5,366 ไร่) มีผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมประมาณ 142 ราย ที่เปิดดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ ผลิตชิ้นส่วน

อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ไฟฟ้า ฝ่ายบริหารนิคมฯ มีการดำเนินงานบริหารจัดการในองค์กรรวมแบบ การบูรณาการในรูปแบบต่างๆมาโดยลำดับ กล่าวคือ ระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) นิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco-Industrial Estate) ในระดับ Eco-Excellence และกำลังอยู่ ระหว่างยกระดับเข้าสู่ Eco-Champion ทำให้มีมิติในการบริหารจัดการแบบสมดุล และยั่งยืน อันจะ ส่งผลโดยตรงต่อผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในส่วนผู้พัฒนานิคมฯ และผลลัพธ์อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งด้านกระบวนการ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ต่อผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมทุกราย นอกจากนี้ยังส่งผลเชิงบวกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในพื้นที่โดยรอบนิคมอุตสาหกรรม

### 1.2.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ การให้บริการนิคมอุตสาหกรรม

บริษัทฯ โดยบริษัทย่อย บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้ดำเนินให้บริการระบบ สาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ ซิตี้ มีภารกิจหลักในการบริหารจัดการ (Operation) ดูแลป้องกัน (Preventive) บำรุงรักษา ซ่อมแซม (Maintenance) และการฟื้นฟูสภาพให้กลับมาใช้ใหม่ (Rehabilitation) ในส่วนระบบ สาธารณูปโภคส่วนกลาง และสิ่งอำนวยความสะดวก ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขข้อกำหนดเกี่ยวกับ มาตรฐานระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก ของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อรองรับให้บริการกับผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมได้นำไปใช้งานในกระบวนการผลิต และบริการ ทุกขั้นตอนจนได้ผลิตภัณฑ์และงานบริการตามเป้าหมายของการดำเนินงาน

ในรอบ ปี พ.ศ. 2567 ปริมาณการใช้งาน เมื่อเทียบกับความสามารถตามกำลังการผลิตของระบบ สาธารณูปโภค พบว่า ระบบสาธารณูปโภคทุกประเภท ยังมีประสิทธิภาพ และมีส่วนเหลือใช้เพียงพอ กับการให้บริการสำหรับแปลงที่ดินเหลือขาย

ในรอบปีดำเนินงาน นิคมฯ ได้จัดบุคลากรเจ้าหน้าที่ทั้งในส่วนปฏิบัติการและบำรุงรักษาดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติงานที่ได้วางไว้อย่างเคร่งครัด โดยจะพบว่า ประเด็นปัญหาด้านระบบท่อส่งจ่ายน้ำประปา จากในอดีตประมาณ 3 – 4 ปีที่ผ่านมา ได้ใช้งบประมาณจำนวนมากในการทยอยเปลี่ยนท่อจากเดิม ประเภทท่อซีเมนต์ใยหิน (Asbestos Cement Pipe : AC) ที่มีการแตกร้าว หมดสภาพการใช้งานตาม อายุวัสดุ มาเป็นท่อพลาสติกเหนียวรับแรงดัน (High Density Polyethylene Pipe : HDPE) คงทน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้ไม่เกิดปัญหา และสร้างความมั่นใจในกระบวนการผลิตของโรงงาน อุตสาหกรรม

ในส่วนระบบถนนและรางระบายน้ำ นิคมฯได้มีการจัดทำแผนงานที่ชัดเจน ในวงรอบการดูแลบำรุง รักษาทั้งแบบชั่วคราว และแบบถาวร ทั้งในส่วนถนนสายประธาน ถนนสายรอง และถนนบริการ ที่สำคัญ คือการขุดลอกวัชพืช ในร่องระบายน้ำทั้งสองข้างระบบถนน เพื่อกำจัดอุปสรรคการขวางทางน้ำไหล ระบายในช่วงฤดู

ในส่วนระบบเสาไฟฟ้า และระบบส่งจำหน่ายไฟฟ้า นิคมฯ ได้รับการสนับสนุนความร่วมมือเป็น อย่างดียิ่ง ในการที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาเขตชลบุรี ที่ดูแลพื้นที่การให้บริการ ได้มีการจัดประชุม



ร่วมกับผู้แทน ของโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมฯ เพื่อรับทราบแนวปฏิบัติ ของ กฟผ ในกระบวนการบำรุงรักษาสถานีย่อยไฟฟ้า การเชื่อมวงจรการจ่ายไฟฟ้าภายในนิคมฯ ให้เป็นลักษณะวงรอบ ที่สามารถปรับสลับการช่วยจำหน่ายไฟฟ้า ในกรณีบางวงจรไฟฟ้าเกิดปัญหาทางเทคนิค ทำให้โรงงานผู้ประกอบการเกิดความมั่นใจ ในความเสถียรความมั่นคงของระบบจำหน่าย และรับกระแสไฟฟ้าในกระบวนการผลิต

การเปิดให้บริการที่สำคัญใหม่ เพื่อสนับสนุนการประหยัดเชื้อเพลิง กับโรงงานอุตสาหกรรม คือ การที่ ปตท. ได้จัดตั้งสถานีลดแรงดัน และการวางท่อจำหน่าย แก๊สธรรมชาติ ผ่านถนนสายสำคัญ บางส่วน ไปยังหน้าแปลงที่ดินโรงงานอุตสาหกรรมที่แสดงเจตน์จำนงค์ ในการใช้แก๊สธรรมชาติ ซึ่งแต่เดิม จะต้องทำการสั่งซื้อแก๊สธรรมชาติ ผ่านทางระบบขนส่งยานยนต์ ทำให้เกิดความสะดวกลดต้นทุนจากค่าขนส่ง และเกิดความเสถียรมั่นคงด้านต้นทุน และแหล่งที่มาของพลังงาน

การเฝ้าระวังและเตรียมรับสถานการณ์ ความเสี่ยงจากปรากฏการณ์ภัยแล้ง หรือ ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ยน้อยกว่าเกณฑ์ปกติ “เอลนีโญ” (El Nino) ต่อปริมาณกักเก็บน้ำดิบ ในอ่างเก็บน้ำดิบ ภายในนิคมฯ ขนาดปริมาณความจุ 7 ล้านลูกบาศก์เมตร ทำให้ที่มปฏิบัติการของนิคมฯ เฝ้าระวัง เตรียมการป้องกันหากเกิดเหตุการณ์ที่ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำใกล้ถึงระดับวิกฤติ ที่อาจต้องเตรียมการฟื้นฟูสภาพการใช้งานของระบบสูบน้ำจากอ่างเก็บน้ำสำรองภายนอกพื้นที่ นิคมฯ หรือการผันน้ำจากพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงความเป็นไปได้ในการขอรับบริการน้ำ จาก การประสานส่วนภูมิภาคที่กำลังจะมีโครงการวางท่อส่งจ่ายน้ำ ตามแนวถนนเลียบเขา ด้านบนขอบพื้นที่ นิคมฯ แต่จากการเฝ้าระวังมาอย่างต่อเนื่อง พบว่า ปริมาณน้ำเก็บกักภายในอ่าง มีปริมาณสำรองในระดับปกติ และฤดูฝนที่เกิดขึ้นตามช่วงเวลาแม้ว่าจะล่าช้าไปบ้าง ก็มีปริมาณฝนตกเพียงพอที่ทำให้ระดับน้ำในอ่างกลับมาสู่จุดสูงสุด 7 ล้านลูกบาศก์เมตร และคาดว่าหากไม่มีสภาวะกีดตันด้านสภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำกักเก็บสามารถใช้งานได้สูงสุด ประมาณ 2 ปี โดยไม่มีปริมาณน้ำฝนเมเข้ามาในอ่างเก็บน้ำ ซึ่งโอกาสดังกล่าวเป็นไปได้น้อยมาก จึงอาจกล่าวได้ว่า นิคมฯมีเสถียรภาพสูงในด้านปริมาณน้ำต้นทุนการใช้งาน

#### 1.2.4 ลักษณะการประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

ดำเนินการโดย บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเข้าร่วมลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้ากับบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

บริษัท จีเอ็มเอส เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี จำกัด และ บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด) และมีผู้ร่วมลงทุนอื่นคือ EDL Generation Public Company ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และ Nordic Hydropower ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 20 พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินปูนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2 ระยะ คือ

- ระยะที่ 1 ขนาดกำลังผลิต 220 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อ มีนาคม 2541
- ระยะที่ 2 ขนาดกำลังผลิต 280 เมกะวัตต์ เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อ ธันวาคม 2555

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาสัมปทานให้ดำเนินการระยะเวลา 30 ปี พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่งจำหน่ายเข้าระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้านครหลวง

## 1.2.5 โครงการพลังงานทางเลือก และพลังงานทดแทน

ในการดำเนินธุรกิจหลักด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทนิคมอุตสาหกรรม ย่อมมีการใช้พลังงานจำนวนมาก ในขณะที่การสนับสนุนจากภาครัฐ กระทรวงพลังงาน และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกระแสภาวะโลกร้อนจากการใช้พลังงานฟอสซิล ทำให้บริษัทฯ โดยนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ได้ตอบสนองในภารกิจ จึงได้มีการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ที่จะดำเนินธุรกิจเพิ่มเติมเกี่ยวกับพลังงานทางเลือก และพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นพลังงานจากแสงอาทิตย์ ที่ไม่มีต้นทุนด้านพลังงาน และไม่มีข้อจำกัดในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยเริ่มดำเนินโครงการมาประมาณ 3 ปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน และจะยังคงมีการพัฒนา ก่อสร้างโครงการในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากศักยภาพ ความพร้อมของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และในระยะแรกจะเน้นพื้นที่ภายในบริเวณ นิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ ซิตี้ ในรูปแบบการพัฒนาเป็นการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา(Solar Rooftop) และติดตั้งบนผิวน้ำของอ่างเก็บน้ำดิบ (Float Solar) สำหรับพื้นที่ที่มีใกล้เคียง และโดยรอบนิคมฯ ในอนาคตอาจพัฒนาเป็นการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ติดตั้งบนระดับพื้นดิน (Solar Farm)

### 1. การผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา

โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา อาคารสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ถือเป็นโครงการนำร่องแห่งแรกที่ติดตั้งบนหลังคา ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2562 จนถึงปัจจุบัน ดำเนินงานโดย บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) โครงการมีกำลังไฟติดตั้ง ขนาด 12.65 kWp ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานในการประกอบกิจการพลังงานที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า และได้รับอนุญาตการเชื่อมต่อบริเวณโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผลการดำเนินงานผลิตกระแสไฟฟ้าสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้โดยเฉลี่ยประมาณ 43 หน่วยไฟฟ้า (kWh) ต่อวัน โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้ในอาคารสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ เป็นหลัก ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายพลังงานไฟฟ้าได้ในระดับที่มีนัยสำคัญ

### 2. การผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ติดตั้งบนผิวน้ำอ่างเก็บน้ำดิบ ภายในนิคมฯ

โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ แบบทุ่นลอยน้ำ

กำลังผลิตติดตั้ง 21.49 MWp อ่างเก็บน้ำดิบภายในนิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ซิตี้

บริษัท เอ็มดีเอ็กซ์ กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (MDX Green Energy Co., Ltd.) บริษัทในเครือ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) (MDX Public Co., Ltd.) ได้ร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท รี เอนเนอร์ยี จำกัด (RE Energy Co., Ltd.) โดยมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. MDX Green Energy Co., Ltd. สัดส่วนร้อยละ 40
2. GMS Power Plc สัดส่วนร้อยละ 25
3. GMS Power International Pte สัดส่วนร้อยละ 35

เพื่อลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar Power Plant) กำลังผลิตติดตั้ง 21.49 MWp บริเวณผิวน้ำในอ่างเก็บน้ำดิบ ของนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ การดำเนินโครงการมีกลุ่มเป้าหมายในการผลิตและขายกระแสไฟฟ้าโดยตรงในรูปแบบ PPA (Power Purchasing Agreement) ให้กับโรงงานโตโยต้า เกตเวย์ มีกำหนดระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า รวม 20 ปี โดยโครงการมีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

1. ระบบกลุ่มแผงเซลล์แสงอาทิตย์ แบบทุ่นลอยน้ำ ในผิวน้ำของอ่างเก็บน้ำดิบ ประมาณ 120 ไร่ หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 27 ของพื้นที่อ่างเก็บน้ำทั้งหมด 450 ไร่
2. ระบบแปลงกระแสไฟฟ้า จากไฟกระแสดตรง เป็นไฟกระแสสลับ ผ่านอุปกรณ์แปลงไฟ Inverter ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ บนผิวน้ำของอ่างเก็บน้ำดิบ
3. ระบบอาคารควบคุมไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เป็นกลุ่มอาคารชั้นเดียว บนพื้นที่ริมอ่างเก็บน้ำดิบ เนื้อที่ดินประมาณ 3 ไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่จัดสรรเป็นสำรองระบบสาธารณูปโภค ในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี
4. ระบบโครงข่ายเสาไฟฟ้า และสายส่งจาก พื้นที่อาคารควบคุมไฟฟ้า ไปยังสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub Station) ของโรงงานโตโยต้าเกตเวย์ โดยปักเสาพาดสาย แยกอิสระจากระบบจำหน่ายของไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ระยะทางรวมประมาณ 2,400 เมตร

ในช่วงการดำเนินงานโครงการ ปี 2566 ถึง 2567 บริษัทฯ มีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาคเอกชน และภาครัฐ อาทิเช่น โรงงานโตโยต้าเกตเวย์ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค องค์การบริหารส่วนตำบลหัวสำโรง เป็นต้น ได้มีกิจกรรมตั้งแต่เริ่มเตรียมการขั้นต้น การประสานงานจัดทำบันทึกข้อตกลง การทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การคัดเลือกที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและวิศวกรรม การเรียนเชิญและคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างงาน การจัดหาแหล่งสถาบันการลงทุน การประเมินความเสี่ยงทางเทคนิคและการลงทุน การปฏิบัติตามขั้นตอนที่เป็นไปตามข้อบังคับ กฎระเบียบ และเงื่อนไขจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์การลงทุน การอนุมัติเห็นชอบด้านสิ่งแวดล้อม การอนุมัติเห็นชอบในการใช้ประโยชน์ของอ่างเก็บน้ำดิบเพื่อผลิตพลังงานสะอาด การอนุมัติเห็นชอบในการก่อสร้างอาคารควบคุมระบบไฟฟ้า การรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่โครงการและพื้นที่รัศมีโดยรอบตามเงื่อนไขข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม กิจกรรมบางส่วนที่สำคัญประกอบด้วย

**มิถุนายน 2566** ลงนามบันทึกความเข้าใจเบื้องต้น (Memorandum of Understanding : MOU) ระหว่าง MDX Public Co., Ltd. และ Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd. ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำภายในนิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ซิตี เพื่อขายกระแสไฟฟ้าโดยตรงให้กับโรงงานโตโยต้า เกตเวย์

**สิงหาคม 2566** ลงนามสัญญาว่าจ้าง Energy Prime Co., Ltd. ในฐานะ Owner Engineer ในขอบเขตงานที่ปรึกษาจัดทำเอกสารสรรหา ประเมินคัดเลือกผู้รับเหมา รูปแบบ EPC และงานบริหารจัดการควบคุมงานก่อสร้างของ

ผู้รับเหมา EPC ตลอดระยะเวลาดำเนินงานโครงการ จนแล้วเสร็จสามารถจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ โรงงาน โตโยต้า เกตเวย์

**ธันวาคม 2566** ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในรูปแบบ Power Purchase Agreement (PPA) ระหว่าง RE Energy Co., Ltd. และ Toyota Motor (Thailand) Co., Ltd. เพื่อผลิตและขายกระแสไฟฟ้าให้กับ โรงงานโตโยต้า เกตเวย์ รวมระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี โดยโรงไฟฟ้ามีกำลังผลิตติดตั้ง 21.49 MWp มีปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Average Annual Energy Generation) ประมาณปีละ 28 GWh/Year และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับ โรงงานโตโยต้า เกตเวย์ (Average Annual Energy Utilization) ประมาณปีละ 18 GWh/Year

**กุมภาพันธ์ 2567** ประชุมร่วมสถาบันการเงิน ที่สนับสนุนเงินทุน ประกอบด้วย K Bank และ Exim Bank ในสัดส่วน Debt to Equity (75:25) ร่วมกับที่ปรึกษาด้านเทคนิคและกฎหมาย ของทั้งด้านสถาบันการเงิน และ RE Energy Co., Ltd.

**เมษายน 2567** จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Public Participation) โครงการ Floating Solar Power Plant ดำเนินงานโดยที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม Vision E Co., Ltd. โดยครอบคลุมกลุ่มตัวอย่าง ในรัศมี 5 กิโลเมตรจากพื้นที่ตั้งโครงการ ผลการรับฟังความคิดเห็นเป็นไปในแนวทางเห็นด้วย และสนับสนุน ด้วยเป็นโครงการพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

**กันยายน 2567** ลงนามสัญญาว่าจ้าง (Contract Signing Ceremony) บริษัท ระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด (Rayong Engineering & Plant Service Co., Ltd. : REPCO by SCGC) บริษัทผู้รับเหมาแบบเหมารวมงานออกแบบ งานจัดหาจัดซื้อ และก่อสร้างติดตั้ง รวมงานดูแลระบบหลังก่อสร้างแล้วเสร็จรวม 2 ปี ในวงเงินลงทุน (EPC Cost) ประมาณ 500 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินโครงการ ประมาณ 12 เดือน หรือแล้วเสร็จภายใน ปี 2568

**ตุลาคม 2567** ได้รับการอนุมัติเห็นชอบ รายงานประมวลหลักปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (Code of Practice Report : COP Report) จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อเป็นเอกสารขั้นต้นประกอบการยื่นขอเอกสารในขั้นตอนการผลิต การควบคุมไฟฟ้า การเชื่อมต่อกับระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม

**ธันวาคม 2567** ได้มีพิธีทางศาสนา (Foundation Stone Laying Ceremony) ในการปักลงเสาเอก เพื่อเป็นสิริมงคล ในพื้นที่อาคารควบคุมระบบไฟฟ้า บริเวณริมอ่างเก็บน้ำดิบ ภายในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้

ดังนั้นโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์ แบบทุ่นลอยน้ำ กำลังผลิตติดตั้ง 21.49 MWp จะเป็นโครงการที่ก่อให้เกิดการใช้ประโยชน์สูงสุด จากพื้นที่ระบบสาธารณูปโภคของนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ เป็นโครงการที่สนับสนุนการใช้พลังงานสีเขียว ที่เป็นพลังงานสะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นการร่วมพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และการให้บริการด้านพลังงานกับผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม ภายในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้

## 1.2.6 โครงการผลิตปลูกพืชพลังงาน

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) มีการนำพื้นที่ดินที่อยู่บริเวณที่ติดต่อกับแนวเขตนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ เนื้อที่ดินประมาณ 800 ไร่ เพื่อให้ วิสาหกิจชุมชนแปลงยาว เพื่อพลังงานชีวมวล ที่จดทะเบียนกับหน่วยงานราชการด้านเกษตร ในพื้นที่โครงการเป็นผู้ดำเนินงานโครงการปลูกพืชโตเร็ว เพื่อพลังงานชีวมวล โดยในช่วงระยะแรก ปี พ.ศ. 2563 ได้ทำความร่วมมือทางวิชาการกับ สถาบันคั้นคว่ำและพัฒนาผลิตผลการเกษตร และอุตสาหกรรมเกษตรกร (Kasetsart Agricultural and Agro-Industrial Product Improvement Institute : KAPI) ในการให้องค์ความรู้ปลูกพืชโตเร็ว เพื่อพลังงานชีวมวล และทีมงานพืชสวน ได้เรียนรู้ตั้งแต่การเตรียมดิน การกำหนดระยะห่างระหว่างต้นพืช การให้น้ำให้ปุ๋ยในระยะเริ่มต้น การดูแล ตัดแต่งกิ่ง รวมถึงการคำนึงถึงการจัดทำแนวปลูกในลักษณะแนวกันไฟป่าเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดไฟลุกลามขยายวงได้

โครงการได้คัดเลือกพันธุ์ไม้ ประเภทไม้ยูคาลิปตัส (Eucalyptus หรือเรียกว่า Gum Trees) สายพันธุ์ K7 และ K2019 ที่มีคุณสมบัติทั่วไปเป็นไม้ยืนต้น มีถิ่นกำเนิดในทวีปออสเตรเลีย ความสูง 25-50 เมตร เส้นผ่านศูนย์กลาง 1-2 เมตร ระยะเวลาการปลูก 3-5 ปี ได้ค่าพลังงานความร้อน 5,000 – 7,000 แคลอรีต่อกรัม จากการเริ่มปลูกไม้ยูคาลิปตัส ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2563 และขยายการปลูกมาโดยลำดับจนปัจจุบันได้ปลูกไม้ยูคาลิปตัสไปแล้วจำนวน 1,586 ไร่ จำนวนประมาณ 477,803 ต้น ในอัตราปริมาณผลผลิตประมาณ 15 ตันต่อไร่ ใน พ.ศ. 2567 ซึ่งเก็บเกี่ยวไม้ยูคาลิปตัส เพื่อนำไปขายให้กับผู้สนใจนำไปเป็นวัตถุดิบเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวลไปแล้ว 1 รอบ และสามารถตัดไม้ยูคาลิปตัสได้อีก 2 รอบ ทำให้ผลประโยชน์ในการตัดรอบที่ 2 และ 3 จะเพิ่มขึ้นเนื่องจากไม่มีต้นทุนค่าพันธุ์ไม้ ค่าปลูกและค่าปรับพื้นที่ มีเฉพาะค่าบำรุงรักษาเท่านั้น

## 1.3 การตลาดและการแข่งขัน

### 1.3.1 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจการขายที่ดินเพื่ออุตสาหกรรม

กลุ่มนักลงทุนเป้าหมายมีการเปลี่ยนแปลงจากกลุ่มนักลงทุนประเทศญี่ปุ่นที่เคยเป็นหลัก มาเป็นนักลงทุนจากประเทศจีนและไต้หวันซึ่งเดินทางเข้ามาสำรวจพื้นที่อุตสาหกรรมสำหรับตั้งโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และรถยนต์ EV โดยส่วนมากต้องการพื้นที่บริเวณ 3 จังหวัด ภาคตะวันออก ได้แก่ ชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา ทางบริษัท อยู่ระหว่างการตัดแบ่งแปลงที่ดินส่วนขยาย ขนาดพื้นที่ 155 ไร่ ในเขตอุตสาหกรรมทั่วไป (General Industrial Zone) และพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ให้พร้อมสำหรับรองรับการขายในปี 2567

ในส่วนของการแข่งขันธุรกิจขายที่ดินเพื่ออุตสาหกรรมพื้นที่บริเวณจังหวัดระยองเป็นที่นิยมในช่วงเริ่มต้นจากปัจจัยข้อได้เปรียบทางด้านทำเลที่ตั้ง รวมไปถึงเขตประกอบการบางพื้นที่ที่เข้าร่วม และได้รับสิทธิประโยชน์จาก สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออกหรือ EEC แต่ท้ายที่สุด

นักลงทุนกลุ่มดังกล่าวบางส่วนได้เลือกซื้อที่ดินในจังหวัดฉะเชิงเทรา  
การขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานบางประเภท

เมื่อพิจารณาจากราคาที่ดินและเกณฑ์ใน

### 1.3.2 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจการให้บริการนิคมอุตสาหกรรม

สำหรับธุรกิจนี้เนื่องด้วยเป็นการให้บริการเป็นการเฉพาะภายในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ จึงไม่มีการแข่งขันใดๆ แต่ก็จะมีผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจและสังคมอยู่ ในกรณีที่ผู้ประกอบการได้รับผลกระทบนั้นๆ และชะลอหรือลดกำลังส่งผลิตสินค้า

### 1.3.3 การตลาดและการแข่งขันธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ด้วยสภาพสถานการณ์ของประเทศไทย ทำให้ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ใช้น้อยลง จึงเกิดการชะลอนโยบายก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ รวมถึงชะลอการรับซื้อไฟจากภาคเอกชน ยกเว้นโครงการที่ได้มีการทำข้อตกลงไปแล้ว ดังนั้นการแข่งขันจึงลงไปสู่โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก ได้แก่ โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าจากขยะทำให้เกิดการแข่งขันตามรอบที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานจะเปิดรับซื้อ สำหรับโรงไฟฟ้าที่ตั้งในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น สปป.ลาว กัมพูชา เมียนมา ในส่วนที่จะจำหน่ายเข้าระบบของประเทศไทยก็เช่นกัน จะยังไม่มีโครงการใหม่ ๆ ใดเกิดขึ้นในช่วงนี้ ยกเว้นที่ได้มีข้อตกลงกันไปแล้ว ดังนั้น จะเห็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ เริ่มลงมาศึกษาการตั้งโรงงานไฟฟ้าในเขตเฉพาะเช่น นิคมอุตสาหกรรม เป็นต้น ในส่วนของบริษัทก็ให้ความสนใจติดตามเรื่องเหล่านี้เช่นกัน แต่ได้วางเงื่อนไขที่จะให้ความสนใจสูงต่อเมื่อภาครัฐเปิดให้ต่อเชื่อมกับระบบไฟฟ้าของภาครัฐได้ ทั้งนี้คงต้องติดตามและรอดูแผนการพัฒนาพลังงานที่ขณะนี้ภาครัฐกำลังปรับปรุง



## 1.4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมี 2 ประเภท คือ อสังหาริมทรัพย์ และเงินลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. กลุ่มอสังหาริมทรัพย์

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน ที่ดิน 12 ไร่ 2 งาน 17.30 ตารางวา ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ ถ.สายจะเข็งเทรา - สัตหีบ (ทล 304) ต.หัวสำโรง อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา ที่ตั้ง : ต.คลองด่าน อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ ที่ดิน 22 ไร่ 3 งาน 10 ตารางวา ที่ตั้ง : ต.คลองด่าน อ. บางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์           GMS p   GWD	5,297,034.70           116,046,250.00   11,387,500.00	ไม่มีภาวะผูกพัน           ไม่มีภาวะผูกพัน   มีคำสั่งเพิกถอน Note.39.9
อาคาร และหอพักให้เช่า ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ อาคารหอพักให้เช่า อาคารพาณิชย์ให้เช่า บ้านแฝด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์	6,402,544.57	ไม่มีภาวะผูกพัน
ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 524 ไร่ 2 งาน 85 ตารางวา ต. หัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่ดิน 5 ไร่ 1 งาน 79.6 ตารางวา ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ อาคารสำนักงาน และ ส่วนปรับปรุงอาคาร ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์           บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์   บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์	67,684,316.94           177,245.07   81,747,684.91	ไม่มีภาวะผูกพัน           ไม่มีภาวะผูกพัน   ไม่มีภาวะผูกพัน

\* ที่ดิน 22 ไร่ 3 งาน 10 ตรว. ของ บจก.เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ ถูกคำสั่งอธิบดีกรมที่ดิน ให้เพิกถอนโฉนดเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555 ต่อมาในวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 บจก.เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ ได้ยื่นคัดค้านการเพิกถอนดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการสอบสวน (หมายเหตุข้อ 39.9)

## 2. กลุ่มเงินลงทุน

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน	ราคาหุ้น (ล้านบาท)	เงินลงทุนสุทธิ
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ บีวีไอ	100.00	620.00	358.35
บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	35.71	20.00	-
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	54.12	41.40	36.12
บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด(มหาชน)	55.56	894.00	893.99
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรุ๊ป จำกัด	97.50	39.00	3.25

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน	ราคาหุ้น (ล้านบาท)	เงินลงทุนสุทธิ ตามวิธีส่วนได้เสีย
Theun Hinboun Power Co., Ltd.	20.00	280.56	2,758.28

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มักเป็นไปเพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือในด้านการลงทุน รวมไปถึงการส่งเสริมและสนับสนุนด้านเทคโนโลยี การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มี ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบุคลากรในแขนงต่างๆ ตลอดจนการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยบริษัทฯ จะจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาเพื่อศึกษาช่องทางการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่มีแนวโน้มที่จะเติบโตในอนาคต อันจะทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาว และสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน







## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงเรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจเป็นปกติ ดำเนินการโดยฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการของบริษัท และคณะกรรมการบริษัท โดยใช้กระบวนการของการปรึกษาหารือกันเป็นหลัก รวมถึงใช้กระบวนการด้านค้นหาปัญหาของระบบการจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทยึดปฏิบัติมากกว่า 20 ปี

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ เข้าใจถึงกระบวนการจัดการความเสี่ยง อ้างอิงถึง การควบคุมภายในตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission COSO-ERM 2017 อ้างอิงถึง วิทยุทัศน์ พันธกิจของบริษัทที่มีการปรับเปลี่ยนใหม่ในปี 2566 โดยเน้นเป้าหมายที่จะเพิ่มพูนการยอมรับ การกำกับดูแลกิจการที่ดีจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับขององค์กร และถือเป็นพันธกิจที่บริษัทจะดำเนินการนับจากนี้ไป หลังจากที่บริษัทได้ใช้เวลาและทรัพยากรในการดำเนินกิจการและปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการบริษัทมา มากกว่า 15 ปี โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการของบริษัททำหน้าที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท เพื่อดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลโดยเฉพาะ COSO-ERM 2017 และสรุปเสนอเพื่อพิจารณาต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และหรือคณะกรรมการบริษัท ตามแต่ละกรณี

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติ

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ขององค์กรเป็นประเภทของกลยุทธ์รักษาเสถียรภาพ (Stability Strategy) โดยเน้นเป็นการดำเนินการด้วยความระมัดระวัง (Proceed with caution Strategy) ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและคล่องตัว สามารถรับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง เน้นรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งการสร้างรายได้โดยมุ่งเน้นการลงทุนเฉพาะในเรื่องที่จำเป็น และหรือสามารถสร้างกระแสเงินสดได้โดยเร็ว พร้อมทั้งลดค่าใช้จ่ายและบริหารจัดการเงินสดให้มีเสถียรภาพ

บริษัท โดยฝ่ายบริหารจัดการในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ได้ถูกกำหนดให้มีการประชุมปรึกษาเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เป็นระยะ ในกรณีที่สรุปเห็นว่ากลยุทธ์ขององค์กรไม่สอดคล้องกับสถานการณ์อีกแล้ว และสมควรปรับเปลี่ยนให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

#### 1.2 ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

อ้างอิงตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรที่ระบุไว้ในข้อ 1.1 ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติ ซึ่งเป็นแผนกลยุทธ์ที่ใช้มาตั้งแต่มีการระบาดของโรคโควิด ที่ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อสภาพเศรษฐกิจและสังคม บริษัทได้ชะลอและลดระดับการสรรหาบุคลากรเป็นตามความจำเป็นเท่านั้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงยอมรับว่า การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเป็นเรื่องจำเป็นที่ต้องดำเนินการ โดยเฉพาะการเสริมทักษะความรู้ และรวมถึงเปิดมุมมองในเรื่องที่เกี่ยวข้องให้กว้างขึ้น ในปี 2567 บริษัทยังคงมี

การส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานในทุกระดับได้มีโอกาสเข้ารับการอบรมเพิ่มทักษะต่าง ๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของตน

สำหรับในปี 2568 บริษัทจะเพิ่มและจัดการการพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรอย่างเป็นระบบตามแบบแผนที่ยอมรับกันทั่วไป

### 1.3 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

บริษัทมีความชัดเจนและเข้าใจอย่างลึกซึ้งว่า ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร หากเกิดในเชิงเสียหายแล้วจะมีผลกระทบต่อองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างไร บริษัทได้ผ่านกระบวนการแผนฟื้นฟูกิจการโดยสมบูรณ์แล้ว และเข้าสู่การเพิ่มพูนยอมรับในการบริหารจัดการตามหลักกำกับกิจการที่ดี ดังแสดงไว้ในวิสัยทัศน์ขององค์กร หรืออาจจะกล่าวได้ว่า ความเสี่ยงนี้ได้เกิดขึ้นไปแล้ว และนับจากนี้ไปก็เข้าสู่กระบวนการลดความเสี่ยง (Risk Avoidance) การลดความเสี่ยงนี้บริษัทมุ่งเน้นไปที่การตอกย้ำการบริหารจัดการ ตามหลักการกำกับกิจการที่ดีให้ชัดเจนเป็นระบบ ทั้งนี้กระบวนการบริหารจัดการ การควบคุมภายในจะต้องเข้มข้นมาก กระบวนการเหล่านี้เท่านั้นที่จะลดความเสี่ยงในด้านชื่อเสียงขององค์กร

### 1.4 ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ถึงแม้ตามกลยุทธ์ขององค์กรในช่วงระบอบของโรคโควิด บริษัทจะยึดกลยุทธ์การเดินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง (Proceed with Caution Strategy) บริษัทก็ยังคงมีการลงทุนอยู่บ้างในลักษณะที่เหมาะสมต่อสภาพทางทางการเงินขององค์กร อาทิ การลงทุนในการผลิต (ปลูก) ไม่เชื่อเพลิงชีวภาพ การลงทุนเพื่อศึกษาในโครงการพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

ในการลงทุนนั้น บริษัทตระหนักดีว่าอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน หรือเงินลงทุนสูงกว่าที่ประมาณการ ต่อกรณีเหล่านี้บริษัทโดยฝ่ายบริหารจัดการในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงผู้รับผิดชอบหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในแต่ละโครงการจะติดตามสรุปผลปรับแก้ไข (หากจำเป็น) เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้นๆลง รวมถึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและหรืออนุมัติตามกรอบบทบาทหน้าที่และอำนาจอนุมัติ

### 1.5 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาทิ การเกิดพายุ น้ำท่วม การเก็บภาษีปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ณ ปัจจุบันมีหลายองค์กรกำหนดลดการปล่อยคาร์บอนลงเหลือศูนย์ในปี 2050 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าวข้างต้น มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจโดยตรง ณ ปัจจุบันน้อยมาก อย่างไรก็ตามเรื่องเหล่านี้จะเป็นประเด็นปัญหาที่จะถูกหยิบยกในการพิจารณาการดำเนินโครงการต่างๆของบริษัท และมีหลายโครงการที่บริษัทได้เริ่มไปบ้างแล้ว ได้แก่ การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ช่วยในการผลิตไฟฟ้า ทั้งกรณีติดตั้งบนหลังคาและประเภทลอยน้ำ การปลูกไม้เชื้อเพลิงลงในพื้นที่รกร้างบนเนื้อที่ 1,586 ไร่ เป็นต้น

## 2. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

### 2.1 ความเสี่ยงในการจัดหาเงินทุน

ด้วยบริษัท (เฉพาะกิจการ) เคยอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ทำให้การจัดหาเงินทุนของบริษัทจึงมีข้อจำกัด และบริษัทจึงใช้เงินทุนจากการจัดสรรรายได้จากการดำเนินงานเท่านั้น มาตลอดระยะเวลาที่อยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ นับได้ว่าเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้ว และดังที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 1.3 ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร การลดความเสี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยงนี้คือการเพิ่มพูนการยอมรับในการบริหารจัดการตามหลักกำกับกิจการที่ดีเท่านั้น

สำหรับบริษัทย่อย โดยเฉพาะบริษัทย่อยที่ดำเนินกิจการด้านพลังงานไฟฟ้า ไม่มีความเสี่ยงในการจัดหาเงินทุนใดๆ

### 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

การลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จากทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งความเสี่ยงสำคัญคือ ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลให้ประมาณการผลประกอบการของบริษัทจากการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าลดลง ดังนั้นแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงทางการเงินมีดังนี้

#### 2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการจากโรงไฟฟ้าต่างๆ โดยพยายามจัดให้โครงสร้างของสกุลเงินกู้สอดคล้องกับโครงสร้างของรายได้และค่าใช้จ่ายของโครงการ และบริหารค่าใช้จ่ายสำหรับการพัฒนา และก่อสร้างโครงการเป็นเงินสกุลเดียวกับเงินกู้ที่ได้รับ ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันมากที่สุดเท่าที่จะทำได้

#### 2.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เช่น การใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทำให้สามารถประกอบการกระแสเงินสดของค่าใช้จ่ายเงินกู้ของโครงการตลอดอายุของสัญญาได้อย่างถูกต้อง และหากไม่สามารถลดความเสี่ยงได้ตลอดอายุโครงการบริษัทจะหาเครื่องมือทางการเงินที่มีในตลาดเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมต่อไป

สำหรับในส่วนของบริษัท (เฉพาะกิจการ) และบริษัทย่อยอื่นไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด

### 2.3 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนการเงิน แก่บริษัทในกลุ่มบริษัท

บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทย่อยดังที่แสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท บางบริษัทก็สามารถจ่ายเงินปันผลกลับคืนมาได้บ้าง อาทิ บริษัทที่ดำเนินการธุรกิจพลังงานไฟฟ้า บางบริษัทก็มีปัญหาไม่สามารถจ่ายผลตอบแทนคืนมาได้ เนื่องด้วยสภาพธุรกิจที่ไม่สามารถเดินได้ อาทิ บริษัทที่ดำเนินการท่าช้าง บริษัทที่

เข้าร่วมดำเนินงานโครงการบำบัดน้ำเสียสมุทรปราการ และรวมถึงส่งผลให้เกิดรายการหนี้สินระหว่างกัน และรวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนในสัดส่วนที่บริษัทเข้าไปลงทุน

ซึ่งบริษัทก็ได้ดำเนินการแก้ไขความเสี่ยงนี้โดย (1) ดำเนินการปิดบริษัทย่อยๆ นั้น (หากทำได้และเหมาะสม) (2) จัดการแก้ไขปัญหาหนี้สินระหว่างกันที่เกิดขึ้น และ (3) สุดท้ายคือ การหาทางขายหุ้นนั้นๆ ออกไป สำหรับ ณ วันนี้ บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นนี้ การเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบใดๆ ก็ตาม กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้องวิเคราะห์ผลตอบแทนทางการเงินให้ชัดเจน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## 2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### 2.4.1 ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผล

ตามงบการเงิน ณ ปัจจุบัน บริษัท (เฉพาะกิจการ) ยังคงมีผลขาดทุนสะสม ซึ่งเป็นผลคงค้างจากการปรับแก้ไขและสรุปแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้โดยข้อเท็จจริงในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจการส่งผลให้ยอดขาดทุนสะสมลดลงจากปี 2552 ยอดขาดทุนสะสมมากกว่า 4,200 ล้านบาท ลดลงเหลือประมาณ 2,452,964,212.32 บาท ณ ปัจจุบัน

ด้วยเหตุที่มีผลขาดทุนสะสมคงค้างดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ ทั้งนี้การลดความเสี่ยงในประเด็นนี้ก็สามารถทำได้โดยการปรับลดทุนลงเพื่อล้างขาดทุนสะสมทางบัญชี ซึ่งบริษัทยังคงศึกษาถึงผลดีผลเสียในประเด็นนี้อยู่

### 2.4.2 ความเสี่ยงต่อการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์

อ้างอิงตามโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและกลุ่มบริษัท จะเห็นได้ว่ามีบริษัทย่อย 2 บริษัท เข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัท ได้แก่ บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัทอยู่ที่ 12.36% และบริษัท เกตเวย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นบริษัทอยู่ 1.22% การถือหุ้นไขว้กันนี้สืบเนื่องจากการแก้ไขปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวส่งผลต่อการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ การออกหุ้นเพิ่มทุน หรือการออกหุ้นกู้ ไม่สามารถทำได้

ทั้งนี้ การลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ คือต้องมีนักลงทุนเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวจากบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันนี้ยังไม่มีผู้ซื้อหุ้นดังกล่าว อนึ่งบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาหาวิธีการแก้ไขปัญหาการถือหุ้นของบริษัทย่อยนี้ แต่คงใช้เวลาพอสมควร

## 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operating Risk)

### 3.1 ความเสี่ยงในธุรกิจการขายที่ดิน

#### 3.1.1 ความเสี่ยงในการจัดหาและพัฒนาที่ดินเพื่อการขาย

ปัจจุบันที่ดินเพื่อการขายของบริษัทประกอบด้วย 2 ส่วนกล่าวคือ ที่ดินที่อยู่ในเขตตาม พรบ. นิคมอุตสาหกรรม และที่ดินทั่วไปที่อยู่นอกเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทมีที่ดินคงเหลือขายจำนวนประมาณ 25 ไร่ ในเขตนิคมอุตสาหกรรม และประมาณ 724 ไร่ นอกเขตนิคมอุตสาหกรรม

สำหรับในปี 2567 บริษัทยังคงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องพื้นที่เพื่อการขาย แต่ในปีถัดๆ ไปการจัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อการขายถือเป็นความเสี่ยงโดยตรงของธุรกิจนี้

บริษัทได้ลดความเสี่ยงนี้โดยจะเข้าไปร่วมกับบริษัทที่เป็นผู้จัดการที่ดิน รวมถึงเป็นเจ้าของที่ดินในพื้นที่ใกล้นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ จำนวนเนื้อที่รวมประมาณ 2000-3000 ไร่ ณ วันนี้ได้เจรจารับหลักการในระดับหนึ่งแล้ว โดยบริษัทย่อยของบริษัทจะทยอยเข้าไปถือสัดส่วนในบริษัทดังกล่าวตามความเหมาะสม และบริษัทเข้าไปเป็นผู้บริหารจัดการด้านการขายและพัฒนาที่ดินดังกล่าว โดยจะเริ่มในส่วนที่มีศักยภาพที่ดีต่อการขายในปี 2567 จำนวน 540 ไร่ ด้วยวิธีการนี้จะทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในการจัดหาและพัฒนาที่ดิน

### 3.1.2 ความเสี่ยงในผลกำไรขายที่ดินจะลดลง

อ้างอิงการบริหารจัดการความเสี่ยงในข้อ 3.1.1 จะทำให้ผลกำไรจากการขายที่ดินนั้นลดลงเนื่องจากต้นทุนของที่ดินและการบริหารจัดการที่สูงขึ้น เนื่องด้วยมีไซต์ที่ดินของบริษัทโดยตรง 100% ทั้งนี้จากการศึกษาผลกำไรจากการขายที่ดินจะลดลงจากประมาณ 40% คงเหลือประมาณ 25% ซึ่งการบริหารจัดการลดความเสี่ยงนี้คงทำได้เพียงต้องทำยอดขายที่มากขึ้นเพื่อชดเชยผลกำไรที่ลดลง

## 3.2 ความเสี่ยงของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม

ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทนิคมยังมีความเสี่ยงดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงจากอายุการใช้งานของระบบสาธารณูปโภค

นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ได้ให้บริการระบบสาธารณูปโภคกับผู้ประกอบการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 นับเป็นเวลากว่า 3 ทศวรรษ จึงทำให้ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ มีโอกาสเสี่ยงต่อการชำรุดเสียหายเนื่องจากการเสื่อมสภาพไปตามอายุการใช้งาน และอาจส่งผลกระทบต่ออุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการจราจร โดยจากข้อมูล ในปี 2567 มีพื้นที่ผิวจราจรในนิคมฯชำรุดเป็นจำนวนมาก จึงทำให้ต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมากในการบำรุงรักษาผิวจราจร

### 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานบางประเภท

นิคมฯมีหน้าที่ในการให้บริการกำจัดวัชพืชรอบบริเวณโรงงาน และรวมถึงพื้นที่แปลงว่างซึ่งบางส่วนใช้เครื่องจักร แต่ก็มีพื้นที่บางส่วนที่ต้องดำเนินการโดยใช้แรงงานคน ซึ่งต้องมีการรับพนักงานทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุ แต่ไม่ค่อยมีผู้ที่สนใจทำงานประเภทนี้เนื่องจากต้องทำงานกลางแจ้ง จึงทำให้จำนวนพนักงานน้อยลง จนในอนาคตอาจส่งผลกระทบต่อให้บริการ

แนวทางที่นำมาใช้เพื่อรองรับความเสี่ยง ได้แก่ การพิจารณาจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้างบริษัทภายนอกมาเสริมในการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกในนิคมฯ ซึ่งในปี พ.ศ. 2566 มีการจ้างบริษัทภายนอกเข้ามาช่วยดำเนินการในการให้บริการกำจัดวัชพืชในนิคมฯ

### 3. ความเสี่ยงจากนโยบายในการลดการใช้ทรัพยากร

ด้วยนโยบายของผู้ประกอบการในนิคมหลายราย มุ่งเน้นการเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero emissions) จึงทำให้มีการดำเนินการลดการใช้ทรัพยากรในการผลิต เช่น ลดการใช้ไฟฟ้า น้ำ เป็นต้น และรวมถึงนโยบายการบริหารจัดการขยะฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) จึงมีความเป็นไปได้สูงที่จะกระทบกับรายได้จากการบริการระบบสาธารณสุขโรคของนิคม

แนวทางที่นำมาใช้เพื่อรองรับความเสี่ยง ได้แก่ การบริหารจัดการต้นทุนการบริการให้ต่ำลงมากที่สุด แต่ยังคงความสามารถในการให้บริการได้ เช่น การนำ Lean Management มาใช้ในกระบวนการบริการให้กับผู้ประกอบการในนิคม เป็นต้น เพื่อลดความสูญเปล่าจากการทำงาน พร้อมกำจัด ปรับปรุงกระบวนการทำงานที่ไม่จำเป็น ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ ให้กลายเป็นคุณค่าที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้ด้วย

### 3.3 ความเสี่ยงในธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งมีความเสี่ยง

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าหลัก

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นการดำเนินกิจการโดยมีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. และกับรัฐบาลของประเทศเพื่อนบ้านที่ไปลงทุน ซึ่งรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้นมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 ของรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า ดังนั้นการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้ แต่ด้วยภารกิจของกฟผ. ที่ต้องสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้ากับประเทศ และกฟผ. เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีชื่อเสียงดี และมีการเงินที่มั่นคงมาตลอด จึงอาจถือได้ว่าบริษัทมีความเสี่ยงในส่วนนี้น้อยมาก

#### 3.3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า

กระบวนการผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า ซึ่งการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพก็เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่ง โดยเฉพาะในส่วนผู้บริหารยังคงให้ความสำคัญกับมาตรการต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องจะบรรลุผลตามเป้าหมาย อาทิ

- กำหนดปัจจัยหลักที่เป็นตัวกำหนดประสิทธิภาพในการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นตัววัดผลการดำเนินการที่สำคัญ (KPI) ของโรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพในการผลิตจะได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิด และพนักงานทุกคนจะมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบ
- ทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทชั้นนำในต่างประเทศให้เป็นผู้ดูแล จัดการการเดินเครื่องและบำรุงรักษาเพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรได้รับการดูแลรักษาจากผู้ชำนาญการเฉพาะทางอย่างแท้จริง

- กำหนดให้มีการตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามเวลาที่กำหนด และจัดให้มีการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น และเพียงพอต่อการใช้งานและบำรุงรักษาภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

### 3.3.3 การขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า

ส่วนโครงการไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินปูนนั้น เนื่องจากได้มีการก่อสร้างโครงการส่วนขยายจึงทำให้มีพื้นที่เก็บน้ำสำรองเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าในฤดูแล้งของโครงการเพิ่มขึ้น และเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ที่ลดความเสี่ยงเรื่องปริมาณน้ำดิบ ที่ส่งผลกระทบต่อโรงไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินปูนด้วย

## 3.4 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย

ในการปฏิบัติการหากเกิดผลกระทบที่เกิดจากการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย และหรือสืบเนื่องจากการขาดการดูแลเรื่องชีวอนามัย จะเกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจมากน้อยตามความหนักเบาของเหตุการณ์นั้น ๆ ซึ่งจำแนกออกได้ดังนี้

### 3.4.1 ความเสี่ยงเนื่องจากอุบัติเหตุ อุบัติภัยในกระบวนการปฏิบัติการ

ในกระบวนการปฏิบัติการ อาจมีอุบัติเหตุเกิดขึ้น อาทิ เพลิงไหม้ น้ำท่วม ผลกระทบจากการปล่อยมลพิษเกินมาตรฐาน ส่งผลต่อผู้ปฏิบัติงานและหรือบุคคล ชุมชนภายนอก

ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความเสี่ยงเหล่านี้ จึงกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสียดังกล่าว เช่น

- เน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- บำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้อุปกรณ์นั้นทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีเยี่ยมต่อชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอันจะก่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องได้
- กำหนดแผนรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ
- จัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในเรื่อง Properties All Risks, Machinery Breakdown, Business Interruption และ Third Party Liability เพื่อความมั่นใจว่าหากมีเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น ทรัพย์สินและบุคคลที่ได้รับความเสียหายจะได้รับความคุ้มครองอย่างเพียงพอและเหมาะสม

### 3.4.2 ความเสี่ยงจากสภาวะสุขอนามัย

เหตุการณ์กรณีโรคระบาด COVID-19 เป็นตัวอย่างที่ดีต่อกรณีความเสี่ยงของเรื่อง สภาวะสุขอนามัยของทุกคนที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ของการดำเนินธุรกิจ ที่ส่งผลกระทบต่อภาระชะลอ หรือแม้กระทั่งชะงักของการดำเนินธุรกิจการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ ได้ถูกดำเนินการดังนี้



- (1) ลดความเสี่ยงจากรายได้ขององค์กรที่ลดลง โดยติดตามสถานการณ์ใกล้ชิด และปรับกระบวนการใช้จ่ายให้สอดคล้องกับสถานการณ์นั้นๆ เพื่อให้องค์กรสามารถรับแรงกระเพื่อมจากกรณีดังกล่าว
- (2) ให้มีการดำเนินการตามมาตรการของกระทรวงสาธารณสุข ในกรณีตรวจพบการติดเชื้อในองค์กร
- (3) ให้ปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ เพื่อหลีกเลี่ยงการติดเชื้อ อาทิ การทำงานที่บ้าน สลับการทำงานที่ทำงาน
- (4) จัดให้มีการตรวจสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทตระหนักและคำนึงถึงการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน อย่างน้อยก็นับจากช่วงเวลาของบริษัทได้เข้าสู่การดำเนินการ ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากเจ้าหนี้ และศาลล้มละลายในปี พ.ศ.2546 และบริษัทก็มุ่งมั่นปฏิบัติดำเนินการตามแผนดังกล่าว จนต้องถือได้ว่าครบสมบูรณ์ก็จะเป็นช่วงไตรมาส 1 ของปี 2565 ทั้งนี้ความมุ่งมั่นที่บริษัทใส่เข้าไปในการดำเนินงานช่วงที่ผ่านมาเพื่อให้บริษัทไม่มีการผิณฑชำระใดๆ ก็เพื่อที่จะทำให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน ถึงแม้ว่าถ้าพิจารณาเฉพาะรูปแบบการดำเนินการในเรื่องความยั่งยืน ที่จะต้องมีกระบวนการขั้นตอนวิธีการ หากจะอ้างอิงถึงกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : SDGS) ก็ต้องยอมรับเป็นเบื้องต้นว่า บริษัทจะเริ่มดำเนินการให้ชัดเจนนับจากปี 2565 เป็นต้นไป โดยให้เห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนขึ้นภายในปี 2568

#### 3.1 นโยบายการพัฒนากระบวนการขับเคลื่อนเพื่อความยั่งยืน

- ในปี 2567 บริษัทกำหนดนโยบายการพัฒนากระบวนการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ดังนี้
- (1) จัดตั้งคณะทำงานเพื่อความยั่งยืน ศึกษา/จัดให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ กระบวนการขั้นตอนการดำเนินการตามกรอบเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และกรอบการประเมินความยั่งยืนตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) ทั้งนี้การถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
  - (2) ดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนการดำเนินการในข้อ (1) โดยให้มีการบริหารจัดการประเด็นสำคัญทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment : E) สังคม (Social : S) และบรรษัทภิบาล (Governance : G)
  - (3) กำหนดภาพกว้างของการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน ดังนี้

##### มิติสิ่งแวดล้อม (Environment : E)

ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคุมและลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ เน้นพัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

##### มิติสังคม (Social : S)

สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี พัฒนาความรู้และทักษะใหม่ที่เป็นของบุคลากร ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อหลักความปลอดภัย สุขภาพชีวนามัย ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

##### มิติบรรษัทภิบาล (Governance : G)

เน้นการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลและการดำเนินงานอย่างโปร่งใสตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลย์

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจการขายที่ดิน

กิจกรรม	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย					
	หน่วยงาน ภาครัฐ	สังคมชุมชน	ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า	คู่ค้าและ คู่ความร่วมมือ	ผู้ปฏิบัติงาน
1. การจัดเตรียมพื้นที่ เพื่อพร้อมขาย	•	•			•	•
2. การตลาดและการขาย				•		•
3. การบริการหลังการขาย	•	•		•	•	•
4. งานสนับสนุน	•	•	•	•	•	•

หมายเหตุ : งานสนับสนุน ได้แก่ งานสำนักบริหารและกฎหมาย งานบัญชี การเงิน งานธุรการ และการพนักงาน

#### 2. ธุรกิจการให้บริการนิคมอุตสาหกรรม

กิจกรรม	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย					
	หน่วยงาน ภาครัฐ	สังคมชุมชน	ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า	คู่ค้าและ คู่ความร่วมมือ	ผู้ปฏิบัติงาน
1. การผลิตจำหน่ายน้ำประปา	•	•		•	•	•
2. การรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย	•	•		•	•	•
3. การรวบรวมและกำจัดขยะ	•	•		•	•	•
4. การประสาน/ดูแลระบบถนน ระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ระบบการระบายน้ำ สภาพภูมิทัศน์ ฯลฯ	•	•		•	•	•
5. การให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก, ความสะอาด, หอพัก, ห้องประชุม ห้องสัมมนา ฯลฯ	•	•		•	•	•
6. งานสนับสนุน	•	•	•	•	•	•

หมายเหตุ : งานสนับสนุน ได้แก่ งานสำนักบริหารและกฎหมาย งานบัญชี การเงิน งานธุรการ และการพนักงาน

### 3. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

กิจกรรม	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย					
	หน่วยงาน ภาครัฐ	สังคมชุมชน	ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า	คู่ค้าและ คู่ความร่วมมือ	ผู้ปฏิบัติงาน
1. การขออนุญาตโครงการ	●	●		●		●
2. การเตรียมการผลิตไฟฟ้า	●	●		●	●	●
3. การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	●	●		●	●	●
4. งานสนับสนุน	●	●	●	●	●	●

หมายเหตุ : งานสนับสนุน ได้แก่ งานสำนักบริหารและกฎหมาย งานบัญชี การเงิน งานธุรการ และการพนักงาน

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ดังที่แสดงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในข้อ 3.2.1 จะเห็นได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียนั้นแบ่งออกได้เป็น

- (1) ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ปฏิบัติงาน
- (2) ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ สังคมชุมชน ลูกค้า คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

บริษัทยังมีได้ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว และจะดำเนินการตั้งที่ชี้แจงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนและหัวข้อ 3.1 นโยบาย

พัฒนากระบวนการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน โดยให้เห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนภายในปี 2567 สำหรับการวิเคราะห์และประเมินผู้มีส่วนได้เสียจะดำเนินการในราวสิ้นปี 2565 หรือต้นปี 2566

#### 3.3 รายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development: SD Report)

ช่วงเวลาที่ผ่านมามีหลายประเทศทั่วโลกต่างต้องเผชิญกับความท้าทาย ทั้งจากสภาวะความผันผวนด้านเศรษฐกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ สงคราม และโรคระบาด รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรงมากขึ้น นำมาซึ่งปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานโลก ทั้งด้านพลังงาน และ ความไม่มั่นคงทางด้านอาหาร เกิดการขาดแคลนน้ำ สร้างความเสียหายต่อระบบนิเวศวิทยา และก่อให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาการแพร่ระบาดเป็นวงกว้างของเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงการระบาดใหญ่ 5-6 ปีที่ผ่านมา ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญ ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกเกิดภาวะชะงักงัน ด้วยเหตุนี้จึงมีความจำเป็นที่องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม รวมถึงการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ต้องทำงานเชิงบูรณาการร่วมกันในรูปแบบเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง เพื่อทำให้ประเทศก้าวผ่านภัยพิบัติและสามารถพัฒนาประเทศให้เกิดความยั่งยืนได้อย่างน้อยตามเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติ (United Nations: UN) ใน 17 มิติการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ซึ่งประเทศไทยได้ประกาศที่จะทำให้ประสบความสำเร็จพร้อมกับประชาคมโลกให้ได้ในปี 2573

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) มีการนำหลักการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรมีทิศทางเชิงยุทธศาสตร์รวมถึงเป้าหมายระยะยาวและประจำปีที่ชัดเจน และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนสากล (SDGs) อย่างแท้จริงในทางปฏิบัติ ในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับการนิคมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และกรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) ในการยกระดับการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town) และนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Estate) ในโครงการนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของรูปแบบในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)

โดยบริษัท เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจในการให้บริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก ได้แก่ การบริการผลิตส่งจ่ายน้ำประปา บำบัดน้ำเสีย กำจัดขยะ สาธารณูปโภคส่วนกลาง และอาคารหอพักอาศัย ให้กับผู้ประกอบการ และหน่วยงานของรัฐที่ดำเนินการอยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรม และได้นำระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้รับการรับรองระบบฯ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 จนถึงปัจจุบัน บริษัท ยังคงได้รับการรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco World Class ตามโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566





เอกสารรับรองการตรวจระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015



เอกสารรับรองการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco –World Class

## การปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

จากผลกระทบของภาวะโลกร้อน ทำให้ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกตื่นตัวในการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แนวคิดการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) เป็นวิธีการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากกิจกรรมทั้งหมดขององค์กรและคำนวณออกมาในรูปคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับหน่วยงาน บริษัท หรือโรงงาน ระดับอุตสาหกรรม และระดับประเทศ

การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเป็นวิธีในการแสดงข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กรเพื่อส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมซึ่งเป็นภาคส่วนที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจำนวนมาก มีการคำนวณข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงงานและจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่ประเทศไทยต้องกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการพัฒนากระบวนการรับรองและทวนสอบข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรของประเทศ อันจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรในประเทศไทยในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการให้บริการระบบสาธารณูปโภคภายในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ โดยมีบทบาทการเป็นผู้พัฒนานิคมฯ ที่ดำเนินการร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด 5,366 ไร่ ซึ่งได้ให้บริการในระบบน้ำประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย บ่อฝังกลบขยะ ห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม ระบบถนน ระบบไฟฟ้าและอื่น ๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ บริษัทได้มีนโยบายการดำเนินการจัดเก็บปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint Organization) และรองรับการประเมินเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco World Class ภายใต้การกำกับดูแลของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และได้รับการรับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) ในปี 2567 โดยเป็นข้อมูลการปลดปล่อยในปี 2566 ซึ่งเป็นข้อมูลฐานปีแรก ผลรวม (ประเภทที่ 1+2) 6,390 Ton CO<sub>2</sub>e



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงความรับผิดชอบต่อการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยทำการชดเชยคาร์บอนเครดิต (Carbon Offset) จำนวน 320 Ton CO<sub>2</sub>e และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.)





เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเข้าสู่การเป็นสังคม Carbon Neutrality และ Net Zero ในที่สุด บริษัท  
จึงได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวไว้ โดยตั้งเป้าหมายที่จะปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก  
ทั้งหมดให้ได้ภายในปี ค.ศ.2065



เป้าหมายระยะสั้น-กลาง-ยาว และ  
แผนการดำเนินงานสู่ Carbon Neutrality , Net Zero



### SHORT

2025-2030

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจาก

Scope 1 และ 2

ปีละ 5 %

**CO<sub>2</sub> Reduction : 30%**



### MIDDLE

2031-2050

ชดเชยคาร์บอน : การปลูกต้นไม้

เพิ่มในพื้นที่องค์กรและซื้อเพื่อ

ชดเชย

**CO<sub>2</sub> Reduction : 67%**

**Scope 3 > 40% ของทั้งหมด**



### LONG

2051-2065

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด

ขององค์กร (Scope 1,2 และ 3)

**CO<sub>2</sub> Reduction : 95% Scope 1,2**

**CO<sub>2</sub> Reduction : 90% Scope 3**

ทั้งนี้บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแนวทางในการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development: SD Report) ทั้ง 17 ข้อ มากี่ในการดำเนินงานของ  
 ทางบริษัทฯ ในการบริหารจัดการนิคมอุตสาหกรรมแควอเวย์ ซีดี โดยสรุปได้ดังนี้

โครงการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
1. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี	✓																	
2. โครงการส่งเสริมสุขภาพ และกรสร้าง ความสัมพันธ์กับหน่วยงานต่างๆ		✓																
3. โครงการบริจาคโลหิต			✓															
4. โครงการรักษาสายน้ำ				✓										✓				
5. โครงการ Eco Green Network									✓									
6. โครงการ EIA Monitor										✓								
7 โครงการจิตบ้านนิคมฯ				✓							✓							
8. โครงการทุนนักเรียน นักศึกษาฝึกงาน	✓			✓														
9. โครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว		✓																
10.โครงการร่วมสนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2567			✓															
11. โครงการ "ปันรัก ปันน้ำใจ"		✓	✓															
12.โครงการขับเคลื่อนองค์กรสู่องค์กร ประจำปี 2567			✓									✓						
13.โครงการรณรงค์ ดาวเขียว							✓											
14.การฝึกอบรมพนักงาน					✓													

โครงการ	1 People People	2 Env Environment	3 Society Society	4 Growth Growth	5 Innovation Innovation	6 Leadership Leadership	7 Sustainability Sustainability	8 Transparency Transparency	9 Responsible Responsible	10 Ethics Ethics	11 Governance Governance	12 Sustainability Sustainability	13 Society Society	14 Environment Environment	15 People People	16 Society Society	17 Environment Environment	18 People People
15. โครงการ “ปลูกต้นไม้เพื่อลดคาร์บอน สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let's Zero Together”						✓									✓			
16. โครงการลดพระราชดำริและพระราช เสาวนีย์ ประจำปี 2567 วันแม่แห่งชาติ เพิ่มพื้นที่ สีเขียว รักษาสิ่งแวดล้อม															✓			
17. โครงการป้องกันไข้เลือดออก			✓															
18. โครงการส่งเสริมอาชีพอย่างยั่งยืนให้กับชุมชน					✓													
19. โครงการต่อต้านยาเสพติด												✓						✓
20. โครงการซ่อมแซมตอมโบได้ภาวะฉุกเฉิน												✓						
21. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะ						✓												
22. โครงการพลังงานทดแทน										✓								
23. โครงการขับเคลื่อนการบูรณาการพัฒนาระดับ อำเภอแปดงิ้ว จังหวัดฉะเชิงเทรา																		✓

มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 17 ประการ ดังนี้



## 1. ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่ (End poverty in all its forms everywhere)

- โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการเข้าร่วมงานรวมถึงสนับสนุนการจัดงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นประเพณีที่ทรงคุณค่าตามวิถีชาวบ้านโบราณที่ควรต้องร่วมกันธำรงรักษาไว้ให้ยังคงอยู่ตลอดไป



ภาพประกอบสนับสนุนพิธีภักดิ์พื้นบ้านหัวสำโรง



ภาพประกอบสนับสนุนประเพณีขึ้นเขาเผาข้าวหลาม

- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษา บริษัท ร่วมกับ กนอ. และชมรมผู้บริหารโรงงานในนิคมฯ ได้มีการจัดกิจกรรม และมอบของขวัญพร้อมทุนการศึกษาให้กับทางโรงเรียนในการแข่งขันทักษะทางวิชาการเด็กนักเรียน ในอำเภอแปลงยาว ครั้งที่ 6



ภาพประกอบ บริษัท ร่วมกับ กนอ. และชมรมผู้บริหารโรงงานในนิคมฯ ได้มีการจัดกิจกรรม และมอบของขวัญพร้อมทุนการศึกษา

- **โครงการทุนนักเรียน / นักศึกษาฝึกงาน** บริษัทให้การสนับสนุนสถาบันการศึกษาเกี่ยวกับโครงการนักศึกษาฝึกงาน เพื่อเพิ่มทักษะ และประสบการณ์ตลอดจน มอบเบี้ยเลี้ยงนักศึกษาฝึกงาน



ภาพประกอบหนังสือตอบรับนักศึกษาฝึกงาน



## 2. ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหารและยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน (End hunger, achieve food security and improved nutrition and promote sustainable agriculture)

- **โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี** บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการเข้าร่วมงานรวมถึงสนับสนุนการจัดงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นประเพณีที่ทรงคุณค่าตามวิถีชาวบ้านโบราณที่ควรต้องร่วมกันธำรงรักษาไว้ให้ยังคงอยู่ต่อไป



ภาพประกอบสนับสนุนพิธีพืชมงคลที่พื้นบ้านหัวลำโพง



ภาพประกอบสนับสนุนประเพณีขึ้นเขาเผาข้าวหลาม

- โครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว



ภาพประกอบกิจกรรมปลูกต้นไม้กับบริษัทเอสเค ออโต้ ในเดือนแห่งสิ่งแวดล้อม หน้า land mark

- โครงการ“ บันรัก บันน้ำใจ ” ร่วมสนับสนุนงานงานผ้าป่า โรงเรียนบ้านคลองสองและร่วมสนับสนุนนมเปรี้ยวพร้อมดื่ม จำนวน 50 โหล สำหรับโครงการบรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน ประจำปี 2567 จำนวน 100 รูป



ภาพประกอบการร่วมสนับสนุนงานผ้าป่า  
โรงเรียนบ้านคลองสอง



ภาพประกอบการร่วมสนับสนุนงานโครงการบรรพชา  
สามเณรภาคฤดูร้อน ประจำปี 2567



### 3. สร้างหลักประกันว่าคนมีชีวิตที่มีสุขภาพดีและส่งเสริมสวัสดิภาพสำหรับทุกคนในทุกวัย

(Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages)

- โครงการส่งเสริมสุขภาพ และการสร้างความสุขร่วมกับหน่วยงานต่างๆ บริษัทสนับสนุนกิจกรรมท้องถิ่น สโมสรฟุตบอลหัวสำโรงเกตเวย์เอฟซี



ภาพประกอบ สนับสนุนกิจกรรมท้องถิ่น สโมสรฟุตบอลหัวสำโรงเกตเวย์เอฟซี

- โครงการบริจาคโลหิต บริษัทจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตประจำปี ณ ห้องสัมมนาอาคารสำนักงานนิคมฯเกตเวย์ ซิตี้



ภาพประกอบความร่วมมือโครงการบริจาคโลหิต

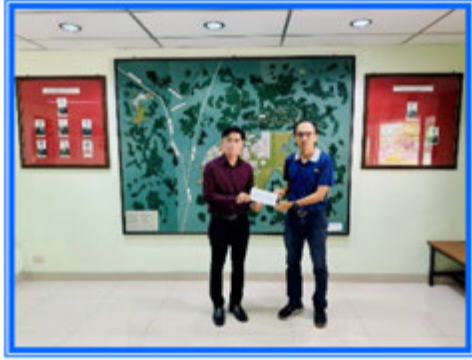
- โครงการร่วมสนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2567 กับโรงเรียนต่างๆ ในเขตพื้นที่อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา จำนวน 21 โรงเรียน



ภาพประกอบความร่วมมือสนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2567



- โครงการ“ ปันรัก ปันน้ำใจ ” ร่วมสนับสนุนงานงานผ้าป่า โรงเรียนบ้านคลองสองและร่วมสนับสนุนนมเปรี้ยวพร้อมดื่ม จำนวน 50 โหล สำหรับโครงการบรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน ประจำปี 2567 จำนวน 100 รูป



ภาพประกอบการร่วมสนับสนุนงานผ้าป่า  
โรงเรียนบ้านคลองสอง



ภาพประกอบการร่วมสนับสนุนงานโครงการบรรพชา  
สามเณรภาคฤดูร้อน ประจำปี 2567

- โครงการขับเคลื่อนปลอดภัยช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2567 ร่วมสนับสนุนเครื่องดื่ม+ขนม จุดตรวจในพื้นที่อำเภอแปลงยาวช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2567 ระหว่างวันที่ 11-17 เมษายน 2567



ภาพประกอบการร่วมสนับสนุนเครื่องดื่ม+ขนม จุดตรวจในพื้นที่อำเภอแปลงยาวช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2567



- โครงการป้องกันไข้เลือดออก โดยความร่วมมือระหว่าง บ.เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) กับ อบต.หัวสำโรง ฉีดพ่นหมอกควันไล่ยุงรอบสถานที่ทำงานของพนักงาน วันที่ 22 ต.ค. 2567



ภาพประกอบการความร่วมมือระหว่าง บ.เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด(มหาชน) กับ อบต.หัวสำโรง ฉีดพ่นหมอกควันไล่ยุง  
รอบสถานที่ทำงานของพนักงาน



## 4. สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

**(Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all)**

- โครงการเปิดบ้านนิคมฯ** บริษัทให้ความร่วมมือกับทางอำเภอ และคณะเข้าเยี่ยมชมนิคมฯ โดยให้มีการเข้าเยี่ยมชมระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ เพื่อให้ชาวบ้านเกิดความเข้าใจในส่วนของนิคมฯ ที่ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบำบัดน้ำเสียให้มีคุณภาพดีมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด ก่อนจะปล่อยน้ำทิ้งลงในคลองสาธารณะเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนว่าน้ำที่ปล่อยไปมีการบำบัดอยู่ในกรอบของกฎหมาย มีความปลอดภัยต่อสิ่งมีชีวิต

กิจกรรมเปิดบ้าน นิคมฯ แก่ชาวบ้าน 2567 (รอบ 1) 18.00 - 12.00 น.	
10.00 น.	นางสาวศุภมาส อิศรภักดี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
10.00 - 10.15 น.	พิธีเปิดงานและบรรยายพิเศษ
10.15 - 10.30 น.	วงเสวนา
10.30 - 11.00 น.	เยี่ยมชมโครงการบำบัดน้ำเสียและรีไซเคิลน้ำ (RO/MS/MSR/MS) ของนิคมฯ
11.00 - 11.30 น.	เยี่ยมชมโครงการบำบัดน้ำเสีย
11.30 - 12.00 น.	ชมผลิตภัณฑ์จากน้ำทิ้ง

**คณะจัดงานนิคมฯด้านเกษตร**

1. คุณภรณ์ อิศรภักดี (ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้จัดการ)
2. คุณกมลวิมล อิศรภักดี (รองกรรมการผู้จัดการ (COO))
3. นางสาวนันทิยา อิศรภักดี
4. คุณนันทิยา อิศรภักดี



ภาพประกอบการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบำบัดน้ำเสีย ของนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้

- โครงการทุนนักเรียน / นักศึกษาฝึกงาน** บริษัท ร่วมกับ กนอ. และชมรมผู้บริหารโรงงานในนิคมฯ ได้มีการจัดกิจกรรม และมอบของขวัญพร้อมทุนการศึกษาให้กับทางโรงเรียนในการแข่งขันทักษะทางวิชาการเด็กนักเรียน ในอำเภอแปลงยาว ครั้งที่ 6



ภาพประกอบ บริษัท ร่วมกับ กนอ. และชมรมผู้บริหารโรงงานในนิคมฯ ได้มีการจัดกิจกรรม และมอบของขวัญพร้อมทุนการศึกษา

- โครงการทุนนักเรียน / นักศึกษาฝึกงาน บริษัทให้การสนับสนุนสถาบันการศึกษาเกี่ยวกับโครงการนักศึกษาฝึกงาน เพื่อเพิ่มทักษะ และประสบการณ์ตลอดจนมอบเบี้ยเลี้ยงนักศึกษาฝึกงาน



ภาพประกอบ บริษัทให้การสนับสนุนสถาบันการศึกษาเกี่ยวกับโครงการนักศึกษาฝึกงาน

- โครงการฝึกอบรมพนักงาน เพิ่มทักษะและความรู้ให้พนักงาน บริษัทจัดอบรมพนักงาน เพื่อเพิ่มทักษะ และความรู้ให้แก่พนักงานในการจัดการพลังงาน เมื่อวันที่ 24 พ.ค. 2567 สถานที่ ห้องประชุมสำนักงานนิคมฯชั้น 1



ภาพประกอบ การจัดอบรมให้ความรู้และเพิ่มทักษะให้แก่พนักงานในบริษัท

- **โครงการหลักสืบสายน้ำ** บริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ

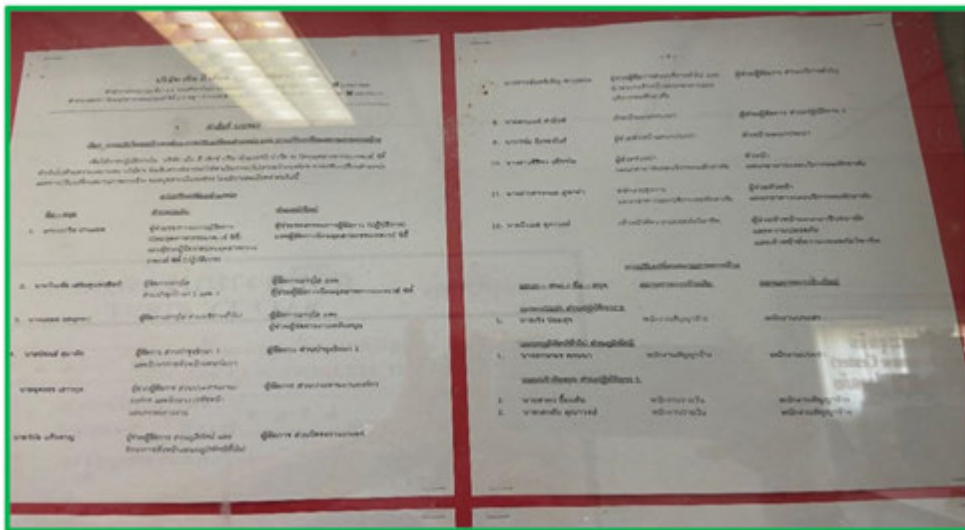


ภาพประกอบบริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ



## 5. บรรลุความเสมอภาคระหว่างเพศและให้อำนาจของผู้หญิงและเด็กหญิงทุกคน (Achieve gender equality and empower all women and girls)

- **โครงการส่งเสริมอาชีพอย่างยั่งยืนให้กับชุมชน** บริษัทเล็งเห็นถึงการจ้างงาน การให้อาชีพแก่ชุมชนโดยรอบนิคมฯ และโอกาสที่เท่าเทียมในการเป็นผู้นำในทุกระดับของการตัดสินใจ



### ตารางแสดงสัดส่วนพนักงานชายและหญิง ประจำปี 2567

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด(มหาชน)

จำนวนพนักงานรวม เพศชายและหญิง ประจำปี 2567 = 172 / คน ระดับ ผลก.ขึ้นไป

เพศ			คิดเป็นร้อยละ		
ชาย	113/คน	66.86%	ชาย	10/คน	66.86%
หญิง	59/คน	34.30%	หญิง	5/คน	34.30%

ภาพประกอบ ตารางแสดงสัดส่วนพนักงานชาย / หญิง บ.เอ็มดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)



## 6. สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาลให้มีการจัดการอย่างยั่งยืน และมีสภาพพร้อมใช้สำหรับทุกคน

(Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all)

- โครงการน้กสึบสายน้ำ บริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ



ภาพประกอบบริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ

- โครงการ “ปลูกต้นไม้เพื่อลดคาร์บอน สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let,s Zero Together” บริษัท ร่วมกับ กนอ. ,ชมรมผู้บริหารโรงงานในนิคมฯ และชุมชนร่วมกันปลูกป่า ณ บริเวณสระน้ำหลังเมรุวัดด่านเงิน วันที่ 06 สิงหาคม 2567



ภาพประกอบโครงการ “ปลูกต้นไม้เพื่อลดคาร์บอน สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let,s Zero Together”

- โครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว



ภาพประกอบกิจกรรมปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมกับบริษัทเอสเค ออโต้ ในเดือนแห่งสิ่งแวดล้อม หน้า land mark

- โครงการพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะ บริษัทจัดกิจกรรมขุดลอกแหล่งน้ำสาธารณะ เพื่อสนับสนุนและเพิ่มความเข้มแข็งในการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการจัดการน้ำ (ภาพการขุดลอกคลองพื้นที่เหนือโครงการ 200 เมตร ) วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567



ภาพประกอบกิจกรรม ขุดลอกแหล่งน้ำสาธารณะโดยบริษัทสนับสนุนและเพิ่มความเข้มแข็งในการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น



## 7. สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถซื้อหาได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน

**(Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all)**

- โครงการ ธงดาวดาวเขียว เปิดโอกาสให้ส่วนราชการ และชุมชนในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงาน และยังเป็นการเผยแพร่ข้อมูลให้สาธารณะชนรับทราบอีก วันที่ 07 กุมภาพันธ์ 2567



ภาพประกอบโครงการ ธงดาวดาวเขียว วันที่ 07 กพ.2567

- **โครงการพลังงานทดแทน**

บริษัทมีการเพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในการผสมผสานการใช้พลังงาน โดยการติดตั้ง Floating Solar ในบ่อบึงประดิษฐ์ ขนาด 1500 W เพื่อใช้เป็นพลังงานทางเลือกที่สะอาด และลดการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในรดน้ำต้นไม้ในแผนกบำบัดน้ำเสีย โดยในปี พ.ศ. 2567 เป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 821.08 kg CO<sub>2</sub> eq / year



ภาพประกอบ โครงการติดตั้งบึงสูบน้ำระบบพลังงานแสงอาทิตย์ที่สวนสมุนไพรจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว



**8. ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่ และมีผลผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับทุกคน**

**(Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all)**

- **โครงการทุนนักเรียน / นักศึกษาฝึกงาน**

บริษัท ร่วมกับ กนอ. และชมรมผู้บริหารโรงงานในนิคมฯ ได้มีการจัดกิจกรรม และมอบของขวัญพร้อมทุนการศึกษาให้กับทางโรงเรียนในการแข่งขันทักษะทางวิชาการเด็กนักเรียนในอำเภอแปลงยาว ครั้งที่ 6 และให้การสนับสนุนสถาบันการศึกษาเกี่ยวกับโครงการนักศึกษาฝึกงาน เพื่อเพิ่มทักษะ และประสบการณ์ตลอดจนมอบเบี้ยเลี้ยงนักศึกษาฝึกงาน



ภาพประกอบ บริษัท ร่วมกับ กนอ. และชมรมผู้บริหารโรงงานในนิคมฯ ได้มีการจัดกิจกรรม และมอบของขวัญพร้อมทุนการศึกษา



ภาพประกอบหนังสือตอบรับนักศึกษาฝึกงาน



9. สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความทนทาน ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม (Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation)

- โครงการ ธงชาวดาวเขียว เปิดโอกาสให้ส่วนราชการ และชุมชนในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงาน และยังเป็นการเผยแพร่ข้อมูลให้สาธารณะชนรับทราบอีก วันที่ 07 กุมภาพันธ์ 2567



ภาพประกอบโครงการ ธงชาวดาวเขียว วันที่ 07 กพ.2567



- **โครงการพลังงานทดแทน**

บริษัทมีการเพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในการผสมผสานการใช้พลังงาน โดยการติดตั้ง Floating Solar ในบ่อบึงประดิษฐ์ ขนาด 1500 W เพื่อใช้เป็นพลังงานทางเลือกที่สะอาด และลดการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในรดน้ำต้นไม้ในแผนกบำบัดน้ำเสีย โดยในปี พ.ศ. 2567 เป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 821.08 kg CO2 eq / year



ภาพประกอบ โครงการติดตั้งบึงสูบน้ำระบบพลังงานแสงอาทิตย์ที่สวนสมุนไพรจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว



## 11. ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์มีความปลอดภัย ท้าถึง พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและยั่งยืน

(Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable)

- **โครงการ Eco Green Network**



ภาพประกอบ กิจกรรมสานสัมพันธ์โครงการพัฒนาและเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงานด้าน CSR Green Network วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ณ ศูนย์เฝ้าระวังสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย กนอ. สนง.



ภาพประกอบ วันที่ 15 - 16 กุมภาพันธ์ 2567 ณ ชุมชนต้นแบบไร้ขยะ บ้านรางพลับ ตำบลกรับใหญ่ อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี และ ณ สัทธา อุทยานไทย บางแพ ตำบลลวังเย็น อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรีโครงการ Eco Green Network

- **โครงการเปิดบ้านนิคมฯ** บริษัทให้ความร่วมมือกับทางอำเภอ และคณะเข้าเยี่ยมชมนิคมฯ โดยให้มีการเข้าเยี่ยมชมระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ เพื่อให้ชาวบ้านเกิดความเข้าใจในส่วนของนิคมฯที่ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบำบัดน้ำเสียให้มีคุณภาพดีมีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด ก่อนจะปล่อยน้ำทิ้งลงในคลองสาธารณะเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนว่าน้ำที่ปล่อยไปมีการบำบัดอยู่ในกรอบของกฎหมาย มีความปลอดภัยต่อสิ่งมีชีวิต



ภาพประกอบการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบำบัดน้ำเสีย ของนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้

- **โครงการขับเคลื่อนปลอดภัยช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2567** ร่วมสนับสนุนเครื่องดื่ม+ขนม จุดตรวจในพื้นที่อำเภอแปลงยาวช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2567 ระหว่างวันที่ 11-17 เมษายน 2567



ภาพประกอบการร่วมสนับสนุนเครื่องดื่ม+ขนม จุดตรวจในพื้นที่อำเภอแปลงยาวช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2567

- **โครงการต่อต้านยาเสพติด** บริษัทดำเนินการสุ่มตรวจหาสารเสพติดของพนักงาน



ภาพประกอบการดำเนินการของบริษัทในการตรวจหาสารเสพติดของพนักงาน

- โครงการซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน บริษัทได้ทำการฝึกซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ตามแผนประจำปี พ.ศ. 2567



ภาพประกอบการ ฝึกซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ตามแผนประจำปี พ.ศ. 2567



## 12. สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน (Ensure sustainable consumption and production patterns)

- โครงการส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณี ประเพณี บริษัทเป็นส่วนหนึ่งในการเข้าร่วมงานรวมถึงสนับสนุนการจัดงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นประเพณีที่ทรงคุณค่าตามวิถีชาวบ้านโบราณที่ควรต้องร่วมกันธำรงรักษาไว้ให้ยังคงอยู่ตลอดไป



ภาพประกอบสนับสนุนพิธีรดน้ำศพที่หน้าบ้านหัวสำโรง



ภาพประกอบสนับสนุนประเพณีขึ้นเขาเผาข้าวหลาม

- โครงการส่งเสริมสุขภาพ และการสร้างความสุขร่วมกับหน่วยงานต่างๆ บริษัทสนับสนุนกิจกรรมท้องถิ่น สโมสรฟุตบอลหัวสำโรงเกตเวย์เอฟซี



ภาพประกอบ สนับสนุนกิจกรรมท้องถิ่น สโมสรฟุตบอลหัวสำโรงเกตเวย์เอฟซี

- **โครงการหักสียสายน้ำ** บริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ



ภาพประกอบบริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ

- **โครงการ Eco Green Network**



ภาพประกอบ กิจกรรมสานสัมพันธ์โครงการพัฒนาและเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงานด้าน CSR Green Network วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ณ ศูนย์เฝ้าระวังสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย กนอ. สนง.



ภาพประกอบ วันที่ 15 - 16 กุมภาพันธ์ 2567 ณ ชุมชนต้นแบบไร้ขยะ บ้านโรงพลับ ตำบลกรับใหญ่ อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี และ ณ สัทธา อุทยานไทย บางแพ ตำบลวังเย็น อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรีโครงการ Eco Green Network

- **โครงการ EIA Monitor**



ภาพประกอบการประชุม EIA Monitor

- โครงการ ธงชาวดาวเขียว เปิดโอกาสให้ส่วนราชการ และชุมชนในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงาน และยังเป็นการเผยแพร่ข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบอีก วันที่ 07 กุมภาพันธ์ 2567



ภาพประกอบโครงการ ธงชาวดาวเขียว วันที่ 07 กพ.2567



### 13. ปฏิบัติการอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้น

(Take urgent action to combat climate change and its impacts)

- โครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว



ภาพประกอบกิจกรรมปลูกต้นไม้กับบริษัทเอสเค ออโต้ ในเดือนแห่งสิ่งแวดล้อม หน้า land mark

- โครงการ ธงชาวดาวเขียว เปิดโอกาสให้ส่วนราชการ และชุมชนในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของโรงงาน และยังเป็นการเผยแพร่ข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบอีก วันที่ 07 กุมภาพันธ์ 2567



ภาพประกอบโครงการ ธงชาวดาวเขียว วันที่ 07 กพ.2567

- โครงการ “ปลูกต้นไม้เพื่อลดคาร์บอน สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let,s Zero Together” ณ บริเวณสระน้ำหลังเมรุวัดด่านเงิน วันที่ 06 สิงหาคม 2567



ภาพประกอบโครงการ “ปลูกต้นไม้เพื่อลดคาร์บอน สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let,s Zero Together”

- โครงการตามพระราชดำริและพระราชเสาวนีย์ ประจำปี 2567 วันแม่แห่งชาติ เพิ่มพื้นที่สีเขียว รักษาสีสิ่งแวดล้อม วันที่ 09 ส.ค.2567



ภาพประกอบโครงการตามพระราชดำริและพระราชเสาวนีย์ ประจำปี 2567 วันแม่แห่งชาติ เพิ่มพื้นที่สีเขียว รักษาสีสิ่งแวดล้อม วันที่ 09 ส.ค.2567



## 14.อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและทรัพยากรทางทะเลและทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Conserve and sustainably use the oceans, seas and marine resources for sustainable development)

- โครงการนักสืบสายน้ำ บริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ



ภาพประกอบบริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ



15. ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

(Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss)

- โครงการน้ำสืบสายน้ำ บริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ



ภาพประกอบบริษัทจัดกิจกรรมโครงการปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำให้แก่ชาวบ้านผู้ใช้น้ำรอบนิคมฯ

- โครงการ EIA Monitor



ภาพประกอบการประชุม EIA Monitor

- โครงการปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว



ภาพประกอบกิจกรรมปลูกต้นไม้กับบริษัทเอสเต ออโต้ ในเดือนแห่งสิ่งแวดล้อม หน้า land mark

- โครงการ “ปลูกต้นไม้เพื่อลดคาร์บอน สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let,s Zero Together” ณ บริเวณสระน้ำหลังเมรุวัดด่านเงิน วันที่ 06 สิงหาคม 2567



ภาพประกอบโครงการ “ปลูกต้นไม้เพื่อลดคาร์บอน สู่อนาคตที่ยั่งยืน Let,s Zero Together”

- โครงการตามพระราชดำริและพระราชเสาวนีย์ ประจำปี 2567 วันแม่แห่งชาติ เพิ่มพื้นที่สีเขียว รักษาสิ่งแวดล้อม



ภาพประกอบโครงการตามพระราชดำริและพระราชเสาวนีย์ ประจำปี 2567 วันแม่แห่งชาติ เพิ่มพื้นที่สีเขียว รักษาสิ่งแวดล้อม วันที่ 09 ส.ค.2567



16. ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกกระดับ (Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels)

- โครงการต่อต้านยาเสพติด บริษัทดำเนินการสุ่มตรวจหาสารเสพติดของพนักงาน



ภาพประกอบการดำเนินการของบริษัทในการตรวจหาสารเสพติดของพนักงาน





## 17. เสริมความเข้มแข็งให้แก่งlobalการดำเนินงานและฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน

**(Strengthen the means of implementation and revitalize the Global Partnership for Sustainable Development)**

- โครงการขับเคลื่อนการบูรณาการพัฒนาระดับอำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทสนับสนุนพื้นที่จัดกิจกรรมในห้องประชุมให้กับหน่วยงานราชการอำเภอแปลงยาว ในการนำนักเรียนมาศึกษาดูงานที่โรงผลิตน้ำประปาและโรงบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง วันที่ 27 สิงหาคม 2567



ภาพประกอบการจัดกิจกรรมขับเคลื่อนการบูรณาการพัฒนาระดับอำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

งบการเงินปี 2567 ตรวจสอบโดยนางสาว ชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 12258 จากบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบต่องบการเงินรวมซึ่งอาจเกิดขึ้นจากรายการในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายการในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 เป็นเรื่องเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าโดยการลงทุนทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย ซึ่งแสดงตามวิธีส่วนได้เสียในงบแสดงฐานะการเงินรวม เป็นหนี้สินในการร่วมค้าจำนวน 61.80 ล้านบาทนั้น ใช้ข้อมูลจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารเพื่อใช้ในการปรับมูลค่าหนี้สินในการร่วมค้าและรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนในการร่วมค้า เนื่องจากงบการเงินของกิจการร่วมค้าดังกล่าวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จึงไม่สามารถตรวจสอบให้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอที่จะระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือไม่เพียงใด

นอกจากนั้น ผู้สอบบัญชีได้ขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ มีคดีความที่เกี่ยวข้องกับโครงการออกแบบรวมก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย เขตควบคุมมลพิษ จังหวัดสมุทรปราการ ที่ดำเนินการโดยกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียในการร่วมค้านี้ในสัดส่วนร้อยละ 10 โดยกรมควบคุมมลพิษฟ้องบริษัทย่อยและผู้ร่วมค้ารายอื่นต่อศาลแพ่งในฐานความผิดเรื่องละเมิด ติดตามเอาทรัพย์สินคืน จากคดีที่เกี่ยวข้องกับคดีที่กรมควบคุมมลพิษได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลปกครองกลางเพิกถอนคำสั่งขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เพื่อให้สัญญาดำเนินการของโครงการออกแบบรวมก่อสร้างระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย เขตควบคุมมลพิษ จังหวัดสมุทรปราการตกเป็นโมฆะ และเรียกร้องขอให้รับผิด คืบเงินและชดใช้ค่าเสียหาย เนื่องจากผลของคดียังมีความไม่แน่นอน บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงยังไม่มี การรับรู้ค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าว

ตารางสรุปรูปร่างการเงินและผลการดำเนินงาน  
ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,438.78	31.92%	2,619.46	36.39%	2,097.13	29.86%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.56	0.02%	1.75	0.02%	1.77	0.03%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	45.32	0.59%	50.27	0.70%	44.71	0.64%
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	553.20	7.24%	408.68	5.68%	412.76	5.88%
สินค้าคงเหลือ	0.38	0.00%	0.43	0.01%	0.64	0.01%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	6.25	0.08%	13.94	0.19%	3.27	0.05%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	684.09	8.95%	159.28	2.21%	476.67	6.79%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,729.56</b>	<b>48.81%</b>	<b>3,253.82</b>	<b>45.21%</b>	<b>3,036.95</b>	<b>43.24%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	603.21	7.89%	727.39	10.11%	759.11	10.81%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,768.28	36.23%	2,814.66	39.11%	2,767.79	39.41%
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	67.68	0.94%	67.68	0.96%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	139.20	1.82%	140.60	1.95%	142.63	2.03%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	239.24	3.13%	148.93	2.07%	164.56	2.34%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	50.95	0.67%	1.94	0.03%	7.77	0.11%
โครงการผลิตกระแสไฟฟ้า	62.70	0.82%	0.78	0.01%	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.48	0.01%	0.54	0.01%	0.57	0.01%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.90	0.27%	8.94	0.12%	9.44	0.13%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.92	0.34%	32.36	0.45%	66.45	0.95%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,910.88</b>	<b>51.19%</b>	<b>3,943.82</b>	<b>54.79%</b>	<b>3,986.01</b>	<b>56.76%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>7,640.44</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,197.64</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,022.96</b>	<b>100.00%</b>

## สรุปฐานะทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2565	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.96	0.08%	3.31	0.05%	3.20	0.05%
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	177.81	2.33%	117.00	1.63%	83.67	1.19%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.23	0.02%	4.76	0.07%	8.24	0.12%
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	55.86	0.73%	55.86	0.78%	55.86	0.80%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	50.40	0.66%	50.40	0.70%	50.40	0.72%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21.27	0.28%	2.31	0.03%	6.72	0.10%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5.85	0.08%	-	-	2.84	0.04%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	318.39	4.17%	233.65	3.25%	210.94	3.00%
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินในการร่วมค้า	61.80	0.81%	61.80	0.86%	61.80	0.88%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.75	0.02%	1.75	0.02%	1.75	0.02%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30.77	0.40%	-	-	2.31	0.03%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47.26	0.62%	47.68	0.66%	53.76	0.77%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	88.36	1.16%	85.95	1.19%	92.19	1.31%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.27	0.06%	3.55	0.05%	2.86	0.04%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	234.21	3.07%	200.73	2.79%	214.67	3.06%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>552.59</b>	<b>7.23%</b>	<b>434.38</b>	<b>6.04%</b>	<b>425.60</b>	<b>6.06%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 475,630,378 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	4,756.30		4,756.30		4,756.30	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 475,593,142 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	4,755.93	62.25%	4,755.93	66.08%	4,755.93	67.72%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	(295.98)	(3.87%)	(526.53)	(7.32%)	(676.24)	(9.63%)
หุ้นทุนซื้อคืน	(645.88)	(8.45%)	(645.88)	(8.97%)	(645.88)	(9.20%)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	188.01	2.46%	202.33	2.81%	241.36	3.44%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,002.07	52.38%	3,785.85	52.60%	3,675.16	52.33%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,085.78	40.39%	2,977.40	41.37%	2,922.20	41.61%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,087.85	92.77%	6,763.25	93.96%	6,597.36	93.94%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,640.44</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,197.64</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,022.96</b>	<b>100.00%</b>

## สรุปผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
รายได้จากการขายที่ดิน	46.93	40.40	74.98
รายได้ค่าเช่า	17.14	28.18	30.19
รายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค	133.04	146.70	143.27
รายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหาร	56.30	70.58	65.31
รวมรายได้	253.40	285.86	313.75
ต้นทุนจากการขายที่ดิน	(6.30)	(5.29)	(15.98)
ต้นทุนค่าเช่า	(9.47)	(12.69)	(11.27)
ต้นทุนค่าบริการสาธารณูปโภค	(111.65)	(108.29)	(93.49)
ต้นทุนค่าที่ปรึกษาและบริหาร	(48.73)	(56.15)	(50.61)
รวมต้นทุน	(176.16)	(182.42)	(171.35)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	77.24	103.45	142.40
รายได้เงินปันผล	17.58	52.17	17.94
รายได้ดอกเบี้ย	54.23	48.50	17.83
กำไรจากการซื้อหุ้นสามัญ	4.04	-	-
รายได้อื่น	15.36	2.06	3.33
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและรายการโอนกลับ	18.44	9.32	(8.17)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(7.69)	(0.40)	0.86
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	-	-	(210.74)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(5.04)	(4.87)	(6.23)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(382.26)	(369.35)	(423.06)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(208.10)	(159.11)	(465.83)
ต้นทุนทางการเงิน	(9.98)	(7.97)	(8.14)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม	580.85	414.84	599.89
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	362.78	247.76	125.93
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	4.28	(1.02)	(8.64)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	367.06	246.73	117.29
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	230.07	149.48	65.73
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	137.00	97.25	51.56
	367.06	246.73	117.29
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.56	0.36	0.16

**สรุปกระแสเงินสด**

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	367.06	246.73	117.29
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(4.28)	1.02	8.64
โอนกลับผลขาดทุนจากมูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	(2.77)
โอนกลับขาดทุนจากมูลค่าสินค้านำออกเหลือลดลง	(0.01)	(0.01)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	14.64	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและ(รายการโอนกลับ)	(18.44)	(9.32)	8.17
ค่าเสื่อมราคา	39.12	27.71	26.56
ค่าตัดจำหน่าย	0.08	0.08	0.09
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย-ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7.50	7.34	7.10
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย-สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	36.79	42.10	37.91
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้กรมสรรพากร	16.65	-	-
ผลขาดทุนจากการไม่ได้รับคืนเงินภาษีขอคืน	-	-	17.19
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	8.50	7.74	0.86
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1.79	0.17	0.00
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.07	(0.51)	(0.79)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	(10.23)	-	(0.13)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	7.69	0.40	(0.86)
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	-	-	210.74
กำไรจากการซื้อหุ้นสามัญ	(4.04)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(580.85)	(414.84)	(599.89)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	7.18	7.19	7.37
รายได้เงินปันผล	(17.58)	(52.17)	(17.94)
รายได้ดอกเบี้ย	(54.23)	(48.50)	(17.83)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9.98	7.97	8.14
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(187.25)	(162.26)	(190.15)
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(18.39)	(10.36)	287.06
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(144.52)	4.09	17.05
สินค้านำออก	0.06	0.03	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19.79	(17.90)	(80.81)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	38.33	28.39	(12.74)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.72	0.69	0.02
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	(330.84)	(157.31)	20.43
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(10.33)	(13.09)	(12.84)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2.91	0.72	11.84
เงินสดรับจากภาษีเงินได้	-	5.42	43.91
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(11.77)	(17.45)	(35.91)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(350.04)	(181.71)	27.43

**สรุปกระแสเงินสด (ต่อ)**

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(763.33)	(465.33)	(131.42)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	371.62	784.23	825.13
เงินสดรับคืนทุนจากการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม	-	49.51	198.46
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.12	8.11	7.56
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการเฉพาะกิจ	30.49	-	2.49
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	117.54	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิเรียกร้อง	-	-	(20.00)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(0.39)	(2.37)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.67	0.51	0.79
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(47.51)	(17.89)	(15.64)
เงินสดจ่ายซื้อโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า	(61.93)	(0.78)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(0.02)	(0.04)	(0.01)
เงินสดรับจากเงินปันผล	512.09	340.26	365.89
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	58.12	46.49	2.54
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>234.86</b>	<b>744.69</b>	<b>1,233.43</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์	(0.60)	(3.19)	(9.14)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10.00
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3.53)	(3.48)	(1.76)
เงินสดจ่ายในหนี้สินจากสัญญาเช่า	(18.03)	(6.93)	(6.82)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	(82.70)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.07)	(0.12)	(0.04)
เงินสดจ่ายในเงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(21.38)	(21.38)	(21.38)
เงินสดรับจากการซื้อหุ้นสามัญของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	-	0.00
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(43.61)</b>	<b>(35.10)</b>	<b>(111.83)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>			
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(158.79)	527.89	1,149.02
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11.82	(5.54)	37.99
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(146.96)</b>	<b>522.35</b>	<b>1,187.02</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>2,619.46</b>	<b>2,097.13</b>	<b>910.12</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,472.49</b>	<b>2,619.48</b>	<b>2,097.13</b>



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	11.71	13.93	14.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	7.81	11.43	10.16
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(1.27)	(0.82)	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.49	6.59	6.36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	0.01	0.01	0.04
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	30.48%	36.19%	45.39%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(82.12%)	(55.66%)	(148.47%)
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายที่ดิน	%	86.57%	86.92%	78.68%
อัตรากำไรขั้นต้นจากค่าเช่า	%	44.72%	54.98%	62.65%
อัตรากำไรขั้นต้นจากค่าบริการสาธารณูปโภค	%	16.08%	26.18%	34.75%
อัตรากำไรขั้นต้นจากค่าที่ปรึกษาและบริหาร	%	13.45%	20.44%	22.52%
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	%	24.37%	18.39%	6.89%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	%	4.95%	3.47%	1.71%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์รวม	เท่า	0.13	0.11	0.14
อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	%	5.91%	4.01%	1.85%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.08	0.06	0.06
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	(20.86)	(19.96)	(57.26)

## ผลการดำเนินงาน

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในปัจจุบัน คือธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สาธารณูปโภคพื้นฐาน และพลังงาน ซึ่งล้วนเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับการเจริญเติบโตและการพัฒนาทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยธุรกิจหลักของบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด(มหาชน) คือการพัฒนาเพื่อขายที่ดินและการให้บริการด้านสาธารณูปโภคในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้ ซึ่งมีการขยายตัวสัมพันธ์กับการเจริญเติบโตของภาคการผลิตและการลงทุนภาคเอกชน ประกอบกับนโยบายภาครัฐในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ที่เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ช่วยผลักดันให้เกิดความต้องการพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม

สำหรับธุรกิจพลังงานซึ่งดำเนินการโดยบริษัทในเครือนั้น เป็นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในลักษณะของโครงการ IPP ซึ่งต้องมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยไว้ล่วงหน้าแล้ว ดังนั้นสำหรับโครงการที่ดำเนินการอยู่แล้ว จึงมักไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางเศรษฐกิจโดยรวมมากนัก เว้นแต่เป็นปัจจัยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าแต่ละประเภท เช่น ภาวะความแห้งแล้งก็จะมีผลต่อปริมาณน้ำของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ส่วนราคาเชื้อเพลิงแต่ละประเภทก็จะกระทบกับโรงไฟฟ้าที่ต้องใช้เชื้อเพลิงชนิดนั้นๆ

## รายได้และต้นทุน

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้น	2567		2566		2565	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายที่ดิน	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		46.93	4.97%	40.40	4.97%	74.98	7.86%
ค่าเช่า	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		17.14	1.82%	18.64	2.29%	20.65	2.17%
	บมจ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์	52.01%	-	-	9.54	1.17%	9.54	1.00%
	บจ เกต เวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	35.71%	-	-	-	-	-	-
ค่าบริการสาธารณูปโภค	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		132.21	14.01%	146.70	18.05%	143.27	15.02%
	บจ เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี		0.83	0.09%	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจนิคมฯ</b>			<b>197.11</b>	<b>20.88%</b>	<b>215.29</b>	<b>26.49%</b>	<b>248.44</b>	<b>26.05%</b>
ค่าบริการที่ปรึกษา	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์		27.75	2.94%	30.95	3.81%	26.51	2.78%
	บมจ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์	52.01%	28.55	3.02%	39.41	4.85%	38.81	4.07%
	บจ เกต เวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	35.71%	-	-	-	-	-	-
	บจ เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี	99.99%	-	-	0.22	0.03%	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจที่ปรึกษาและบริหาร</b>			<b>56.30</b>	<b>5.96%</b>	<b>70.58</b>	<b>8.68%</b>	<b>65.31</b>	<b>6.85%</b>
รายได้จากธุรกิจไฟฟ้า	บมจ จี เอ็ม เอส เพาเวอร์	52.01%	580.85	61.54%	414.84	51.04%	599.89	62.91%
รายได้จากการร่วมค้า	บจ เกต เวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	35.71%	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากธุรกิจไฟฟ้าและการร่วมค้า</b>			<b>580.85</b>	<b>61.54%</b>	<b>414.84</b>	<b>51.04%</b>	<b>599.89</b>	<b>62.91%</b>
รายได้เงินปันผล			17.58	1.86%	52.17	6.42%	17.94	1.88%
รายได้ดอกเบี้ย			54.23	5.74%	48.50	5.97%	17.83	1.87%
กำไรจากการซื้อหุ้นสามัญ			4.04	0.43%	-	-	-	-
รายได้อื่น			15.36	1.63%	2.06	0.25%	3.33	0.35%
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน			-	-	-	-	0.86	0.09%
รายการโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ			18.44	1.95%	9.32	1.15%	-	-
<b>รวมรายได้อื่น ๆ</b>			<b>109.65</b>	<b>11.62%</b>	<b>112.06</b>	<b>13.79%</b>	<b>39.97</b>	<b>4.19%</b>
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>			<b>943.91</b>	<b>100.00%</b>	<b>812.76</b>	<b>100.00%</b>	<b>953.61</b>	<b>100.00%</b>

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ทั้งหมดในปี 2567 จำนวน 943.91 ล้านบาท อันประกอบไปด้วยรายได้จากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม รายได้จากธุรกิจให้บริการที่ปรึกษา รายได้จากการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและการร่วมค้า และรายได้อื่น ๆ โดยมีประเด็นสำคัญสรุปได้ดังนี้

■ **ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนิคมอุตสาหกรรม**

**รายได้และต้นทุนจากการขาย**

ในปี 2567 นี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายที่ดินใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้จำนวน 46.93 ล้านบาท จากการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินประมาณ 12 ไร่ ในขณะที่ปี 2566 มีรายได้จากการขายที่ดิน 40.40 ล้านบาท จากการโอนกรรมสิทธิ์จำนวนประมาณ 10 ไร่ และโดยที่ต้นทุนจากการขายที่ดินของทั้ง 2 ปี อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกัน จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายที่ดินอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันด้วย

**รายได้และต้นทุนค่าเช่า**

รายได้ค่าเช่าส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากการให้บริการหอพักภายในนิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ ซิตี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ที่ปฏิบัติงานอยู่ภายในนิคมฯ โดยรายได้ค่าเช่าจะแปรผันตามอัตราการเข้าพักของผู้ที่ปฏิบัติงานในนิคมฯ นอกจากนี้ก็จะเป็นรายได้ค่าเช่าที่ดินของบริษัทย่อย โดยในปี 2567 นี้ รายได้ค่าเช่าลดลงถึงร้อยละ 39.18 โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากการที่สัญญาให้เช่าที่ดินที่เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าความร้อนร่วมบางบ่อได้สิ้นสุดลงตามการสิ้นสุดของสัญญาสัมปทาน ในขณะที่ต้นทุนค่าเช่าลดลงเพียงร้อยละ 25.32 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากค่าเช่าอยู่ที่ร้อยละ 44.72 เทียบกับอัตราร้อยละ 54.98 ในปี 2566

**รายได้และต้นทุนค่าบริการสาธารณูปโภค**

รายได้ส่วนนี้ทั้งจำนวนเกิดจากการให้บริการระบบสาธารณูปโภคในนิคมฯ เช่น ค่าน้ำประปา การบำบัดน้ำเสีย การกำจัดขยะ และรายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคส่วนกลาง เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการสาธารณูปโภคจำนวน 133.04 ล้านบาท ในปี 2567 เทียบกับ 146.70 ล้านบาทในปี 2566 ซึ่งสืบเนื่องมาจากนโยบาย Zero Landfill เพื่อเป็นการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นศูนย์ (Net Zero) ของบริษัทสัญชาติญี่ปุ่น จึงส่งผลให้บางบริษัทมีการยกเลิกการใช้บริการกำจัดขยะมูลฝอยของนิคมฯ ซึ่งเป็นแบบฝังกลบ รวมไปถึงการลดปริมาณการใช้น้ำประปา ซึ่งส่งผลต่อเนื่องไปถึงรายได้จากการจัดการเรื่องน้ำเสียอีกด้วย

ในขณะที่ต้นทุนค่าบริการสาธารณูปโภคในปี 2567 กลับเพิ่มสูงขึ้นสวนทางกับการลดลงของรายได้ค่าบริการสาธารณูปโภค เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดูแลและปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลาง และการปรับปรุงพื้นที่ผิวจราจร ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นเพียง 21.39 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 16.08

■ **ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษา**

จากการที่บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีศักยภาพและมีความเชี่ยวชาญในงานด้านต่างๆ อย่างหลากหลาย บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการใช้บุคลากรบางส่วนงานร่วมกันระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีการคิดค่าบริการระหว่างกันตามอัตราที่เหมาะสม ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันคือบริษัทฯ สามารถบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่ผู้รับบริการก็สามารถประหยัดต้นทุนด้านบุคลากร เช่น ต้นทุนในการฝึกอบรมและพัฒนา รวมถึงต้นทุนด้านสวัสดิการต่างๆ อีกด้วย

การลดลงของรายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารในปี 2567 มีสาเหตุหลักมาจากผลของการสิ้นสุดสัญญาสัมปทานการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าบางบ่อ ส่งผลให้สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา และบริหารที่บริษัทดังกล่าวทำกับบริษัทย่อยสิ้นสุดลงด้วย นอกจากนี้ ยังมีสัญญาการให้บริการ ที่ปรึกษาของบริษัทฯ บางส่วนที่ไม่ได้รับการต่อสัญญาอีกด้วย โดยบริษัทมีรายได้ค่าที่ปรึกษาและบริหารรวม 56.30 ล้านบาท ในปี 2567 เทียบกับจำนวน 70.58 ล้านบาทในปี 2566 ในขณะที่ต้นทุนค่าที่ปรึกษาและบริหารในปี 2567 และปี 2566 มีจำนวน 48.73 ล้านบาท และ 56.15 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือนพนักงาน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.45 เทียบกับอัตราร้อยละ 20.44 ในปี 2566

## ■ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ผ่านบริษัทร่วม ดังนั้นจึงบันทึกบัญชีรายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจากการที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้สิ้นสุดลงในปี 2566 ที่ผ่านมา ทำให้รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในปี 2567 นี้ จึงเหลือเพียงโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินบูน ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวโครงการเดียว

เนื่องจากการผลิตและขายไฟฟ้า จะดำเนินการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงราคาซื้อขายไฟฟ้าไว้ล่วงหน้าแล้ว ดังนั้นจึงกล่าวได้ว่าแทบจะไม่มีความเสี่ยงด้านการตลาดเลย ปัจจัยที่จะกระทบต่อผลประกอบการในแต่ละปีที่สำคัญส่วนหนึ่งจะมาจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงินบาท เนื่องจากที่ผ่านมาโครงการโรงไฟฟ้าเทิน-หินบูนมีเงินกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มีการจัดทำงบการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐด้วย ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนจึงส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่องบการเงิน ส่วนปัจจัยอื่นจะแตกต่างกันไปตามประเภทของโรงไฟฟ้า สำหรับโรงไฟฟ้าพลังน้ำนั้น ปริมาณน้ำเป็นปัจจัยสำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อผลประกอบการ ถึงแม้ว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น หลังจากการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำของโครงการเทิน-หินบูนส่วนขยายแล้วเสร็จ แต่ภาวะความแห้งแล้งที่เกิดขึ้นตามฤดูกาล ก็ยังคงเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการอยู่

สำหรับในปี 2567 นั้น การเพิ่มสูงขึ้นของส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม มีปัจจัยหลักมาจากปริมาณน้ำที่เติมเข้าสู่อ่างเก็บน้ำของโรงไฟฟ้าพลังน้ำเทิน-หินบูน และนอกจากนั้นการที่บริษัทร่วมดังกล่าวได้ชำระคืนเงินกู้จนครบถ้วนแล้ว จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายด้านการเงินลดลงอีกด้วย

## ■ รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยรายได้จากเงินปันผลจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เดอะคอลลัมน์ทาวเวอร์ ดอกเบี้ยรับจากการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และรายการโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ รายการโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญที่รับรู้เป็นรายได้นั้น ส่วนใหญ่เกิดจากการรับชำระหนี้ที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้วทั้งจำนวนคืน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับความชำระหนี้ที่ได้ตั้งสำรองไว้เต็มจำนวนแล้วคืนเป็นจำนวน 52.24 ล้านบาท ในขณะที่มีการตั้งการด้อยค่าของเงินฝากในสถาบันการเงินในต่างประเทศจำนวน 33.72 ล้านบาท จึงบันทึกเป็นรายการโอนกลับจำนวน 18.44 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่าย

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการโอนที่ดินและภาษีธุรกิจเฉพาะซึ่งจะปรับตัวสัมพันธ์กับการขายที่ดิน โดยบริษัทฯ มีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2567 เป็นจำนวน 5.04 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 382.26 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี2567		ปี2566		ปี 2565	
	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน	จำนวน	สัดส่วน
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	117.70	30.79%	115.85	31.37%	101.42	23.97%
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	92.95	24.32%	89.35	24.19%	84.60	20.00%
ค่าที่ปรึกษา	50.88	13.31%	48.64	13.17%	56.10	13.26%
ค่าเช่าสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค	25.72	6.73%	25.76	6.98%	26.10	6.17%
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	2.57	0.67%	2.58	0.70%	2.47	0.58%
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	0.37	0.10%	0.65	0.18%	0.32	0.08%
ค่าน้ำมัน	6.42	1.68%	6.55	1.77%	6.77	1.60%
ค่าโทรศัพท์	0.83	0.22%	0.90	0.24%	0.89	0.21%
ค่าบริการวิชาชีพ	4.22	1.10%	3.98	1.08%	3.55	0.84%
Property & Land Tax	1.97	0.52%	2.32	0.63%	2.79	0.66%
ค่าซ่อมแซม	6.07	1.59%	5.60	1.52%	4.77	1.13%
ค่ารักษาความปลอดภัย	4.40	1.15%	4.40	1.19%	4.26	1.01%
ค่าใช้จ่ายประกันภัย	1.19	0.31%	1.05	0.28%	1.07	0.25%
Office Expenses	7.15	1.87%	3.11	0.84%	0.85	0.20%
ค่าเสื่อมราคา	9.67	2.53%	7.73	2.09%	6.44	1.52%
Other Charge	12.94	3.39%	10.28	2.78%	8.80	2.08%
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	34.67	9.07%	23.46	6.35%	100.58	23.78%
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	1.51	0.40%	1.55	0.42%	1.06	0.25%
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	-	14.64	3.96%	-	-
ค่าใช้จ่ายคดีความ	-	-	-	-	9.50	2.25%
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1.03	0.27%	0.93	0.25%	0.69	0.16%
<b>รวม ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>382.26</b>	<b>100.00%</b>	<b>369.35</b>	<b>100.00%</b>	<b>423.06</b>	<b>100.00%</b>

ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญก็ยังคงเป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร อันประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหาร และค่าใช้จ่ายพนักงาน ซึ่งเป็นกลไกที่สำคัญต่อการเจริญเติบโตของบริษัท และจะผันแปรตามการปรับขึ้นของอัตราเงินเดือน การขยายธุรกิจและการเพิ่มผลของจำนวนบุคลากร ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรรวมกันเป็นจำนวน 210.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 5.45 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายที่มีสัดส่วนรองลงมาคือ ค่าที่ปรึกษา และค่าเช่าสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 13.31 และร้อยละ 6.73 ตามลำดับ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ในปี 2567 นี้ มีการบันทึกรายการค่าใช้จ่ายต้องห้ามจำนวน 34.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.07 ของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งเกิดจากการตัดจำหน่ายภาษีซื้อของบริษัทย่อย เนื่องจากได้พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีรายได้ที่จะก่อให้เกิดภาษีขาย

## ต้นทุนทางการเงิน

หลังจากที่บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้วเสร็จไปแล้ว และทั้งบริษัทและบริษัทย่อย ไม่ได้มีการกู้เงินเพิ่มแต่อย่างใด ดังนั้นจึงมีต้นทุนทางการเงินอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ซึ่งรายการต้นทุนทางการเงินที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จนั้น ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

## กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในปี 2567 มีจำนวน 230.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับจำนวน 149.48 ล้านบาทในปี 2566 ถึงแม้ในปี 2567 นี้ กลุ่มรายได้จากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและธุรกิจที่ปรึกษาจะลดลง แต่การเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจไฟฟ้าเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีอัตราร้อยละ 5.91 เทียบกับร้อยละ 4.01 ในปี 2566

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 7,640.44 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ที่มีสัดส่วนสูงที่สุดคือเงินลงทุนในบริษัทร่วม รองลงมาคือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นตามลำดับ

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมจำนวน 1.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.02 ของสินทรัพย์รวม โดยทั้งจำนวนเป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้า โดยมีรายละเอียดของรายการดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2567		ณ 31 ธ.ค. 2566		ณ 31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อยู่ในกำหนดชำระ		-	-	-	-	-
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน		-	-	-	-	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน		-	-	-	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน		-	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	14.55	100.00%	14.55	100.00%	14.55	100.00%
รวม	14.55	100.00%	14.55	100.00%	14.55	100.00%
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14.55)	(100.00%)	(14.55)	(100.00%)	(14.55)	(100.00%)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
เงินทดรองจ่าย	-	-	0.29	-	0.32	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1.56	-	1.47	-	1.45	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	57.13	-	62.71	-	67.17	-
รวม	58.69	-	64.46	-	68.94	-
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(57.13)	-	(62.71)	-	(67.17)	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1.56	-	1.75	-	1.77	-
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.56	-	1.75	-	1.77	-

ในส่วนของลูกหนี้การค้าจำนวน 14.55 ล้านบาท เป็นค่าที่ปรึกษาและค่าบริการโครงการด้านวิศวกรรม ซึ่งค้างชำระมากกว่า 12 เดือนเนื่องจากโครงการดังกล่าวประสบปัญหาด้านการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวนแล้ว รวมทั้งรายการดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 57.13 ล้านบาทด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงติดตามทวงถามต่อไปเพื่อให้เกิดความเสียหายน้อยที่สุด

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวม จำนวน 45.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.59 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งในจำนวนดังกล่าว ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 16.76 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกอายุของลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น ได้ดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2567		ณ 31 ธ.ค. 2566		ณ 31 ธ.ค. 2565	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
<b>ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น</b>						
อยู่ในกำหนดชำระ	13.51	57.52%	13.05	57.70%	14.00	61.55%
ค้างชำระ						
ไม่เกิน 3 เดือน	2.81	11.97%	3.06	13.52%	2.63	11.58%
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.34	1.45%	0.12	0.54%	0.10	0.42%
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.29	1.25%	0.18	0.81%	0.28	1.23%
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	6.53	27.82%	6.20	27.43%	5.73	25.21%
รวม	23.48	100.00%	22.62	100.00%	22.74	100.00%
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.72)	(28.62%)	(6.64)	(29.33%)	(5.89)	(25.88%)
<b>ลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>16.76</b>	<b>71.38%</b>	<b>15.98</b>	<b>70.67%</b>	<b>16.86</b>	<b>74.12%</b>
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	-		-		-	
เงินทอนจ่าย	0.10		0.11		0.24	
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5.37		2.85		2.48	
ดอกเบี้ยค้างรับ	10.67		10.83		7.56	
ลูกหนี้อื่น	12.42		20.51		17.57	
รวม	28.56		34.29		27.86	
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-		-		-	
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	28.56		34.29		27.86	
<b>ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-กิจการอื่น</b>	<b>45.32</b>		<b>50.27</b>		<b>44.71</b>	

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 2,438.78 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 31.92 ของสินทรัพย์รวม โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนในใบรับเงินฝากที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน

### ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เปรียบเทียบสินค้ำคงเหลือของบริษัทฯ อันประกอบด้วยต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดินให้พร้อมขาย รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมของเงินกู้ ในปี 2567 มียอดคงเหลือของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 553.20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.24 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจาก



ลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องใช้งบลงทุนเป็นจำนวนมากในการพัฒนาและก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ในนิคมฯ จึงทำให้มีมูลค่าของสินค้าคงเหลือสูง ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือมีค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม หากบริษัท ไม่ได้มีการขยายโครงการ มูลค่าต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์นี้ ก็จะลดลงเรื่อยๆ ตามความคืบหน้าในการขายที่ดิน

## สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

เพื่อบริหารสินทรัพย์ให้มีโอกาสได้รับผลตอบแทนที่สูงขึ้น บริษัท จึงได้พิจารณาลงทุนบางส่วนใน หน่วยลงทุน เงินฝาก และใบรับเงินฝากที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน โดยในปี 2567 มีสินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่นจำนวน 684.09 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.95 ของสินทรัพย์รวม

## สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวม และหน่วยลงทุนของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ ที่ลงทุนเกินกว่า 1 ปี โดยในปี 2567 มียอดคงเหลือจำนวน 603.21 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 7.89 ของสินทรัพย์รวม

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เป็นเงินลงทุนในบริษัท เทิน-หินปูน พาวเวอร์ จำกัด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนที่บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย ในปี 2567เท่ากับ 2,768.28 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 36.23 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม โดย การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในแต่ละปีนั้น เกิดจากรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและขาดทุนของ บริษัทร่วมที่ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์อิลิคทริค จำกัด ได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียน ของบริษัทลงหลายครั้ง โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ลงและจ่ายเงินคืนให้ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วน เดิมบริษัท ดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ได้ลดลงจนเหลือมูลค่าหุ้นละ 60 บาทในปี 2563 ลดลงเหลือ หุ้นละ 31 บาทในปี 2564 และลดเหลือหุ้นละ 7.75 บาทในปี 2565 ส่วนในปี 2566 บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์อิลิคทริค จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดจำนวนหุ้นจากเดิม 26,675,155 หุ้น เหลือ 6,711,800 หุ้น โดยบริษัทย่อยได้รับเงินคืนทุนเป็นจำนวน 49.51 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2567 บริษัท จีเอ็มเอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์อิลิคทริค จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 99.99 จึงได้เปลี่ยน สถานะเป็นบริษัทย่อย

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(350.04)	(181.71)	27.43
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	234.86	744.69	1,233.43
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(43.61)	(35.10)	(111.83)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(158.79)	527.89	1,149.02

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 350.04 ล้านบาท เนื่องจากรายการที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

- บริษัทฯ มีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 187.25 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรสำหรับปี จำนวน 367.06 ล้านบาทปรับเพิ่มเติมด้วย ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รวม 83.41 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้กรรมสรรพากร และผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย รวม 25.15 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 9.98 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน 7.69 ล้านบาท และการบันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน จำนวน 7.18 ล้านบาท สำหรับรายการสำคัญที่นำมาปรับลด ประกอบด้วย ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 580.85 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ย 54.23 ล้านบาท รายได้เงินปันผล 17.58 ล้านบาท รายการโอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 18.44 ล้านบาทและกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน 10.23 ล้านบาท

- เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 38.33 ล้านบาท

#### ■ เงินสดลดลงจาก

1. การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 144.52 ล้านบาท
2. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 19.79 ล้านบาท
3. การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 18.39 ล้านบาท
4. การจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 11.77 ล้านบาท
5. การจ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานที่เกษียณอายุ จำนวน 10.33 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมลงทุน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 234.86 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่มีนัยสำคัญดังนี้

#### ■ เงินสดเพิ่มขึ้นจาก

1. ได้รับชำระหนี้คืนจากบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ แอสเซ็ท จำกัด จำนวน 30.49 ล้านบาท
2. เงินปันผลรับจำนวน 512.09 ล้านบาท โดยเป็นการรับจาก บริษัท เท็น- หินปูน พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 494.50 ล้านบาท และรับจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เดอะคอลลัมน์ ทาวเวอร์ จำนวน 17.28 ล้านบาท
3. การซื้อคืนเงินลงทุนในบริษัท บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ แอนด์อิเล็กทริก จำกัด จำนวน 117.54 ล้านบาท
4. เงินสดรับจากดอกเบี้ย จำนวน 58.12 ล้านบาท
5. ได้รับชำระหนี้ตามแผนจากบริษัท เกตเวย์ เอสเตท จำกัด 15.12 ล้านบาท

## ■ เงินสดลดลงจาก

1. เงินสดจ่ายสุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 391.71 ล้านบาท
2. การลงทุนในโครงการผลิตกระแสไฟฟ้า 61.93 ล้านบาท
3. เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 47.51 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 43.61 ล้านบาท ประกอบด้วย

## ■ เงินสดลดลงจาก

1. การจ่ายเงินปันผลโดยบริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด(มหาชน) ให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 21.38 ล้านบาท
2. เงินสดจ่ายหนี้สินจากสัญญาเช่า 18.03 ล้านบาท
3. เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 3.53 ล้านบาท

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 11.71 เท่า มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว 7.81 เท่า แต่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (1.27) แสดงว่าบริษัทมีสินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้อยู่ในปริมาณสูง แต่กลับมีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดติดลบ ซึ่งแสดงว่าลำพังเพียงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการดำเนินงานนั้นไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้สินระยะสั้นได้ และจากลักษณะเฉพาะของธุรกิจที่มีมูลค่าสินค้าคงเหลือสูง จึงส่งผลให้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือมีค่าเพียง 0.01 เท่า แต่การที่บริษัทฯ ยังมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วที่มากกว่า 1 ก็ยังทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีปัญหาในชำระหนี้สินระยะสั้นที่ถึงกำหนด อย่างไรก็ตาม การมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่สูงเกินไปนั้น อาจทำให้มองได้ว่าบริษัทฯ อาจเสียโอกาสที่จะนำเงินไปลงทุนในระยะยาวให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 552.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 7.23 ของสินทรัพย์รวม โดยหนี้สินหลักคือ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินในการร่วมค้า หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการอื่น จำนวน 177.81 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานจำนวน 88.36 ล้านบาท เป็นการบันทึกค่าชดเชยที่นายจ้างต้องจ่ายให้ลูกจ้างกรณีถูกเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ โดยในปี 2567 มีการจ่ายผลประโยชน์ให้พนักงานที่เกษียณอายุรวม 10.33 ล้านบาท
- หนี้สินในการร่วมค้า จำนวน 61.80 ล้านบาท เป็นการบันทึกการรับรู้ส่วนได้เสียในการลงทุนในกิจการร่วมค้าที่เกินกว่าเงินลงทุน
- หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ จำนวน 55.86 ล้านบาท ทั้งจำนวนเป็นเจ้าหนี้ต่างประเทศที่ยังไม่ได้ติดต่อขอรับชำระ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการสำรองเงินไว้ครบถ้วนแล้ว
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นจำนวน 50.40 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมของบริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ได้กู้จากกลุ่มผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้า โดยมีระยะเวลาการชำระคืน 3 ปี อัตรา

ดอกเบี้ยร้อยละ 15 ครอบคลุมในวันที่ 28 มีนาคม 2563 และวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืน

- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จำนวน 47.26 ล้านบาท เกิดจากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของการปรับมูลค่าหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

จากการที่บริษัทฯ สามารถดำเนินงานจนมีผลกำไรเรื่อยมา ทำให้ยอดขาดทุนสะสมค่อยๆ ปรับลดลง โดยมียอดขาดทุนสะสมคงเหลือ ณ สิ้นปี 2567 เพียง 295.98 ล้านบาท และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 4,002.07 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินลงทุน

จากการที่บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินตามแผนฟื้นฟู ครบถ้วนทั้งหมดแล้ว และไม่ได้มีการกู้เงินเพิ่มเติมแต่อย่างใด จึงทำให้หนี้สินรวมในปี 2567 มีจำนวนเพียง 552.59 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นก็ปรับตัวเพิ่มขึ้นตลอดมา ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น มีค่าต่ำกว่า 1 อีกด้วย

### ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

เศรษฐกิจโลกปี 2568 มีความผันผวนจากการกลับมาของประธานาธิบดีทรัมป์ การแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจซึ่งนำโดยสหรัฐและจีน ผ่านการกีดกันทางการค้าอาจจุดชนวนสงครามการค้ารอบใหม่ซึ่งจะสร้างแรงกระตุ้นต่อการค้าการลงทุนและเศรษฐกิจทั่วโลก ผลลัพธ์ที่อาจเกิดขึ้นคือ เศรษฐกิจโลกโดยรวมอาจมีแนวโน้มเติบโตช้าลง

สำหรับเศรษฐกิจไทยหลายสำนักคาดการณ์ว่าจะเติบโตใกล้เคียงกับปีก่อนหรือช้าลงเล็กน้อย โดยเป็นการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยได้แรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว เป็นปัจจัยหลักดันที่สำคัญ นอกจากนั้น การใช้จ่ายภาครัฐที่กลับมาเป็นปกติหลังจากที่มีการเบิกจ่ายล่าช้าในปีงบประมาณ 2567 น่าจะเป็นตัวช่วยให้เศรษฐกิจขยายตัวได้ และการลงทุนภาคเอกชนที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นหลังจากที่หดตัวในปี 2567 สอดคล้องกับมูลค่าโครงการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ในส่วนของบริษัทฯ แม้การลงทุนจากต่างประเทศจะมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นจากการย้ายฐานการผลิตของจีน ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัทฯ แต่เมื่อจำนวนที่ดินพร้อมขายเริ่มลดน้อยลง บริษัทฯ จึงต้องปรับกลยุทธ์พร้อมกันมองหาโอกาสในการลงทุนในด้านอื่นๆ รวมทั้งธุรกิจด้านพลังงานทางเลือกควบคู่ไปด้วย โดยในส่วนของการจัดการด้านพื้นที่ขายนั้น ขณะนี้ได้มีการเพิ่มพื้นที่ขายในนิคมอีก 174 ไร่ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดวางระบบสาธารณูปโภคเข้าพื้นที่ดังกล่าว

ส่วนโครงการปลูกไม้ยูคาลิปตัสที่ดำเนินการอยู่ ปัจจุบันเริ่มทยอยตัดขายแล้ว ซึ่งถึงแม้รายได้ที่ได้รับอาจไม่มากนัก แต่ก็เป็นการใช้พื้นที่ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ และเป็นจุดเริ่มต้นในการเปิดช่องทางความร่วมมือในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจมีความเป็นไปได้ในอนาคต

สำหรับธุรกิจไฟฟ้า บริษัทฯ เริ่มมาให้ความสำคัญกับโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนมากขึ้น โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทลอยน้ำ เพื่อผลิตไฟฟ้าขายให้บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทฯ ก็ยังคงมองหาโอกาสการลงทุนในโครงการใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : MDX

ประเภทกิจการ : ลงทุน พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ สาธารณูปโภคพื้นฐานและพลังงาน

ทะเบียนเลขที่ : 0107536000811

ทุนจดทะเบียน : 4,756,303,780 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 4,755,931,420 บาท

เป็นหุ้นสามัญ 475,593,142 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 199 ชั้น 12 A อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : 0-2302-2300

โทรสาร : 0-2302-2400

โฮมเพจ : www.mdx.co.th

สำนักงานโครงการ : เลขที่ 215 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้

ทางหลวงหมายเลข 331 ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว

จังหวัดเชิงเทรา 24190

โทรศัพท์ : 038-575278-80

โทรสาร : 038-575286

### บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 02009-9000

โทรสาร : 02009-9991

SET Contact center : 02009-9999

Website : www.set.or.th/tsd

Email : SETContact@set.or.th

ผู้สอบบัญชี : - นางสาวชัชชาน เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4306

- นางสาววรรณษา พุททเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4387

- นายสุชาติ พานิชย์เจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4475

- นางสาวชิ่งดา ชมเมิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7570

- นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7881

- นางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8210

- นายเกียรติศักดิ์ วาณิชย์หามนทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9922

- นางสาวอมรรัตร์น เจือทองบริสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10998

- นางสาวชลทิตา เสือวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 12258

: บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 16 ยูนิต 1601 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท

เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400

475 16<sup>th</sup> Floor, Unit 1601, Sirpinyo Building Road, Ratchathewi, Bangkok 10400

Tel no: +66 2354-2192-4 email: spaudit@spaudit.co.th

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นต่างประเทศ ในกรณีขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและหรืออื่น ๆ

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 คดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567

1. คดีหมายเลขดำที่ 791,809/2554 คดีหมายเลขแดงที่ 18,2090/2555 คดีหมายเลขดำที่ อ.241-242/2561 ม.อ.139-140/2565

ศาล	ศาลปกครองกลาง
ผู้ร้อง	บริษัท วิจิตรภักดิ์ก่อสร้าง จำกัด ที่ 1, บริษัท สีสั่งแสงการโยธา (1979) จำกัด ที่ 2, บริษัท ประยูรวิศว์ จำกัด ที่ 3, บริษัท กรุงธนแอนนิเเนียร์ จำกัด ที่ 4, บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ 5, บริษัท สมุทรปราการ ออฟเปอร์เรตติ้ง จำกัด ที่ 6
ผู้คัดค้าน	กรมควบคุมมลพิษ
ผู้ร้องขอให้พิจารณาคดีใหม่	กระทรวงการคลัง
วันเริ่มต้นคดี	22 กรกฎาคม 2559
ทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง	4,983,342,383.00 บาทกับอีก 31,035,780 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินจำนวน 4,424,099,982.00 บาท และจำนวน 26,434,636 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา นับแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2546
มูลคดี/ข้อเท็จจริง	กรมควบคุมมลพิษ และกระทรวงการคลัง ยื่นคำร้องขอให้พิจารณาคดีใหม่ และขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 50/2546 โดยอ้างว่ามีหลักฐานใหม่
ความคืบหน้า/ผลของคดี	ศาลปกครองกลางรับคำขอพิจารณาคดีใหม่ของกรมควบคุมมลพิษ และได้มีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2561 เพิกถอนคำชี้ขาดของ คณะอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 50/2546 และยกคำร้อง ขอพิจารณาคดีใหม่ของกระทรวงการคลัง ให้เหตุผลว่ากระทรวงการคลังไม่ใช่ผู้เสียหายในคดี

ผู้ร้องยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลาง ต่อศาลปกครองสูงสุด

ศาลปกครองสูงสุดอ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 พิพากษากลับคำสั่งและคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น เป็นให้ยกคำขอพิจารณาคดีใหม่ของกรมควบคุมมลพิษ (ผู้คัดค้าน) และของกระทรวงการคลัง (ผู้ร้องขอให้พิจารณาคดีใหม่) และให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 50/2546 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 2/2554 ลงวันที่ 12 มกราคม 2554 คดีถึงที่สุด

กรมควบคุมมลพิษ (ผู้คัดค้าน) ยื่นคำร้องต่อคณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล ให้วินิจฉัยชี้ขาดกรณีคำพิพากษาหรือคำสั่งที่ถึงที่สุดระหว่างศาลขัดแย้งกันในคดีที่มีข้อเท็จจริงเป็นเรื่องเดียวกัน ตาม มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล พ.ศ.2542 คณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล มีมติในที่ประชุม ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 โดยมีคำวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล (คำสั่ง) ที่ 60/2565 มีคำสั่งให้จำหน่ายเรื่องออกจากสารบบความ เนื่องจากคำร้องของกรมควบคุมมลพิษ มิได้เป็นไปตามเงื่อนไขตามมาตรา 14 วรรคหนึ่งแห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล พ.ศ.2542

ส่วนที่ผู้คัดค้านยื่นคำร้องขอเพิกถอนกระบวนการพิจารณาที่ผิดระเบียบต่อศาลปกครองกลาง ศาลปกครองกลางพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นการขอให้พิจารณาใหม่ และเมื่อพิจารณาคำร้องดังกล่าวแล้ว ได้มีคำสั่งไม่รับคำร้องของผู้คัดค้านไว้พิจารณา และมีคำสั่งให้บังคับคดีตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดต่อไป

คดีนี้ถึงที่สุดแล้วตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด และศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้บังคับคดีตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด

ผลกระทบหากแพ้คดี

## 2. คดีหมายเลขดำที่ พ.155/2559 หมายเลขแดงที่ พ.138/2561

ศาล	ศาลแพ่ง
วันเริ่มคดี	16 สิงหาคม 2559
โจทก์/ผู้ร้อง	พนักงานอัยการ สำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายคดีพิเศษ 3 สำนักงานอัยการสูงสุด
จำเลย/ผู้คัดค้าน	บริษัท ประยูรวิศว์ จำกัด ที่ 1, บริษัท วิจิตรภักดิ์ก่อสร้าง จำกัด ที่ 2, บริษัท สมุทรปราการ ออฟเปอร์เรตติ้ง จำกัด ที่ 3, บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ 4, บริษัท สี่แสงการโยธา (1979) จำกัด ที่ 5, บริษัท กรุงธนเอ็นยีเนียร์ จำกัด ที่ 6
ทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง	สิทธิเรียกร้องงวดที่ 2 จำนวน 2,380,936,174.53 บาท และอีก 16,288,391,55 เหรียญสหรัฐอเมริกา สิทธิเรียกร้องงวดที่ 3 จำนวน 2,380,936,174.53 บาท และอีก 16,288,391.55 เหรียญสหรัฐอเมริกา
มูลคดี/ข้อเท็จจริง	ผู้ร้องยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งมีคำสั่งให้ทรัพย์สินที่เกี่ยวกับการกระทำความผิด ตกเป็นของแผ่นดิน ทรัพย์สินดังกล่าวคือ สิทธิเรียกร้องที่กรมควบคุมมลพิษต้องชำระเงินตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการและคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดหลังหักส่วนลด 1,000,000,000.-บาท ชำระให้แก่กลุ่มกิจการร่วมค้า NVPSKG (ผู้คัดค้านทั้งหก) สำหรับคดีนี้คือสิทธิเรียกร้องเงินงวด 2 และงวด 3 ที่ตกลงแบ่งชำระเป็น 3 งวด

ความคืบหน้า/ผลของคดี ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.184/2559 หมายเลขแดงที่ พ.139/2561

ณ วันสิ้นปี 2567 กระบวนการพิจารณาในชั้นสืบพยานของศาลชั้นต้นได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยศาลกำหนดนัดฟังคำสั่งหรือคำพิพากษาในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568

ศาลแพ่งมีคำสั่งยกเลิกคำร้องของพนักงานอัยการผู้ร้อง เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568

ผลกระทบบหากแพ้คดี คดีนี้ศาลชั้นต้น มีคำสั่งยกเลิกคำร้องของพนักงานอัยการผู้ร้อง หากไม่มีการอุทธรณ์ หรือมีการอุทธรณ์ก็ตาม ถ้ายังไม่มีคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์เป็นประการอื่น ก็ต้องถือว่าทรัพย์สินที่ถูกร้องขอให้ตกเป็นของแผ่นดินในคดีนี้ เป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยสุจริตและไม่ถูกยึดให้ตกเป็นของแผ่นดิน

### 3. คดีหมายเลขดำที่ พ.184/2559

ศาล	ศาลแพ่ง
วันเริ่มคดี	3 ตุลาคม 2559
โจทก์/ผู้ร้อง	พนักงานอัยการ สำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายคดีพิเศษ 3 สำนักงานอัยการสูงสุด
จำเลย/ผู้คัดค้าน	บริษัท ประยูรวิศว์ จำกัด ที่ 1, บริษัท วิจิตรภักดิ์ก่อสร้าง จำกัด ที่ 2, บริษัท สมุทรปราการ ออฟเปอร์เรตติ้ง จำกัด ที่ 3, บริษัท เกตเวย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ 4, บริษัท สี่แสงการโยธา (1979) จำกัด ที่ 5, บริษัท กรุงธนเอนยี เนียร์ จำกัด ที่ 6
ทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องร้อง	97,706,814.40 บาท
มูลคดี/ข้อเท็จจริง	ผู้ร้องยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งมีคำสั่งให้ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด ตกเป็นของแผ่นดิน ทรัพย์สินดังกล่าวคือ (1) เงินในบัญชีเงินฝากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักงานใหญ่สีลม ชื่อบัญชีกิจการร่วมค้า เอ็นวีพีเอสเคจี, (2) เงินในบัญชีเงินฝากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาสำนักงานใหญ่สีลม ชื่อบัญชีเป็นชื่อร่วมกันของผู้คัดค้านทั้งหมด ซึ่งเป็นเงินที่ได้รับชำระหนี้งวดที่ 1 จากกรมควบคุมมลพิษตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการและคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ที่ได้ตกลงกันแบ่งชำระเป็น 3 งวด
ความคืบหน้าของคดี	ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้รวมการพิจารณา โดยให้นำคดีนี้ไปผูกกรรมเข้ากับคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.155/2559
ผลกระทบบหากแพ้คดี	



## 4. คดีหมายเลขดำที่ พ.3517/2562

ศาล	ศาลแพ่ง
โจทก์	กรมควบคุมมลพิษ
จำเลย	บริษัท วิจิตรภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 16 คน (บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำเลยที่ 9)
ทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง	59,149,304,935.84 บาท
มูลคดี/ข้อเท็จจริง	ละเมิด ติดตามเอาทรัพย์สิน จากการที่กลุ่มกิจการร่วมค้า เอ็นวีพี เอสเคจี ทำสัญญาออกแบบและก่อสร้างโครงการบำบัดน้ำเสียเขตควบคุมมลพิษ จังหวัด สมุทรปราการ และจากการที่บริษัท คลองด่าน มารีน แอนด์ พิชเซอร์ จำกัด ขายที่ดินให้แก่กรมควบคุมมลพิษเพื่อก่อสร้างโครงการฯ โดยเรียกค่าจ้างตามสัญญาและเงินค่าที่ดินดังกล่าวคืน
ความคืบหน้า/ผลของคดี	จำเลยทั้งสิบหกยื่นคำให้การสู้คดี โดยจำเลยที่ 1-4 และจำเลยที่ 7-11 ยื่นคำร้องขอให้ศาลจำหน่ายคดี เพื่อให้โจทก์ไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการตามมาตรา 14 แห่ง พ.ร.บ.อนุญาโตตุลาการ พ.ศ.2545 ศาลไต่สวนแล้วมี คำสั่งให้จำหน่ายคดีในส่วนของจำเลยที่ 1 ถึง 10 (เฉพาะในฐานะกรรมการ ผู้มีอำนาจของจำเลยที่ 9) ให้ไประงับข้อพิพาทที่อนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563
	โจทก์ยื่นอุทธรณ์คำสั่งจำหน่ายคดีของจำเลยที่ 1-10 โดยศาลอุทธรณ์มี คำสั่งยื่นตามศาลชั้นต้นให้จำหน่ายคดีในส่วนของจำเลยที่ 1-10 ไประงับข้อพิพาทที่อนุญาโตตุลาการ
	โจทก์ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกาคำสั่งศาล
	จำเลยที่ 1-10 ยื่นคำคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกาของโจทก์ และยื่นคำแก้ฎีกา
	คดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ในส่วนจำเลยอื่นที่เหลือศาลเลื่อนการนัดชี้สองสถานออกไปจนกว่าศาลฎีกาจะมีคำสั่งในฎีกาของการควบคุม
ผลกระทบหากแพ้คดี	บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำเลยที่ 9 อาจต้องร่วมกับจำเลยอื่นคืน เงินค่าจ้างตามสัญญาและเงินค่าที่ดินดังกล่าวให้แก่กรมควบคุมมลพิษโจทก์

## 5. คดีหมายเลขดำที่ พ 2382/2564

ศาล	จังหวัดนนทบุรี
โจทก์	บริษัท เอ็มเอทีเอ็นเนอร์ยี จำกัด
จำเลย	บริษัท วิจิตรภรณ์ก่อสร้าง จำกัด ที่ 1 บริษัท ประยูรวิศว์ จำกัด ที่ 2 บริษัท สีแสงการโยธา (1979) จำกัด ที่ 3 บริษัท กรุงธนเอนยีเนียร์ จำกัด ที่ 4 บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ที่ 5
วันเริ่มต้นคดี	1 พฤศจิกายน 2564
ทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง	8,821,368.99
มูลคดี/ข้อเท็จจริง	ผิดสัญญาจ้างทำของ เรียกดอกเบี้ยผิดนัด
ความคืบหน้า/ผลของคดี	ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ อยู่ระหว่างโจทก์ชำระเงินค่าขึ้นศาล ในชั้นอุทธรณ์
ผลกระทบหากแพ้คดี	บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด จำเลยที่ 5 อาจต้องร่วมรับผิดชอบ กับจำเลยอื่น

### หมายเหตุ

บริษัท วิจิตรภรณ์ก่อสร้าง จำกัด บริษัท สีแสงการโยธา (1979) จำกัด บริษัท ประยูรวิศว์ จำกัด บริษัท กรุงธนเอนยีเนียร์ จำกัด และบริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจร่วมกัน ในนามของกิจการร่วมค้า เอ็นวีพีเอสเคจี โดยบริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ได้ร่วมลงทุนใน กิจการร่วมค้าเอ็นวีพีเอสเคจี ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินลงทุนกิจการร่วมค้า เอ็นวีพีเอสเคจี

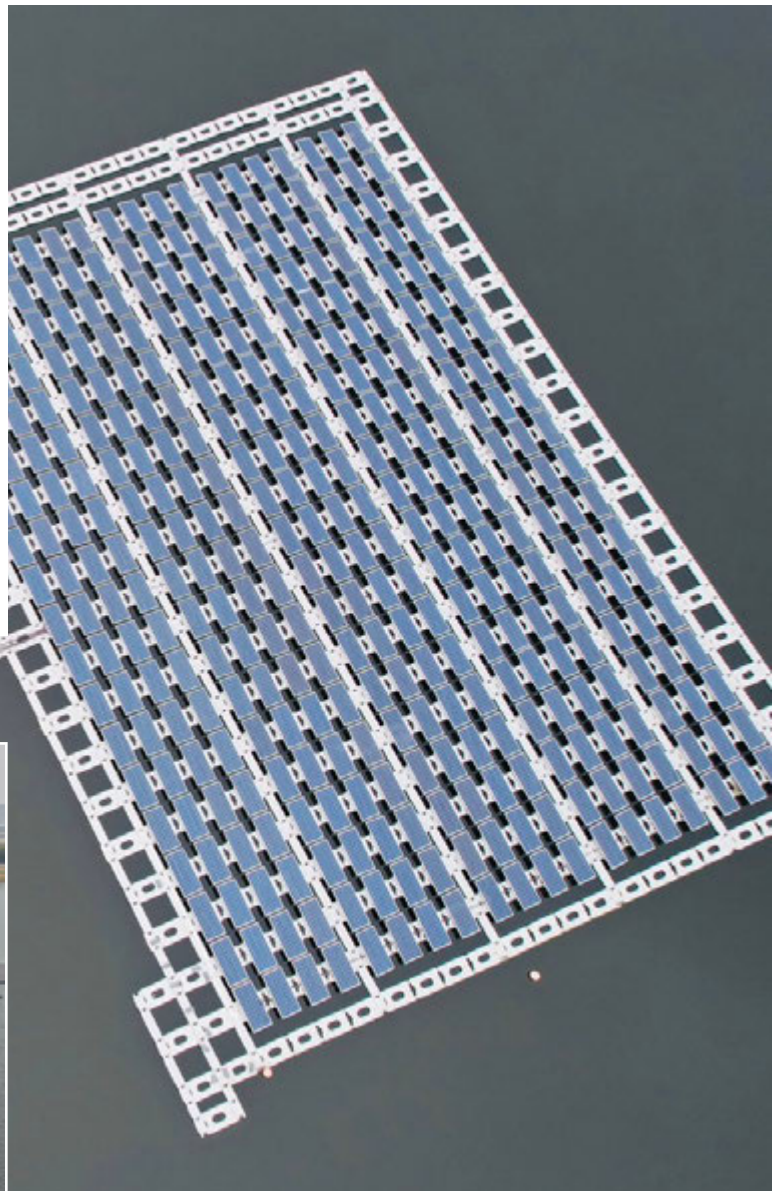
ข้อพิพาททางกฎหมายตามข้อ 1-5 เกี่ยวเนื่องกับการก่อสร้างโครงการบำบัดน้ำเสีย เขตควบคุมมลพิษ จังหวัดสมุทรปราการ ของกรมควบคุมมลพิษ ที่กิจการร่วมค้าเอ็นวีพีเอสเคจี เป็นผู้รับจ้างเหมาดำเนินการออกแบบและก่อสร้าง โดยที่บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด อยู่ในฐานะผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินลงทุนทั้งหมด

ซึ่งปัจจุบันนี้ ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาให้บังคับหมายคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทที่ 50/2546 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 2/2554 ลงวันที่ 12 มกราคม 2554 คดีถึงที่สุด และศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้บังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดต่อไปแล้ว

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

6. การกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



## 6. การกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเสมอมา ถึงแม้ช่วงเวลาที่ผ่านมามีความคล้ายคลึงกันว่าบริษัทมีได้ลงในรายละเอียดอย่างเต็มรูปแบบ โดยเฉพาะการปรับพัฒนากระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการ แต่เราทุกคนในองค์กรตระหนักถึงสาระสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งนับจากปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการปรับพัฒนาการจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวให้เป็นรูปธรรมที่ชัดเจนต่อไปโดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- (1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- (3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
- (4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- (5) ส่งเสริม นวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- (6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- (7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- (8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

- (1) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องสนับสนุน เสริมสร้าง องค์กรความรู้ ความเข้าใจเพื่อให้บุคลากรทุกคนในองค์กร ตระหนักและมุ่งมั่นที่จะนำหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อ้างอิงถึงหลักการกำกับกิจการที่ดีและสาระสำคัญหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ที่เผยแพร่โดยสำนักงาน ก.ล.ต. และให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

การเสริมสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจ ให้ดำเนินการทั่วทั้งองค์กรในปี 2565 - 2567 ควบคู่ไปกับการพัฒนาการดำเนินกิจการ

- (2) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องมีการทบทวน ปรับปรุง โครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการ ทบทวนองค์ประกอบสำคัญในโครงสร้าง ที่ประกอบด้วยผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ พนักงาน ว่าด้วยเรื่องบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเชื่อมโยงสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน เพื่อให้กิจการบรรลุวัตถุประสงค์

- (3) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องจัดให้การพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายของบริษัท โดยต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในปีถัดไป ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินไตรมาส 3 ของทุกปี
- (4) คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้องเพียงพอกับเวลาเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานของ ตลท.
- (5) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องสนับสนุน ส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กร ตระหนักและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความเป็นธรรมโปร่งใส และรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตน ภายใต้จริยธรรม และจรรยาบรรณ และค่านิยมของบริษัท
- (6) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพที่เหมาะสมกับสถานการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ควบคุมและป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต และดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ หรือการดำเนินงานที่ผิดพลาด
- (7) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องสนับสนุน ส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กร ตระหนักถึงการดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้คำนึงถึง ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านความยั่งยืน

และคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักปฏิบัติและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้างต้นไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการ อย่างน้อยในการประชุมทุกไตรมาส

## 6.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกิจการของบริษัท และผู้ถือหุ้น รวมถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการตัดสินใจใด ๆ โดยคำนึง คุณธรรม จริยธรรม และข้อกำหนดกฎหมาย

### 6.2.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดจำนวนกรรมการบริษัทไว้อย่างน้อย 5 คน ณ ปัจจุบัน บริษัท มีกรรมการ บริษัท 7 คน และประกอบด้วยกรรมการอิสระ (ตามนियามกรรมการอิสระของ ตลท.) จำนวน 3 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะกรรมการมีคุณสมบัติที่มีความหลากหลายทั้งคุณวุฒิประสบการณ์ทักษะความเชี่ยวชาญ ทั้งด้านการบริหาร ธุรกิจบัญชีการเงิน นิติศาสตร์ วิศวกรรม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ในการกำกับดูแล ทิศทาง นโยบาย และการดำเนินงานของบริษัท

รายนามและรายละเอียดของคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนได้แสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการ บริษัท หัวข้อที่ 7 โครงสร้างกำกับดูแลกิจการและ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการผู้บริหาร และ ผู้บริหาร และตามเอกสารแนบ 1

ณ ปัจจุบันบริษัทยังมีได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร แต่จะมีการดำเนินการในเรื่องนี้ควบคู่ไปกับการจัดทำนโยบายต่าง ๆ ตามหลักการกำกับกิจการที่ดี อย่างไรก็ตามในปี 2567 ไม่ปรากฏกรรมการท่านใดของบริษัทมีการกระทำความผิดทางอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต และการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

- **ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท**

ถึงแม้ว่าประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารด้วย แต่ประธานกรรมการ บริษัท ก็ได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำและหรือชี้นำความคิดในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนโดยเฉพาะกรรมการอิสระได้แสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

- **การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น**

ในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใด ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ ตลท. จึงทำให้มั่นใจได้ว่า กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่บริษัทได้อย่างเพียงพอ ยกเว้นในส่วนที่เป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีความจำเป็นในการกำกับดูแลตามสัดส่วนเพื่อให้เกิดการดำเนินงานสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่นแสดงไว้ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

- **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ**

ณ ปัจจุบันบริษัทคำนึงถึงคุณสมบัติความหลากหลาย ความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทเป็นสำคัญ จึงยังไม่มีกำหนดวาระของกรรมการเป็นพิเศษ นอกจากการยึดตามข้อบังคับบริษัท ซึ่งเปิดโอกาสให้กรรมการที่ออกตามวาระ สามารถถูกเสนอเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

และโดยข้อเท็จจริงที่ปรากฏ คณะกรรมการบริษัทก็ได้พิจารณาปรับเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมบุคคลที่จะเสนอเข้ามาเป็นกรรมการ ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจเป็นระยะ

- **การสรรหากรรมการบริษัท**

ประธานกรรมการบริษัทและ กรรมการบริษัท สามารถเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลง แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณากลับกรองคุณสมบัติอย่างน้อย คุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท และให้ความเห็นชอบนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และรวมถึงพิจารณาแต่งตั้งบุคคลแทนกรรมการบริษัทที่พ้นตำแหน่งด้วยเหตุอื่น ระหว่างปีเพื่อเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระที่เหลือของกรรมการพ้นตำแหน่งด้วยเหตุอื่นนั้นเหลือไม่ถึงสองเดือน ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่ถูกแต่งตั้งใหม่นั้นต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อยตามข้อบังคับบริษัท

- เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท 1 คน ซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยการ และประสานงานกิจการต่าง ๆ ของคณะกรรมการรายนามรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 6.2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ณ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาบนพื้นฐานความเหมาะสม ความคล่องตัวและขนาดขององค์กร จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเท่าที่จำเป็น และเพียงพอต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ 3 คน และหนึ่งในสามคนที่ประสบการณ์และความรู้สอบทานงบการเงินบริษัท มีคุณสมบัติและหน้าที่รับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ของตลท. รายนาม รายละเอียดคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ แสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท และหัวข้อที่ 5 การจัดการองค์กร

### (2) คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทำหน้าที่คณะกรรมการบริหาร 4 คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้รายนามรายละเอียด คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ แสดงไว้ในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัทฯ และหัวข้อที่ 5 การจัดการองค์กร

นอกเหนือจากคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวข้างต้นแล้ว เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการพิจารณาเรื่องใดๆ มีความรอบคอบ มีองค์ความรู้จากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัท และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ข้างต้น รายนามของคณะที่ปรึกษา ได้แสดงไว้ในหัวข้อคณะที่ปรึกษาบริษัท

## 6.2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 5 การจัดการองค์กร ซึ่งครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

### 1. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท

#### (1) การกำหนด นโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้มีการพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหาร จัดการ และให้ความเห็นชอบอนุมัติ เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานบริษัท แผนธุรกิจกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงเรื่องสำคัญต่าง ๆ อาทิ การอนุมัติซื้อขายสินทรัพย์ของบริษัท ฯลฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน

- สำหรับในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบต่างๆ ซึ่งรวมถึงเรื่องที่กำลังข้างต้นนี้ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และเป็นลายลักษณ์อักษร

## (2) การติดตามดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัท ให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงินการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดในเรื่องที่เกี่ยวข้องทางการเงิน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในเรื่องดังกล่าว และผ่านคณะกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ ในเรื่องอื่นๆ อาทิ การจัดการธุรกิจให้สอดคล้องเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด การจัดการบริหารความเสี่ยง การจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ฯลฯ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ และการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ทั้งนี้ อย่างน้อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุก 3 เดือน คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ ทั้งในฐานะฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานการปฏิบัติงานเรื่องดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจะใช้โอกาสนี้ในการซักถามให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือกำหนดการแก้ไขปัญหาหรือปรับเปลี่ยนแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดไว้เดิม หากจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์

## (3) การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการมีภาระหน้าที่ในการสอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัท

- ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท และผู้สอบบัญชีอิสระ รวม 5 ครั้ง ไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญถึงขั้นต้องเปลี่ยนแปลงกระบวนการควบคุมภายในบริษัท ซึ่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เพื่อซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะทุกไตรมาส

สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร/ฝ่ายจัดการ มีภาระหน้าที่ในการติดตาม ดูแล และกำหนดการแก้ไข/ป้องกันปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจการของบริษัท และนำปัจจัยเสี่ยง



ที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ต้องใช้อำนาจคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินการ  
เข้ารายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและหรือเพื่อพิจารณาแล้ว  
แต่กรณี ในปี 2567 ยังไม่ปรากฏปัจจัยเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ รายละเอียดใน  
ข้อที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ในปี 2567 ภายใต้การปรับพัฒนากระบวนการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
ตามแนวทางของ ตลท. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ใช้แบบประเมินความ  
เพียงพอของระบบควบคุมภายในของ กลต. มาใช้เป็นแนวทางในการประเมิน และ  
ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน และบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้มี  
ประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งตามแบบประเมินดังกล่าวจะครอบคลุมอย่างน้อยได้แก่
  - องค์กรและสภาพแวดล้อม
  - การบริหารความเสี่ยง
  - การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
  - ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
  - การติดตามและประเมินผล

และเมื่อมีการปรับปรุงดำเนินการแล้ว จะเผยแพร่ในเวปไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ต่อไป

- คณะกรรมการบริษัทได้เปิดช่องทางสื่อสาร กรณีบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน  
องค์กร ต้องการร้องเรียนและหรือชี้เบาะแส ขอบกพร่อง ข้อทุจริต ฯลฯ ไว้ดังนี้
  1. ส่งเรื่องโดยตรงถึง ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. กรรมการบริหาร และหรือกรรมการผู้จัดการ
  3. รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ธุรการ/การพนักงาน)สถานที่ หมายเลขโทรศัพท์ ติดต่อสอบถามที่ประชาสัมพันธ์บริษัท ในกรณีที่เรื่อง  
เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และรวมถึงเรื่องอื่น ๆ ที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้ง  
เบาะแสไม่ประสงค์เปิดเผย ชื่อผู้ร้อง/ ผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการปกปิดเป็นข้อมูลลับ  
เรื่องที่ร้องเรียนและหรือแจ้งเบาะแสะจะได้รับการตรวจสอบ และแจ้งผลกลับให้  
ทราบภายในเวลาที่เหมาะสมกับเรื่องนั้น

#### (4) การดูแลความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระยะยาว

นอกเหนือจากเรื่องกำหนดทิศทาง แนวทางธุรกิจขององค์กรเพื่อให้องค์กรได้  
ดำเนินธุรกิจในระยะยาว การดูแลแผนทรัพยากรบุคคล และการเตรียมสรรหาผู้บริหาร  
เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องก็เป็นเรื่องที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ  
และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นหลักในการดำเนินการเรื่องนี้ และนำเสนอ  
คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามความเหมาะสม

**(5) การส่งเสริมมาตรฐานจริยธรรมในการปฏิบัติงาน**

ดังที่ได้กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ในหลายส่วน โดยวิธีปฏิบัติที่ผ่านคณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการปฏิบัติงานต่าง ๆ และมีการเน้นย้ำเรื่องเหล่านี้ผ่านคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการสำนักงาน ถึงแม้จะไม่มีกำหนดเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร

**(6) การจัดการและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

โดยวิธีปฏิบัติที่ผ่านมา ในการพิจารณาทำธุรกรรมใด ๆ ได้ยึดหลักปฏิบัติตามเกณฑ์ของ ตลท. ว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือขายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระดับหนึ่ง นอกเหนือจากนี้ ด้วยกระบวนการขั้นตอนของการอนุมัติทำรายการจะช่วยถ่วงถ่วง และทวนสอบซึ่งกันและกัน และสำคัญที่สุดคือจริยธรรมของกรรมการและหรือฝ่ายบริหาร ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียจะแถลงงตรงร่วมการพิจารณาในวาระที่อาจมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใด ๆ ของกรรมการบริษัทที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**(7) การมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทย่อย**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลที่เหมาะสม ได้เข้าไปเป็นกรรมการและหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย รายละเอียดดังแสดงในหัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและเอกสารแนบ 2

**6.2.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุม เพื่อติดตามการดำเนินงานและพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ในกิจการของบริษัทรวม 11 ครั้ง ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง

- ประธานกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารจัดการ กำหนดวาระการประชุม เพื่อให้ครอบคลุมเรื่องที่มีอยู่ในสถานการณ์นั้น ๆ
- เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมาย จะดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบที่จำเป็นให้กรรมการ และที่ปรึกษาทุกท่านได้มีเวลาศึกษาพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม ตามข้อบังคับบริษัท
- องค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการครั้งใดที่จำนวนกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือไม่น้อยกว่า 5 คน

- ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ฝ่ายบริหารจัดการ กรรมการ และที่ปรึกษาได้เสนอ แสดงความคิดเห็น อย่างอิสระโดยไม่จำกัดเวลา เพื่อให้การพิจารณาในวาระต่างๆ โดยเฉพาะเรื่องที่สำคัญได้มีความรอบคอบในการพิจารณาตัดสินใจว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของความถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และรวมถึงเรื่องจริยธรรม
- ในวาระที่เกี่ยวข้อง และจำเป็นที่ต้องได้รับข้อมูลในรายละเอียดทางปฏิบัติ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย ทั้งนี้เป็นการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักผู้บริหารระดับสูงอันเป็นประโยชน์ต่อการเตรียมการสรรหาบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมาย จะมีหน้าที่ในการบันทึกและทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ได้รับการตรวจสอบความถูกต้อง และรับรองจากประธานกรรมการแล้ว

## 6.2.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในทางปฏิบัติที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทจะใช้โอกาสก่อนหรือหลังการประชุมคณะกรรมการอย่างเป็นทางการ ปรึกษาหารือระหว่างกันในการดำเนินงานของคณะกรรมการ โดยไม่ได้ดำเนินการประเมินตนเองอย่างเป็นทางการ หรือมีแบบฟอร์มการประเมินแต่อย่างใด ด้วยความเคารพในวิถุคติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ของแต่ละคน จึงใช้กระบวนการปรึกษาหารือร่วมกันมากกว่า

## 6.2.6 ค่าตอบแทนของกรรมการ

โดยการพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบในวาระการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้พิจารณาอนุมัติต่อไป โดยคณะกรรมการบริหารนั้นค่าตอบแทนกรรมการรวมถึงประโยชน์อื่น ๆ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของภาวะความรับผิดชอบตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นที่มีลักษณะธุรกิจเดียวกัน อย่างไรก็ดีค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ณ ปี 2567 อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในประเภทเดียวกัน

## 6.2.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อเรื่องการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมรับการอบรม สัมมนา ฯลฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทได้มีการพัฒนาและรับรู้การเปลี่ยนแปลงใหม่ของเรื่องนั้นๆ ทันตามสถานการณ์ รายละเอียดของการเข้าอบรมสัมมนาศึกษาเพิ่มเติมได้แสดงไว้ในข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารบริษัท เลขานุการบริษัท และหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 6.3 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 6.3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะความเป็นเจ้าของกิจการ ควบคุมกิจการของบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัท ให้ได้รับสิทธิต่างๆ ที่สมควรได้รับอย่างน้อย ในสิทธิขั้นพื้นฐานดังนี้

- สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นของบริษัท
- สิทธิในการรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
- สิทธิในการอนุมัติจัดสรรกำไรและเงินปันผล

ทั้งนี้ที่ผ่านมาไม่ปรากฏเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือรุกรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์ออกไปหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ ฯลฯ สามารถติดต่อกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้โดยตรง ที่โทรศัพท์ หมายเลข 02-009-9000 โทรสารหมายเลข 02-009-9991

#### (2) สิทธิในการรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องเพียงพอ

บริษัทได้ยึดปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในปี 2567 บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ได้แก่ งบการเงินรายไตรมาส รายงานประจำปี มีแจ้งข่าว รายงานสารสนเทศเกี่ยวกับข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเหล่านี้ได้ในเว็บไซต์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และส่วนสื่อสารองค์กร สำนักบริหารและกฎหมายบริษัท โทรศัพท์ 02-302-2300 โทรสาร 02-302-2400 (รายละเอียดในหัวข้อ 6.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส)

#### (3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ตามข้อบังคับบริษัท กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้ง ภายใน 4 เดือนภายหลังการสิ้นสุดรอบปีทางบัญชี และหากมีกรณีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเงื่อนไขของกฎหมายกฏระเบียบ กำหนดต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ หรือเมื่อมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อ

กันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วยในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่นๆ รวมกันได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับไว้ นั้น จะเรียกประชุมเองก็ได้ภายในสี่สิบห้าวัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสาม ในกรณีเช่นนี้ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและอำนวยความสะดวกตามสมควร

- ในปี 2567 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 กำหนดสถานที่ถ่ายทอดสด ณ สำนักงานใหญ่ เลขที่ 199 ชั้น 12A ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้เปิดห้องประชุม บริษัทจึงเลือกใช้โปรแกรมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท โคโนวานซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการระบบการควบคุมการประชุมที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- บริษัทได้มอบให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดทะเบียนหุ้นบริษัท โดยจัดส่งตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2567 ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งเป็นระยะเวลาเพียงพอต่อการศึกษาข้อมูลในแต่ละวาระการประชุม
- บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ("mdx") เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนการประชุม
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 0.1% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ติดต่อกันนานไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า ผ่านทางช่องทางเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และหรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้วาระที่เสนอต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่ประกาศแจ้งของบริษัท
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้า ได้ผ่านทางเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และหรือส่วนสื่อสารองค์กร สำนักบริหารและกฎหมายบริษัท โทร 02-302-2300 โทรสาร 02-302-2400
- บริษัทได้แสดงวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน มีวัตถุประสงค์และมติความเห็นกรรมการประกอบในแต่ละวาระ ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และได้นำ

ส่งเอกสารรายละเอียดต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระไปพร้อมกันด้วย ดังนี้

- รายละเอียดวาระการประชุม ระบุวัตถุประสงค์การเสนอ และความเห็นชอบ คณะกรรมการบริษัท
  - รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
  - รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) และงบการเงินสำหรับปี 2567 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (เพื่อประกอบการพิจารณาวาระที่ 2, 3 และ 4)
  - ข้อมูลรายละเอียดกรรมการผู้ถูกเสนอแต่งตั้ง พร้อมนियามกรรมการอิสระ (วาระที่ 5)
  - รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (วาระที่ 6)
  - ข้อมูลรายละเอียดผู้สอบบัญชี และคำตอบแทน (วาระที่ 7)
  - หนังสือมอบฉันทะแบบ ข.
  - ข้อมูลกรรมการ เพื่อประกอบการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
  - รายการเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
  - ข้อบังคับบริษัท
  - แผนที่สถานที่จัดประชุม
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ถ่ายทอดสด ณ สำนักงานใหญ่ เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร มีผู้ถือหุ้นและผู้แทนผู้ถือหุ้นจำนวน 41 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 52.9039 ครอบงำประชุมตามข้อบังคับบริษัท
  - ประธานกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะที่ปรึกษาบริษัท และผู้บริหารบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมกันให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
  - ก่อนเริ่มพิจารณาวาระแรกของการประชุม ประธานในที่ประชุมได้กล่าวแนะนำ คณะกรรมการบริษัท ผู้สอบบัญชีของบริษัท และแถลงให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลการลงมติในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้แทนผู้ถือหุ้นทราบถึงการใช้สิทธิของตนอย่างชัดเจน
  - ในแต่ละวาระของการประชุม ประธานเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และผู้แทนผู้ถือหุ้นได้สอบถามแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยไม่มีการปิดกั้นและหรืออิทธิพลสิทธิแต่อย่างใด

- ในการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในการประชุมได้มอบหมายให้ สำนักบริหารและกฎหมายบริษัทเป็นผู้ดำเนินการภายใต้การทวนสอบของเลขานุการบริษัท
- ผู้รับมอบฉันทะจะได้รับอนุญาตให้ออกเสียงลงคะแนนตามที่ผู้มอบฉันทะระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะเท่านั้น
- ถึงแม้การประชุมได้เริ่มดำเนินการแล้วก็ตาม บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้แทนผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนและร่วมออกเสียงในวาระที่เหลืออยู่ได้ จนถึงที่สุดการประชุม
- ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามวาระประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการสลบลำดับ และหรือเพิ่มเติมวาระอื่นใดทั้งสิ้น และได้ประกาศผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระที่ต้องลงมติผู้ถือหุ้น ให้ที่ประชุมทราบอย่างชัดเจนถึงจำนวนเห็นชอบ คัดค้าน และงดออกเสียง ของแต่ละวาระที่ต้องลงมติผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมาย ดำเนินการบันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งได้มีการบันทึกรายชื่อกรรมการ ที่ปรึกษาผู้บริหารบริษัทผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งวิธีการลง คะแนนมติที่ประชุมในแต่ละวาระ และข้อถามตอบของผู้ถือหุ้นไว้ชัดเจน
- บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงไปยัง ตลท. และลงในเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ในวันถัดไปและจัดส่งรายงานการประชุมฉบับสมบูรณ์ต่อ ตลท. ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เสร็จสิ้น

#### (4) สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระไปนั้นอาจจะเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้  
 การเลือกกรรมการจำนวนหนึ่งในสามเข้าทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระ เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- บริษัทได้ส่งรายละเอียดข้อมูลของกรรมการที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งในวาระการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทน กรรมการที่ออกตามวาระในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 อย่างเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ได้แก่ ชื่อ-สกุล ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ตำแหน่งปัจจุบัน ข้อพิพาททางกฎหมาย การเข้าร่วมประชุมที่ผ่านมา (กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่)
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการลง คะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติโดยมิได้โต้แย้งในวิธีการลงมติแต่อย่างใด
- ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นวาระที่แยกออกจากวาระการ

เลือกตั้งกรรมการบริษัทได้ส่งรายละเอียดข้อมูลการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เงินบำเหน็จกรรมการ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ แสดงในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

- กรณีค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นในการลงมติ โดยต้องได้รับอนุมัติ ไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งประชุม ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่บริษัทเสนอ

**(5) สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน**

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของผู้สอบบัญชีที่เสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยระบุ ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประเด็น ความเป็นอิสระ และค่าตอบแทนไว้อย่างเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนตามที่บริษัทเสนอ

**(6) สิทธิในการอนุมัติจัดสรรกำไรและเงินปันผล**

- บริษัทได้เปิดเผยเหตุการณ์ไม่จัดสรรกำไร และไม่จ่ายเงินปันผลไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติตามเหตุผลที่บริษัทเสนอ

**6.3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

คณะกรรมการบริษัท ควบคุมดูแลการดำเนินงาน ให้ความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ถูกกระทำที่เป็นการเอาเปรียบไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมอย่างไม่เป็นธรรม โดยไม่แบ่งแยกกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ

**(1) การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน**

ดังที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิในการรับรู้ข่าวสารข้อมูลของบริษัท หัวข้อ 6.3.1 (2) และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมหัวข้อ 6.3.1 (3) ซึ่งบริษัทได้มีการให้ข้อมูล โดยยึดหลักการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของ ตลท. ดังแสดงไว้ในหัวข้อ 6.3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายมีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ มีการให้ข้อมูลถึงหลักเกณฑ์วิธีการ แบบฟอร์มที่ต้องใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม และประสงค์มอบฉันทะ เป็นต้น

**(2) การส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

ดังที่กล่าวในหัวข้อ 6.3.1(3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ในรอบปี 2567 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ ล่วงหน้าการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทปรับพัฒนาเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมจากเดิม รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล



### (3) การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

- บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน/รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อขาย
- ขายโอนหลักทรัพย์ดังกล่าวตามมาตรา 59 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อยทุกครั้งในการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีการบันทึกเก็บ ข้อมูลดังกล่าวไว้ที่ เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมายบริษัท  
สำหรับปี 2567 บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณและ จริยธรรม สำหรับคณะกรรมการ และสำหรับผู้บริหาร/พนักงาน ซึ่งมีการกำหนดเรื่อง ข้อพึงประพฤติ ปฏิบัติต่อบริษัท-ไม่พึงใช้ข้อมูลข่าวสารอันเป็นสาระสำคัญของบริษัท ที่ยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทาง ตรงหรือทางอ้อม

### (4) การมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียของกรรมการ

- โดยวิธีปฏิบัติที่ผ่านมาในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในการพิจารณาว่าระนั้น จะแถลงให้ที่ประชุมได้ทราบ และงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุม โดยจะมีการบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### (5) การทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทยึดถือปฏิบัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายสินทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด
- ในรอบปี 2567 บริษัทไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายสินทรัพย์แต่อย่างใด การดำเนินงานให้บริการที่ปรึกษาให้กับบริษัทย่อย และบริษัทในเครือด้านบริหารจัดการงานบัญชี ด้านกฎหมาย ด้านวิศวกรรม เป็นการดำเนินการภายใต้การทำธุรกรรมปกติ การกำหนดราคาค่าจ้างเป็นไปตาม ราคาค่าบริการในตลาดทั่วไป

### 6.3.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทตระหนักดีว่า การปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานคู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนสังคม และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น ตามข้อกำหนดและหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่กระทำการที่เป็นการละเมิดสิทธินั้น จะเป็นการส่งเสริมความมั่นคงและยั่งยืนให้กับภารกิจ

#### (1) นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้ปฏิบัติโดยตลอดมาถึงปัจจุบัน บนพื้นฐานของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เสมอภาค เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มดังที่กล่าวข้างต้น รวมถึงคำนึง

ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อ สังคมและ สิ่งแวดล้อมโดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ได้เน้นย้ำ ติดตาม ดูแล เรื่องเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ ถึงแม้จะไม่ปรากฏนโยบายเป็น ลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนก็ตาม ซึ่งก็เป็นที่น่าประจักษ์ได้ว่า บริษัทไม่มีข้อร้องเรียน อย่างมีนัยสำคัญ ที่บ่งชี้ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา

## (2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### ● ลูกค้ำ

ในรอบปี 2567 บริษัทยังคงปฏิบัติต่อลูกค้า ทั้งที่เกิดจากสัญญาขายที่ดิน สัญญาการให้บริการระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก สัญญาการ ซื้อขายพลังงานไฟฟ้า อย่างครบถ้วนตรงตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยไม่ปรากฏ ข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

### ● ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดได้กล่าวไว้ก่อนข้างครบถ้วนแล้วในหัวข้อ 6.3.1 “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ 6.3.2 “การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน” และ 6.3.4 “การเปิดเผยข้อมูลและความ โปร่งใส”

### ● พนักงาน

ด้วยความตระหนักว่า พนักงานคือ ทรัพยากรที่ทรงคุณค่าสำหรับบริษัท ดังนั้นหลายปีที่ผ่านมาบริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสในการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเข้า รับการอบรม การสัมมนาต่าง ๆ ยังคงส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้าในบทบาท หน้าที่การงาน ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการผลักดันให้มีความมั่นคง ในชีวิตผ่าน โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพ ประจำปี การเสริมสร้างให้มีความปลอดภัยในการปฏิบัติงานที่ โดยการจัดความ พร้อมของอุปกรณ์ความปลอดภัย การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง ในปี 2567 ไม่ปรากฏ ข้อเรียกร้องจากพนักงานใด ๆ ต่อบริษัท

### ● คู่ค้า เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า

บริษัทยังคงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มนี้ ตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ควรอย่างครบถ้วน ในปี 2567 ไม่ปรากฏการดำเนินการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องตามจริยธรรมใดๆ

### ● ชุมชนสังคมโดยรอบที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ

บริษัทยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ในการปฏิบัติต่อชุมชนสังคมโดย รอบที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ ได้แก่ ชุมชนสังคมโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม ชุมชนโดยรอบโรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ผ่านระบบโทรภาคี กองทุนโรงไฟฟ้า และ ร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมต่างๆ ส่งผลต่อการมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน สังคมดังกล่าว

### (3) การปฏิบัติเกี่ยวกับ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2567 การดำเนินกิจกรรมของบริษัทไม่ปรากฏการกระทำใดๆ ที่สนับสนุนหรือมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความตระหนักและเน้นย้ำในเรื่องนี้มาโดยตลอดจะประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ยึดปฏิบัติ รวมทั้งระบุในจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งเผยแพร่ลงบนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ทั้งนี้หลักของนโยบายและแนวปฏิบัตินี้คือ ไม่ส่งเสริม ไม่สนับสนุน ไม่มีส่วนร่วมเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชันทั้งปวง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดช่องทางผู้ร้องเรียน และแจ้งเบาะแสถึงประธานกรรมการ ตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัทไว้แล้วดังแสดงในหัวข้อ 6.3.3 (5) การร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

### (4) การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ดังที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 6.3.3 (1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในคณะกรรมการบริษัท ประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมทั้งระบุไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรม ของผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งจะเผยแพร่ลงบนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ระบุเรื่องการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานว่า ด้วยเรื่องสิ่งแวดล้อม เช่น เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด เป็นต้น รวมถึงจะมีการจัดอบรมพนักงาน เพื่อทำความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วย

### (5) การรับและจัดการข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

- บริษัทจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และหรือการแจ้งเบาะแสดังนี้
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท  
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)  
199 ชั้น 12A ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
  - ส่วนงานลูกค้าสัมพันธ์  
สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้  
ถนนทางหลวงสาย 331 ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190
- การร้องเรียนและหรือแจ้งเบาะแส การทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการตรวจสอบ และนำแจ้งผู้ร้องเรียนและหรือเบาะแส เพื่อทราบผลในเวลาอันสมควร ทั้งนี้ชื่อผู้ร้องเรียน และแจ้งเบาะแสะจะถูกปกปิดเป็นข้อมูลลับ

- การร้องเรียนในกระบวนการจัดการ หรือเรื่องสิ่งแวดล้อม จะได้รับการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001 ISO 14001

#### 6.3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ด้วยความตระหนักในเรื่องสิทธิ การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังที่กล่าวในหัวข้อก่อนหน้านี้ การเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร ข้อเท็จจริง เกี่ยวกับกิจการของบริษัท อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส จึงเป็นข้อปฏิบัติหนึ่งที่จะตอบสนองต่อความตระหนักข้างต้น

##### (1) ประเภทของข้อมูลที่เปิดเผย

บริษัทยึดปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แยกออกเป็น 2 ประเภท คือ

- สารสนเทศที่รายงานตรวจสอบระยะเวลา ข้อมูลตามรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report ซึ่งมีการกำหนดหัวข้อและรายละเอียดของข้อมูลที่ต้องเปิดเผยไว้อย่างชัดเจน
- สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายสินทรัพย์ การผิติดชำระหนี้ ฯลฯ ซึ่งมีการกำหนดเกณฑ์ในการเปิดเผย ต้องเปิดเผยทันทีหรือไม่

ในรอบปี 2568 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ลงบนเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) (Get quote“mdx”) และหรือบนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ดังนี้

##### 1. สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลา

- งบการเงินรายปี 2567/สรุปผลดำเนินงาน/ข้อชี้แจงผลดำเนินงาน
- งบการเงินรายไตรมาส/สรุปผลดำเนินงาน/ข้อชี้แจงผลดำเนินงานปี 2567
- แจ้งกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (23 เมษายน 2568)
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
- รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 one report)

##### (2) คุณภาพและความครบถ้วนของข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญในความครบถ้วน ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริง โดยเฉพาะข้อมูลรายละเอียดของรายงานการเงิน ซึ่งต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเปิดเผยต่อสาธารณะสำหรับข้อมูลอื่น ๆ ที่รายงานตามรอบระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น จะได้รับการตรวจสอบยืนยันในความถูกต้องของข้อมูล จากคณะผู้จัดทำข้อมูล ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง จนถึงกรรมการผู้จัดการสำหรับข้อมูลที่รายงานตามเหตุการณ์ต่อตลท. กสท. นั้นจะต้องได้รับการตรวจสอบยืนยัน

จาก กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือรองกรรมการผู้จัดการ (การเงิน) บริษัท ปรับพัฒนาเพิ่มเติมรายละเอียด ความครบถ้วนของข้อมูลที่ต้องเปิดเผยให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยอ้างอิงหัวข้อตามหลักเกณฑ์การประเมิน การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของ สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และรายการข้อมูลที่ต้องเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### (3) ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่กล่าวข้างต้นไว้ โดยเอกสาร อาทิ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 one report) เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) “Get Quote-mdx” และผ่านการให้สัมภาษณ์หรือสอบถามผู้บริหาร และหรือส่วนสื่อสารองค์กร สำนักบริหารและกฎหมาย โทร 02-302-2300 (ซึ่งจะเผยแพร่ให้ข้อมูลเท่าที่เผยแพร่ต่อสาธารณะแล้ว โดยคำนึงถึงการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

## 6.4 จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทได้ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้เคยจัดทำไว้ และกำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ เผยแพร่และเสริมสร้าง สนับสนุน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเข้าใจ และมีการปฏิบัติ คณะกรรมการ เข้าใจดีว่า ทุกคนในบริษัทถือเป็นปกติในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจนี้อยู่ แต่ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ให้เป็นรูปธรรม

### จรรยาบรรณธุรกิจบริษัท

“ยึดมั่น ปฏิบัติ ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับกิจการที่ดี มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่ส่งเสริม ไม่สนับสนุน ไม่มีส่วนรวม เกี่ยวกับการทุจริตคอร์ปชั่นทั้งปวง” ซึ่งจะเห็นได้ว่ามีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร

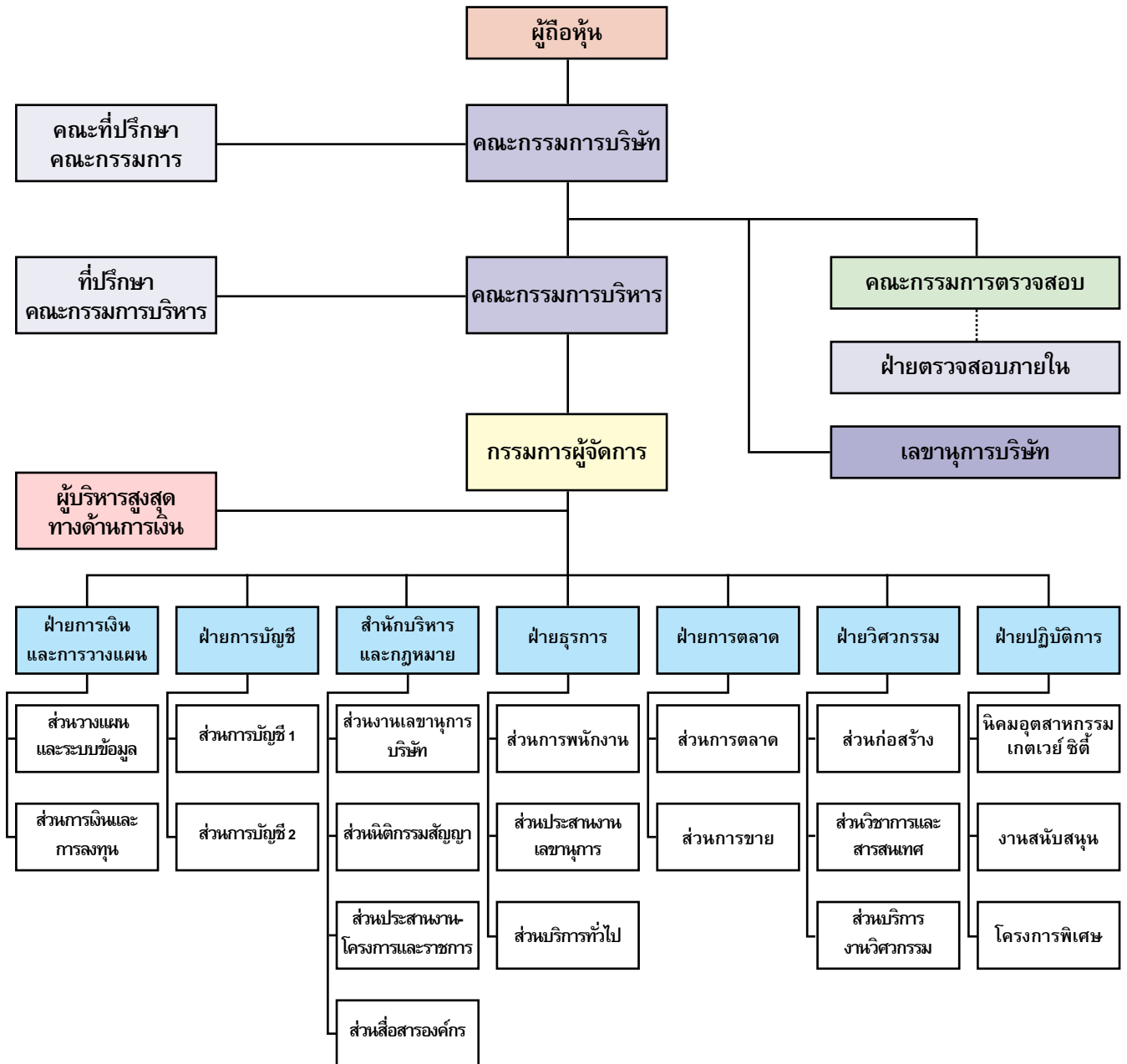
## 6.5 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการดูแลกิจการ

ดังที่ได้กล่าวไว้ในหลายตอนของรายงานฉบับนี้ บริษัทถึงแม้จะดำเนินธุรกิจในแนวทางปฏิบัติของการ กำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. แต่ก็ยอมรับในการจัดรูปแบบวิธีการที่เป็นรูปธรรมเกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ยังไม่ ดีเพียงพอ ดังนั้นในปี 2567 บริษัทจะดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้นต่อไป

7. โครงสร้างกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ

คณะกรรมการผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ




## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- |                                 |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายประชา เติระกูล            | ประธานกรรมการ                         |
| 2. นายกฤษฎ์หิรัญ วิชาสอัครยา    | กรรมการและกรรมการบริหาร               |
| 3. นายปรีชา เศรษฐธิ             | กรรมการและกรรมการบริหาร               |
| 4. นางพูนทรัพย์ อ้วนภาภาค       | กรรมการและกรรมการบริหารประธาน         |
| 5. นายกมลศักดิ์ พันธุเสน        | กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 6. นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์ | กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 7. นายนิคม วาณิชวัฒนรำลึก       | กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |

## 7.2.2 ข้อมูลรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท

<p><b>ชื่อ-สกุล</b></p> <p><b>อายุ</b></p> <p><b>ตำแหน่งปัจจุบัน</b></p>	<p><b>นายประชา เหดระกุล</b></p> <p>อายุ 83 ปี</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท</p>	
<p><b>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)</b></p> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร</b></p> <p><b>วุฒิการศึกษาสูงสุด</b></p>	<p>2.641</p> <p>ไม่มี</p> <p>B.S., Mechanical Eng., Batter Sea College of Advanced Technology, England</p>	
<p><b>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ</b></p> <p><b>ประสบการณ์การทำงาน</b></p>	<p>Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550</p> <p>2516 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สีพระยาการพิมพ์ จำกัด</p>	
<p><b>ข้อพิพาททางกฎหมาย</b></p> <p><b>ประวัติการกระทำผิด</b></p> <p><b>ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย</b></p> <p><b>อาญา ในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา</b></p> <p><b>การมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมที่พิจารณาในครั้งนี้</b></p>	<p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>ไม่มี</p> <p>วาระที่ 6 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ</p>	
<p><b>คุณสมบัติต้องห้าม</b></p> <p>1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต</p> <p>2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา</p> <p><b>การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง</li> <li>● เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 จำนวน 11 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง</li> </ul>		



ชื่อ-สกุล  
อายุ  
ตำแหน่งปัจจุบัน

นายกฤษฎ์หิรัญ รวิภาสอัครยา  
59 ปี



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร  
วุฒิการศึกษาสูงสุด  
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่  
และทักษะของการเป็นกรรมการ  
ประสบการณ์การทำงาน

0  
ไม่มี  
วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
- 2532-2536 บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)  
วิศวกรโครงการ  
- 2536-ปัจจุบัน บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)  
รองกรรมการผู้จัดการ  
ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการโครงการ  
นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้  
ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการโครงการพิเศษ ฝ่ายปฏิบัติการ  
ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการงานสนับสนุนของฝ่ายปฏิบัติการ

ข้อพิพาททางกฎหมาย  
ประวัติการกระทำผิด  
ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย  
อายุ ในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา  
การมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระ  
การประชุมที่พิจารณาในครั้งนี้

ไม่มี  
ไม่มี  
ไม่มี  
วาระที่ 6 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ

## คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
  2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา

- เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 0 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง

ชื่อ-สกุล

อายุ

ตำแหน่งปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร

วุฒิการศึกษาสูงสุด

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่  
และทักษะของการเป็นกรรมการ  
ประสพการณ์การทำงาน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ประวัติการกระทำผิด

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย

อายุ ในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา

การมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระ

การประชุมที่พิจารณาในครั้งนี้

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา

- เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 จำนวน 11 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง

นายปรีชา เศรษฐฤทธิ์

78 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

0.005

ไม่มี

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M. Eng., Asian Institute of Technology.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(เกียรตินิยม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- Director Certification Program (DCP) ปี 2550
- กรรมการบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ โซลาร์ เอ จำกัด
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2536-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2517-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เซ้าท์อีสท์เอเชียเทคโนโลยี จำกัด

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

วาระที่ 5 เรื่องเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระ

วาระที่ 6 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ



ชื่อ-สกุล

อายุ

ตำแหน่งปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร

วุฒิการศึกษาสูงสุด

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่

และทักษะของการเป็นกรรมการ

ประสบการณ์การทำงาน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ประวัติการกระทำผิด

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย

อาญา ในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา

การมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระ

การประชุมที่พิจารณาในครั้งนี้

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา

- เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 จำนวน 11 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปี 2567 จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

นายกมลศักดิ์ พันธุ์เสน

89 ปี

กรรมการ

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

0

ไม่มี

- พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550

- 2541-ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- 2535-2540 สรรพากร-จังหวัดยะลา

สรรพากร-จังหวัดสงขลา

สรรพากรพื้นที่ 6 กรุงเทพมหานคร

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

วาระที่ 5 เรื่องเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระ

วาระที่ 6 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ



ชื่อ-สกุล

อายุ

ตำแหน่งปัจจุบัน

นายนิคม วาณิชวัฒนรำลึก

65 ปี

กรรมการ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ไม่มี

ผู้บริหาร

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่

และทักษะของการเป็นกรรมการ

ประสบการณ์การทำงาน

- 2524-2566 ทนายความ ณ สำนักกฎหมายมารุต-รุจิระ บุณนาค
- เจ้าของ สำนักกฎหมายวาณิชวัฒนรำลึก
- เป็นที่ปรึกษากฎหมายบริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ และบริษัทในเครืออีก 4 บริษัท
- เป็นที่ปรึกษากฎหมายบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)
- เป็นที่ปรึกษาและทนายความให้กับบริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
- เป็นที่ปรึกษากฎหมายผู้บริหารของมูลนิธิ เอ เอฟ เอส
- กรรมการบริหารบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิด

ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย

อายุ ในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา

ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระ

วาระที่ 5 เรื่องเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระ

การประชุมที่พิจารณาในครั้งนี้

วาระที่ 6 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
  2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา

- เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 0 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 จำนวน 8 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปี 2567 จำนวน 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

ชื่อ-สกุล

อายุ

ตำแหน่งปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร

วุฒิการศึกษาสูงสุด

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่  
และทักษะของการเป็นกรรมการ  
ประสบการณ์การทำงาน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ประวัติการกระทำผิด

ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย

อาญา ในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา

การมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระ

การประชุมที่พิจารณาในครั้งนี้

นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์

56 ปี

กรรมการ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

0.0012

ไม่มี

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ  
University of new Hampshire
- ปริญญาตรีคณะรัฐศาสตร์ ภาคการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553
- 2549-2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน)
- 2545-2557 ที่ปรึกษาทางการเงิน  
บริษัท สวัสดิ์ แอนด์ วรบุรี จำกัด
- 2537-2544 นักวิเคราะห์  
บริษัท เอส.ซี.เอ็ม.บี. จำกัด



ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

วาระที่ 5 เรื่องเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระ

วาระที่ 6 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ

## คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา

- เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 จำนวน 11 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปี 2567 จำนวน 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

**ชื่อ-สกุล**

**อายุ**

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

**นางพูนทรัพย์ อัครนภาภาค**

70 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)**

0.001

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**วุฒิการศึกษาสูงสุด**

**การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่**

**และทักษะของการเป็นกรรมการ**

**ประสบการณ์การทำงาน**

**ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา**

- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554

- Director Certification Program (DCP) ปี 2554

- กรรมการ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ โซล่า เอ จำกัด

- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ธุรกิจ)

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

- 2519-2532 ฝ่ายบุคคล บริษัท ชัมมิท คอมพิวเตอร์ จำกัด

ไม่มี

**ข้อพิพาททางกฎหมาย**

**ประวัติการกระทำผิด**

ไม่มี

**ประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย**

**อาญา ในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา**

ไม่มี

**การมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระ**

วาระที่ 6 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการ

**การประชุมที่พิจารณาในครั้งนี้**

**คุณสมบัติต้องห้าม**

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**การเข้าร่วมประชุมในรอบปีที่ผ่านมา**

- เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2567 จำนวน 11 ครั้ง จากทั้งหมด 11 ครั้ง

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Inter Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและเสนอคำตอบแทน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาในรายละเอียด บุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติแต่งตั้ง หรือให้ความเห็นชอบแล้วแต่กรณี (อ้างอิงที่คณะกรรมการข้อ 6)
2. พิจารณาในรายละเอียด คำตอบแทนกรรมการที่เหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (อ้างอิงที่คณะกรรมการข้อ 7)
3. พิจารณาในรายละเอียด บุคคลที่มีคุณสมบัติทำหน้าที่ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อให้ความเห็นชอบ (อ้างอิงที่คณะกรรมการข้อ 9)
4. พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

5. อนุมัติการเปิดบัญชีใหม่หรือฝากเงินกับสถาบันการเงินอื่น นอกเหนือจากบัญชีของบริษัทที่มีอยู่เดิมแล้ว เพื่อดำเนินกิจการปกติของบริษัท
6. ส่งเสริม สนับสนุน ผลักดันให้มีการจัดทำระบบตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของ ตลท. และสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรขององค์กร

#### 7.3.3 รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- |                                 |                          |
|---------------------------------|--------------------------|
| 1. นายกมลศักดิ์ พันธุ์เสน       | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  |
| 2. นายนิคม วาณิชวัฒน์รำลึก      | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์ | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ |

#### 7.3.4 รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- |                              |                     |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายประชา หะตระกูล         | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายกฤษฎ์หิรัญ ภิภาสอัครยา | กรรมการผู้จัดการ    |
| 3. นายปรีชา เศรษฐฤทธิ์       | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางพูนทรัพย์ อัครนภาภาศ   | กรรมการบริหาร       |

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ผู้บริหารทั้งหมด 4 ท่าน

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นางสาวจิรประภา แสงจันทร์ | รองกรรมการผู้จัดการ (การเงิน)              |
| 2. นายวิรัตน์ จุลนวล        | รองกรรมการผู้จัดการ (สำนักบริหารและกฎหมาย) |
| 3. นางสาวรสสุคนธ์ บัวพันธ์  | รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชี)                |
| 4. นางยุวดี ไยอยู่          | รองกรรมการผู้จัดการ (ธุรการ)               |

(ข้อมูลผู้บริหารบริษัทแสดงไว้ในหัวข้อคณะผู้บริหารบริษัท)

### 7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท อยู่ภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในลักษณะที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของงานและความรับผิดชอบ และคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับกรรมการบริหาร 3 ราย รวมจำนวนทั้งสิ้น 5,016,600.00 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่กรรมการบริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4 ของเงินเดือน โดยในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหาร 3 ราย รวมจำนวนทั้งสิ้น 142,320.00 บาท



## 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในลักษณะที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของงานและความรับผิดชอบ และคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัสให้กับผู้บริหาร 9 ราย รวมจำนวนทั้งสิ้น 6,955,200.00 บาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 4 ของเงินเดือน โดยในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 4 ราย รวมจำนวนทั้งสิ้น 247,296.00 บาท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 58 คน โดยในรอบปี 2567 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 47,925,004.00 บาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่เงินเดือน เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

- พนักงานสำนักบริหารและกฎหมาย	จำนวน 7 คน
- พนักงานการตลาด	จำนวน 3 คน
- พนักงานบัญชี	จำนวน 14 คน
- พนักงานการเงินและวางแผน	จำนวน 1 คน
- พนักงานวิศวกรรม	จำนวน 4 คน
- พนักงานธุรการ	จำนวน 14 คน
- พนักงานที่เป็นผู้บริหาร	จำนวน 8 คน
- พนักงานที่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้	จำนวน 6 คน
รวม	จำนวน 58 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน จำนวน 49,412,400.00 บาท

## 7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.6.1 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวิรัตน์ จุลนวล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

- บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาววิระภา แสงจันทร์ ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
- บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวรสสุคนธ์ บัวผัน ดำรงตำแหน่งผู้ทำบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวประไพ พุทธิพงษ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่เป็นหัวหน้ากำกับดูแลการตรวจสอบภายในบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีและข้อมูลเพื่อการติดต่อ คือ นางนุชกมล แก้วกำเนิด

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### 1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ( Audit Fee )

ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยแต่งตั้งให้ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ตามตารางด้านล่างนี้

#### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ( Audit Fee )

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ปี 2567
1	บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด(มหาชน)	1,690,000.00
2	บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,105,000.00
3	บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	150,000.00
4	บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด	220,000.00
5	บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	300,000.00
6	บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรุ๊ป จำกัด	55,000.00
7	บริษัท เกตเวย์ เพาเวอร์ จำกัด	65,000.00
8	MDX BVI Ltd.	70,000.00
9	Ta Sang Hydropower Co., Ltd.	55,000.00
10	GMS Power International Pte Ltd.	170,000.00
11	RE Energy Co., Ltd	260,000.00
<b>รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี</b>		<b>4,140,000.00</b>

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงาน

##### - การสรรหากรรมการบริษัท

ประธานกรรมการ กรรมการ สามารถเสนอชื่อผู้ที่เห็นควรเป็นกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลง แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาถ่วงดุลองคุณสมบัติอย่างน้อยคุณสมบัติตามข้อบังคับ และให้ความเห็นชอบนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

##### - การพัฒนากรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อเรื่องการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารได้เข้าร่วมรับการอบรม สัมมนา ฯลฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทได้มีการพัฒนาและรับรู้การเปลี่ยนแปลงใหม่ของเรื่องนั้นๆ ทันตามสถานการณ์

##### - การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในทางปฏิบัติที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทจะใช้โอกาสก่อนหรือหลังการประชุมคณะกรรมการอย่างเป็นทางการ ปรึกษาหารือระหว่างกันในการดำเนินงานของคณะกรรมการ โดยไม่ได้ดำเนินการประเมินตนเองอย่างเป็นทางการหรือมีแบบฟอร์มการประเมินแต่อย่างใด ด้วยความเคารพในวิสัยทัศน์ คุณวุฒิ ประสบการณ์ของแต่ละคน จึงใช้กระบวนการปรึกษาหารือร่วมกันมากกว่า

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม		
		การประชุม คณะกรรมการ (การประชุม/ ครั้งในการ ประชุม)	ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี (การประชุม/ ครั้งในการ ประชุม)	ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น (การประชุม/ ครั้งในการ ประชุม)
1. นายประชา เหวตระกุล	ประธานกรรมการ	11/11	1/1	-
2. นายกฤษณ์หิรัญ ภิภาสอักษรยา /23 เม.ย.-31 ธ.ค 67	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	8/11	-	-
3. นายปรีชา เศรษฐฤทธิ์	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	11/11	1/1	-
4. นายกมลศักดิ์ พันธุ์เสน	กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/11	1/1	-

5. นายนิคม วาณิชวัฒนรัลิก 25 เมย - 31 ธ.ค. 67	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	8/11	-	-
6. นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	11/11	1/1	-
7. นางพูนทรัพย์ อัครนภาภาค	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	11/11	1/1	-

### คำตอบแทนคณะกรรมการ

#### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน				รวมเงิน คำตอบแทน
			บำเหน็จ กรรมการ	คำตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน	คณะกรรมการ ตรวจสอบ		
1.	นายประชา เหวระกุล	ประธานกรรมการ และ ประธาน กรรมการบริหาร	140,000.00	140,000.00	-	-	280,000.00
2.	นายปรีชา เศรษฐฤทธิ์	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	120,000.00	-	-	-	120,000.00
3.	นายพิชญพงศ์ ณ บางช้าง/1 ม.ค.-5 มิ.ย 67		51,667.00	-	-	-	51,667.00
4.	นางพูนทรัพย์ อัครนภาภาค	กรรมการ และ กรรมการบริหาร	120,000.00	-	-	-	120,000.00
5.	นายกฤษฎ์หิรัญ ภิรมาสัตร์ยา/23 เม.ย.-31 ธ.ค 67	กรรมการ กรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการ ผู้จัดการ	82,667.00	-	-	-	82,667.00
6.	นายกมลศักดิ์ พันธุเสน	กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	120,000.00	120,000.00	80,000.00	-	320,000.00
7.	นายสวาสดี ปุ้ยพันธวงศ์/ 1 ม.ค.-22 เม.ย 67		37,333.00		18,667.00	-	56,000.00
8.	นายนิคม วาณิชวัฒนรัลิก/23 เม.ย.-31 ธ.ค 67	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	82,667.00	82,667.00	41,333.00	-	206,667.00
9.	นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	120,000.00	120,000.00	60,000	-	300,000.00
			<b>874,334.-</b>	<b>462,667.-</b>	<b>200,000.-</b>		<b>1,337,001.00</b>

คำตอบแทนคณะกรรมการที่ทำหน้าที่บริหารจัดการรวมท่าน

ประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัสประจำปี รวมเป็นเงิน 5,016,000.00 บาท

#### (2) คำตอบแทนอื่น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่บริหารจัดการ เป็นเงิน 205,968.00 บาท

#### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลที่เหมาะสม ได้เข้าไปเป็นกรรมการ และหรือ ผู้บริหาร ในบริษัทย่อย รายละเอียดดังแสดงในหัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและเอกสารแนบ 2

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยวิธีปฏิบัติที่ผ่านมา ในการพิจารณาทำธุรกรรมใดๆ ได้ยึดหลักปฏิบัติตามเกณฑ์ของ ตลท. ว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือขายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระดับหนึ่ง นอกเหนือจากนี้ ด้วยกระบวนการขั้นตอนของการอนุมัติทำรายการจะช่วยถ่วงดุลและทวนสอบซึ่งกันและกัน และสำคัญที่สุดคือจริยธรรมของกรรมการและหรือฝ่ายบริหาร ที่ผ่านมากรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะแถลงร่วมการพิจารณาในวาระที่อาจมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆ ของกรรมการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

โดยวิธีปฏิบัติบริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน/รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2567 การดำเนินกิจกรรมของบริษัทไม่ปรากฏการกระทำใดๆ ที่สนับสนุนหรือมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความตระหนักและเน้นย้ำในเรื่องนี้มาโดยตลอดจะประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ยึดปฏิบัติ รวมทั้งระบุในจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งเผยแพร่ลงบนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ทั้งนี้หลักของนโยบายและแนวปฏิบัตินี้คือ ไม่ส่งเสริมไม่สนับสนุน ไม่มีส่วนร่วมเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชันทั้งปวง

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รายบุคคล

มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง

#### (1) ครั้งที่ 1/2567 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

มีการประชุมตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ท่าน คือ

1. นายกมลศักดิ์ พันธุเสน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์

#### (2) ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 17 พฤษภาคม 2567

มีการประชุมตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม ครบจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายกมลศักดิ์ พันธุเสน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิคม วานิชวัฒนรำลึก
3. นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์

#### (3) ครั้งที่ 3/2567 วันที่ 23 มิถุนายน 2567

มีการประชุมตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม ครบจำนวน 3 ท่าน คือ

1. นายกมลศักดิ์ พันธุเสน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิคม วานิชวัฒนรำลึก
3. นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์

- ( 4 ) ครั้งที่ 4/2567 วันที่ 13 สิงหาคม 2567  
 มีกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม ครบจำนวน 3 ท่าน คือ
1. นายกมลศักดิ์ พันธุเสน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. นายนิคม วาณิชวัฒนรัลิก
  3. นางสาวจันทรภานต์ ศรีสวัสดิ์
- ( 5 ) ครั้งที่ 5/2567 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2567  
 มีกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม ครบจำนวน 3 ท่าน คือ
1. นายกมลศักดิ์ พันธุเสน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. นายนิคม วาณิชวัฒนรัลิก
  3. นางสาวจันทรภานต์ ศรีสวัสดิ์

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกไตรมาส เพื่อสอบถามกระบวนการของการรายงานทางการเงินของบริษัท ให้แน่ใจว่ารายงานเหล่านั้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน มีการพิจารณาในประเด็นที่มีสาระสำคัญ การเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป  
 นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณา เพื่อปรึกษาหารือให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 2) สอบทานระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายใน รวมถึงกระบวนการทางธุรกิจ โครงสร้างของเทคโนโลยี เพื่อให้แน่ใจว่ามีความเหมาะสม
- 3) สอบทานการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องอันว่าด้วยเรื่องของการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งได้ร่วมกันพิจารณาค่าบริการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบฟังคำอธิบายปัจจัยต่างๆ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความมีประสิทธิภาพ และการปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปรึกษาหารือในเรื่องสำคัญๆ ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5) พิจารณารายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ความถูกต้องและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงนั้นๆ เพื่อให้แน่ใจว่ารายการเกี่ยวโยงนั้นเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องการประเมินราคาของที่ดินของบริษัท และการให้ผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมิน รวมทั้งรายการอื่นๆ วิธีการปฏิบัติได้เป็นไปตามกฎหมายของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อที่จะปฏิบัติได้ถูกต้อง

- 7) ให้ความเห็นชอบในเรื่องขององค์กร และคุณสมบัติของบุคลากรในองค์กร จากฝ่ายบริษัท ตลอดจน การอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลิกจ้างของบุคลากร
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อันตามที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยเห็นชอบคณะกรรมการ ตรวจสอบ

---

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

---

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพต่อการเงินของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลและรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีความชัดเจน การปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

#### 9.1.2 ที่ผ่านมามีข้อบกพร่องหรือไม่ / ถ้ามีการแก้ไข

การประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีสาระสำคัญ ไม่มีการปฏิบัติที่ขัดแย้งกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 9.1.3 ความเห็นกรรมการตรวจสอบและหรือความเห็นผู้สอบบัญชีที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไม่มีความเห็นที่แตกต่างกัน เกี่ยวกับการควบคุมภายในตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการปี 2567 (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็นและรายละเอียด
บริษัท เกตเวย์ เอสเตท จำกัด นายประชา หะตระกูล ดำรงตำแหน่ง กรรมการของทั้ง บมจ. เอ็ม ดี เอ็ม และ บจ. เกตเวย์ เอสเตท	บริษัท รับจ้างบริหารงานให้กับ บจ.เกตเวย์ เอสเตท	3,420,000.00	กำหนดราคาค่าบริหารงานจากต้นทุนจริงของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน บวกอัตราค่าไ้	เพื่อเป็นการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด และก่อให้เกิดรายได้เพิ่ม บริษัทฯ จึงได้เข้าทำสัญญาการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ เช่น การติดต่อประสานงาน งานด้านกฎหมาย งานด้านการก่อสร้าง ให้กับบริษัท เกตเวย์ เอสเตท จำกัด
ณ วันที่เกิดรายการ นายประชา หะตระกูล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของ บมจ. เอ็ม ดี เอ็ม และยังเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บจ. เกตเวย์ เอสเตท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25	เงินให้กู้ยืม ยอดต้นงวด บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก รับชำระคืนระหว่างงวด ยอดปลายงวด หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญสุทธิ ดอกเบี้ยค้างรับ ยอดต้นงวด บวก เพิ่มระหว่างงวด หัก รับชำระคืนระหว่างงวด ยอดปลายงวด หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญสุทธิ	113,594,451.07 - (15,117,086.40) 98,477,364.67 (98,477,364.67) - 46,783,484.86 - (5,022,913.60) 41,760,571.26 (41,760,571.26) -		เป็นเงินให้กู้ยืมเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินธุรกิจ ต่อมา บจ.เกตเวย์ เอสเตท ได้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการหนี้ดังกล่าวจะได้รับการชำระภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของ บจ. เกตเวย์ เอสเตท และปัจจุบัน แม้ บจ.เกตเวย์ เอสเตท ได้ออกจากกระบวนการฟื้นฟูลแล้ว แต่ยังมีหนี้ที่ต้องจ่ายชำระคืนหนี้ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในแผนฟื้นฟู
บริษัท สยามแลนด์ โฮลดิ้ง (1990) จำกัด ณ วันที่เกิดรายการ บจ. สยามแลนด์ โฮลดิ้ง (1990) จำกัด มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. เอ็ม ดี เอ็ม โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 43.77 ของทุนที่เรียกชำระแล้ว ปัจจุบัน บจ. สยามแลนด์ฯ ถือหุ้นอยู่ใน บริษัทฯ เพียงร้อยละ 1.12	เงินให้กู้ยืม ยอดต้นงวด บวก ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก รับชำระคืนระหว่างงวด ยอดปลายงวด หัก ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญสุทธิ	190,000,000.00 - - 190,000,000.00 (190,000,000.00) =		ในปี 2539 บริษัทฯ ย่อยให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บจ. สยามแลนด์ โฮลดิ้ง (1990) โดยใช้สิทธิทรัพย์สินเป็นหลักประกันการขอสินเชื่อของ บจ. สยามแลนด์ โฮลดิ้ง (1990) ต่อสถาบันการเงิน ต่อมา บจ. สยามแลนด์ฯ ไม่สามารถไถ่ถอนหลักทรัพย์ดังกล่าวคืนได้ จึงขอผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ โดยจะชดใช้เป็นเงินจำนวน 200 ล้านบาทแทน สิ้นสุด ณ เดือนมกราคม 2551 บจ. สยามแลนด์ฯ ได้ชำระคืนหนี้ให้แก่บริษัทฯ ย่อย เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท ปัจจุบัน บจ. สยามแลนด์ฯ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งบริษัทฯ ย่อยดังกล่าวได้ยื่นขอเจดีย์ทรัพย์สินเพื่อรักษาสิทธิตามกฎหมายแล้ว แต่ยังไม่ทราบผล
บริษัท สมุทรปราการ ออฟเพอร์เรตติ้ง จำกัด ณ วันที่เกิดรายการ นายรอย อิศราพร ชูตภา ดำรงตำแหน่งทั้งกรรมการในบริษัทฯ ย่อย และ บจ. สมุทรปราการ	เงินกู้ยืม ยอดต้นงวด บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก จ่ายชำระคืนระหว่างงวด ยอดปลายงวด ดอกเบี้ยค้างจ่าย ยอดต้นงวด บวก เพิ่มระหว่างงวด หัก จ่ายชำระคืนระหว่างงวด ยอดปลายงวด	1,750,000.00 - - 1,750,000.00 - 2,493,534.25 87,500.00 - 2,581,034.25		บริษัทฯ ย่อย กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก บจ. สมุทรปราการ ออฟเพอร์เรตติ้ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้องกัน/ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการปี 2567 (บาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็นและรายละเอียด
<b>บริษัท สปริง แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด</b> นางสาวพิมพ์พรรณ ศรีสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการของ บจ.สปริง แคปปิตอลฯ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. เอ็ม ดี เอ็กซ์	ค่าเช่ารถและค่าบริการ	288,000.00	การกำหนดราคา เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	บริษัทย่อย ทำสัญญาเช่ารถยนต์ และสัญญาใช้บริการพนักงานขับรถ กับบจ. สปริง แคปปิตอลฯ โดยมีการต่ออายุสัญญาเป็นรายปี
<b>บริษัท เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</b> <u>ณ วันที่เกิดรายการ</u> นายรอย อิศราพร ชูตาทา ดำรงตำแหน่งกรรมการของ บมจ. เอ็ม ดี เอ็กซ์ และ บจ. เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ ปัจจุบัน นายรอย อิศราพร ชูตาทา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการในทั้งสองบริษัทแล้ว แต่ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน บจ. เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 64.29	เงินกู้ยืม ยอดต้นงวด บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก จ่ายชำระค่างวดระหว่างงวด ยอดปลายงวด หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สุทธิ	1,995,000.00 - - 1,995,000.00 (1,995,000.00) - -		บจ. เกตเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ ซึ่งในขณะนั้นมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. เอ็ม ดี เอ็กซ์ ให้กู้ยืมเงินกับนายรอย อิศราพร ชูตาทา



ส่วนที่ 3  
งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญ ต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำกับดูแลการจัดทำงบการเงิน และรายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเป็นอิสระ แก่ผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นที่มีต่องบการเงิน เพื่อให้การจัดทำงบการเงินมีความน่าเชื่อถือและถูกต้องตามความเป็นจริง รวมทั้งได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่านเป็นผู้กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน การสอบตามนโยบายบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดการให้บริษัทมีการบันทึกและรวบรวมข้อมูลทางบัญชีที่ต้องครบถ้วน อันเป็นการดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมมีความเหมาะสมและเพียงพอ และสามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นางพูนทรัพย์ อัครวนภาภาค)  
กรรมการบริหาร



(นายเกษมสิทธิ์ ฤวิภาสอัครยา)  
กรรมการผู้จัดการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน

### 1.1 ข้อมูลของกรรมการ

ชื่อ - สกุล	นายประชา หะตระกูล
อายุ	83 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	2.641
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
วุฒิการศึกษาสูงสุด	- B. S. Mechanical Engineering, Batter Sea College of Advanced Technology, England.
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550
ประสบการณ์การทำงาน	- 2516 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สีพระยาการพิมพ์ จำกัด - 2539 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล	นายกฤษฎ์หิรัญ ภิภาสอักษรยา
อายุ	59 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
วุฒิการศึกษาสูงสุด	- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2552
และทักษะของการเป็นกรรมการ	
ประสบการณ์การทำงาน	- 2532-2536 บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) วิศวกรโครงการ
	- 2536-ปัจจุบัน บริษัท เอ็ม ดี เอ็ม จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการ
	ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการโครงการ
	นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้
	ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการโครงการพิเศษ
	ฝ่ายปฏิบัติการ
	ดูแลรับผิดชอบการบริหารจัดการงานสนับสนุนของ
	ฝ่ายปฏิบัติการ

ชื่อ - สกุล	นายปรีชา เศรษฐฤทธิ์
อายุ	78 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.005
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร วุฒิการศึกษาสูงสุด	ไม่มี - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M. Eng., Asian Institute of Technology. - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547 - Director Certification Program (DCP) ปี 2550
ประสบการณ์การทำงาน	- กรรมการบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด - กรรมการบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ โซล่า เอ จำกัด - กรรมการ และ กรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) - 2536-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) - 2517 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เซ้าท์อีสท์เอเชียเทคโนโลยี จำกัด



ชื่อ - สกุล

นายกมลศักดิ์ พันธุเสน

อายุ

89 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่

และทักษะของการเป็นกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) ปี 2550

ประสบการณ์การทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 2535-2540 สรรพากร - จังหวัดยะลา
- สรรพากร - จังหวัดสงขลา
- สรรพากรพื้นที่ 6 - กรุงเทพมหานคร

ชื่อ - สกุล	นายนิคม วาณิชวัฒนรำลึก
อายุ	65 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
วุฒิการศึกษาสูงสุด	-ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2524-2566 ทนายความ ณ สำนักกฎหมายมารุต-รุจิระ บุนนาค</li> <li>- เจ้าของ สำนักกฎหมายวาณิชวัฒนรำลึก</li> <li>- เป็นที่ปรึกษากฎหมายบริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ และบริษัทในเครืออีก 4 บริษัท</li> <li>- เป็นที่ปรึกษากฎหมายบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- เป็นที่ปรึกษาและทนายความให้กับบริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ</li> <li>- เป็นที่ปรึกษากฎหมายผู้บริหารของมูลนิธิ เอ เอฟ เอส</li> <li>- กรรมการบริหารบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

ชื่อ - สกุล

อายุ

ตำแหน่งปัจจุบัน

นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์

56 ปี

กรรมการ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.0012

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ

University of new Hampshire

- ปริญญาตรีคณะรัฐศาสตร์ ภาคการคลัง

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่

และทักษะของการเป็นกรรมการ

ประสบการณ์การทำงาน

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2553

- 2549-2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไวกิ้งกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- 2545-2557 ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัท สวัสดิ์ แอนด์ วรบุรี จำกัด

- 2537-2544 นักวิเคราะห์

บริษัท เอส.ซี.เอ็ม.บี. จำกัด

ชื่อ - สกุล	นางพูนทรัพย์ อัครนภาภาศ
อายุ	70 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.001
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
วุฒิการศึกษาสูงสุด	- ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่	
และทักษะของการเป็นกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2554 - Director Certification Program (DCP) ปี 2554
ประสบการณ์การทำงาน	- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ธุรกิจ) บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) - 2519 – 2532 ฝ่ายบุคคล บริษัท ชัมมิต คอมพิวเตอร์ จำกัด

:

## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ชื่อ - สกุล	นางสาวจิรประภา แสงจันทร์
อายุ	59 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (การเงินและวางแผน)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0004
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>- บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>
ประสบการณ์การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2533-2535 บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ สหชนกิจไทย จำกัด</li></ul>

## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ - สกุล	นางสาวรสสุคนธ์ บัวผัน
อายุ	56 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ (การบัญชี)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
วุฒิการศึกษาสูงสุด	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (กฎหมายธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน	- 2563-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ (การบัญชี) บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) - 2555 – 2562 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ (การบัญชี) บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) - 2553 – 2555 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) - 2548 – 2552 ผู้จัดการส่วน ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) - 2536 – 2547 ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

## เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล	นายวิรัตน์ จุลนวล
อายุ	60 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ไม่มี
วุฒิการศึกษาสูงสุด	- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่	- Company Secretary Program - Effective Minute Taking
ประสบการณ์การทำงาน	- 2551-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคเบิลทีวี (ชลบุรี) จำกัด - กรรมการ บริษัท ซีทีวี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## 1.2 หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### หน้าที่อื่นของเลขานุการบริษัท

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- รวบรวมข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน และปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่ออำนวยความสะดวกจัดส่งข้อมูลให้กับกรรมการ และผู้บริหารที่ร้องขอ
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม  
ในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บริษัท	บริษัทย่อย/บริษัทร่วม								บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
		1	2	3	4	5	6	7	8	1	2
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร											
1. นายประชา เหดระกุล	/ x //			/						/	
2. นายกฤษณ์หิรัญ ภิภาสอัครยา	/ //		/								
3. นายปรีชา เศษรฤทธิ์	/ //		/	/ //		/		/			/
4. นางพูนทรัพย์ อ้วนภาภาค	/ //										
กรรมการอิสระ											
5. นายกมลศักดิ์ พันธุเสน	/ x										
6. นายนิคม วานิชวัฒนารัตน์	/										
7. นางสาวจันทร์กานต์ ศรีสวัสดิ์	/										

หมายเหตุ : / = กรรมการ x = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

: บริษัทย่อย/บริษัทร่วม

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- |   |                                    |
|---|------------------------------------|
| 1. บริษัท เกตเวย์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด                                 | 1. บริษัท เกตเวย์ เอสเตท จำกัด     |
| 2. บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด                       | 2. บริษัท เซ็นทรัลพาร์ทเมนท์ จำกัด |
| 3. บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)                          |                                    |
| 4. บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ฟิฟตี ลิมิเต็ด จำกัด |                                    |
| 5. บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด                      |                                    |
| 6. บริษัท เกตเวย์ เพาเวอร์ จำกัด                                      |                                    |
| 7. บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรุ๊ป จำกัด                                  |                                    |
| 8. บริษัท รีเอนเนอร์ยี จำกัด  |                                    |



## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทย่อย

(มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

1. นายเดวิด แอล ไมค์เคิลส์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2. นายสว่าง จำปา	กรรมการ/กรรมการบริหาร
3. นายปรีชา เศรษฐฤทธิ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร
4. นายประชา เหตุระกุล	กรรมการ
5. นางสาวสงศรี กัลยาณมิตร	กรรมการ/กรรมการบริหาร
6. นายวีระวัฒน์ ชลาายน	กรรมการ
7. นายชาลี โสภณพนิช	กรรมการ

บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล พีทีอี ลิมิเต็ดจำกัด

1. นายเดวิด แอล ไมค์เคิลส์	กรรมการ
2. นางสาวสงศรี กัลยาณมิตร	กรรมการ
3. ม.ล. พรรณวดี วรวรรณ	กรรมการ
4. GOH POH KEE	กรรมการ
5. นายราวิน ภาวังกนันท์	กรรมการ

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**
**3.1 หัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายใน**

- 1 บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน นางสาวประไพ พุทธิพงษ์ หัวหน้า ตรวจสอบภายใน
- 2 คุณวุฒิทางการศึกษา โดยให้รวมถึงวุฒิปริญญาตรีหรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้อง ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต ,มหาวิทยาลัยรามคำแหง คณะบริหารธุรกิจ ,สาขาการบัญชี
- 3 ประสบการณ์การทำงาน  
เมษายน 2540 - ปัจจุบันผู้จัดการส่วนการบัญชีและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด ( มหาชน )
- 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
  - 4.1 พิจารณาการวางแผนและกำหนดแนวทางการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
  - 4.2 ควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานการตรวจสอบ และ วัตถุประสงค์
  - 4.3 สอบทาน วิเคราะห์ และรายงานข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งรายละเอียดประกอบงบการเงินเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4.4 สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4.5 พิจารณาการสอบทาน สรุปผลการสอบทาน รายงานสรุปผลการสอบทานพร้อมแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
  - 4.6 สนับสนุนการปฏิบัติงานและให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4.7 หน้าที่ในการจัดเตรียมการในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประสานงานกับผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบและจัดการเพื่อกำหนดวาระการประชุมจัดทำหนังสือเชิญประชุมดังกล่าว พร้อมทั้งประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อจัดการประชุม จัดทำเอกสาร ประกอบวาระการประชุม จัดบันทึกรายงานการประชุมทั้งหมด เพื่อทำรายงานการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 4.8 ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
  - 4.9 ปฏิบัติงานและเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

**3.2 หัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงาน**

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 4

### สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมี 2 ประเภท คือ อสังหาริมทรัพย์ และเงินลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. กลุ่มอสังหาริมทรัพย์

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน ที่ดิน ที่ดิน 12 ไร่ 2 งาน 17.30 ตารางวา ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ ถ.สายชะเชิงเทรา - สัตหีบ (ทล 304) ต.หัวสำโรง อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา ที่ตั้ง : ต.คลองด่าน อ.บางปะ จ.สมุทรปราการ ที่ดิน 22 ไร่ 3 งาน 10 ตารางวา ที่ตั้ง : ต.คลองด่าน อ. บางปะ จังหวัดสมุทรปราการ	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์  GMS p  GWD	5,297,034.70  116,046,250.00  11,387,500.00	ไม่มีภาระผูกพัน  ไม่มีภาระผูกพัน  มีคำสั่งเพิกถอน Note.39.9
อาคาร และห้องพักให้เช่า ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ อาคารห้องพักให้เช่า อาคารพาณิชย์ให้เช่า บ้านแฝด ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์	6,402,544.57	ไม่มีภาระผูกพัน
ที่ดินรอการพัฒนา จำนวน 524 ไร่ 2 งาน 85 ตารางวา ต. หัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่ดิน 5 ไร่ 1 งาน 79.6 ตารางวา ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้ อาคารสำนักงาน และ ส่วนปรับปรุงอาคาร ที่ตั้ง : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ซิตี้	บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์  บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์  บมจ เอ็ม ดี เอ็กซ์	67,684,316.94  177,245.07  81,747,684.91	ไม่มีภาระผูกพัน  ไม่มีภาระผูกพัน  ไม่มีภาระผูกพัน

\* ที่ดิน 22 ไร่ 3 งาน 10 ตรว. ของ บจก.เกตเวย์ ดีเวลลอปเมนต์ ถูกคำสั่งอธิบดีกรมที่ดิน ให้เพิกถอนโฉนดเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2555 ต่อมาในวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 บจก.เกตเวย์ ดีเวลลอปเมนต์ ได้ยื่นคัดค้านการเพิกถอนดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการสอบสวน (หมายเหตุข้อ 39.9)

## 2. กลุ่มเงินลงทุน

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน	ราคาหุ้น (ล้านบาท)	เงินลงทุนสุทธิ
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ บีวีไอ	100.00	620.00	358.35
บริษัท เกตเวย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	35.71	20.00	-
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	54.12	41.40	36.12
บริษัท จี เอ็ม เอส เพาเวอร์ จำกัด(มหาชน)	55.56	894.00	893.99
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ กรุ๊ป จำกัด	97.50	39.00	3.25

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน	ราคาหุ้น (ล้านบาท)	เงินลงทุนสุทธิ ตามวิธีส่วนได้เสีย
Theun Hinboun Power Co., Ltd.	20.00	280.56	2,758.28

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มักเป็นไปเพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือในด้านการลงทุน รวมไปถึงการส่งเสริมและสนับสนุนด้านเทคโนโลยี การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มี ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบุคลากรในแขนงต่างๆ ตลอดจนการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยบริษัทฯ จะจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาเพื่อศึกษาช่องทางการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่มีแนวโน้มที่จะเติบโตในอนาคต อันจะทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาว และสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัทอย่างยั่งยืน

## เอกสารแนบ 5

### 1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเสมอมา ถึงแม้ช่วงเวลาที่ผ่านมามีความท้าทายและอุปสรรคมากมายในรายละเอียดของรูปแบบ โดยเฉพาะการปรับพัฒนากระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจการ แต่เราทุกคนในองค์กรตระหนักถึงสาระสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งนับจากปี 2565 บริษัทได้ดำเนินการปรับพัฒนาการจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวให้เป็นรูปธรรมที่ชัดเจนต่อไปโดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

- (1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- (2) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- (3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- (4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- (5) ส่งเสริม นวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- (6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- (7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- (8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2565 วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนี้

- (1) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องสนับสนุน เสริมสร้าง องค์กรความรู้ ความเข้าใจเพื่อให้บุคลากรทุกคนในองค์กร ตระหนักและมุ่งมั่นที่จะนำหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อ้างอิงถึงหลักการกำกับกิจการที่ดีและสาระสำคัญของหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ที่เผยแพร่โดยสำนักงาน ก.ล.ต. และให้ถือเป็นแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

การเสริมสร้างองค์กรความรู้ ความเข้าใจ ให้ดำเนินการทั่วทั้งองค์กร ควบคู่ไปกับการพัฒนาการดำเนินกิจการ

- (2) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องมีการทบทวน ปรับปรุง โครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการ ทบทวนองค์ประกอบสำคัญในโครงสร้าง ที่ประกอบด้วยผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ พนักงาน ว่าด้วยเรื่องบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเชื่อมโยงสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน เพื่อให้กิจการบรรลุวัตถุประสงค์

การทบทวนโครงสร้าง รวมถึงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

- (3) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องจัดให้มีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายของบริษัท โดยต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนทางบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในปีถัดไป ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินไตรมาส 3 ของทุกปี
- (4) คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้องเพียงพอกับเวลาเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐานของ ตลท.
- (5) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องสนับสนุน ส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กร ตระหนักและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความเป็นธรรมโปร่งใส และรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตน ภายใต้จริยธรรม และจรรยาบรรณ และค่านิยมของบริษัท
- (6) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพที่เหมาะสมกับสถานการณ์ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ควบคุมและป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต และดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบ หรือการดำเนินงานที่ผิดพลาด
- (7) คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ต้องสนับสนุน ส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กร ตระหนักถึงการดำเนินกิจการอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้คำนึงถึง ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านความยั่งยืน

และคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักปฏิบัติและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีข้างต้นไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการอย่างน้อยในการประชุมทุกไตรมาส

## 2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกิจการของบริษัท และผู้ถือหุ้น รวมถึงความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการตัดสินใจใด ๆ โดยคำนึง คุณธรรม จริยธรรม และข้อกำหนดกฎหมาย

### 2.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดจำนวนกรรมการบริษัทไว้อย่างน้อย 5 คน ณ ปัจจุบัน บริษัท มีกรรมการ บริษัท 7 คน และประกอบด้วยกรรมการอิสระ (ตามนิยามกรรมการอิสระของ ตลท.) จำนวน 3 คน คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะกรรมการมีคุณสมบัติที่มีความหลากหลายทั้งคุณวุฒิประสบการณ์ทักษะความเชี่ยวชาญ ทั้งด้านการบริหาร ธุรกิจบัญชีการเงิน นิติศาสตร์ วิศวกรรม ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ในการกำกับดูแล ทิศทาง นโยบาย และการดำเนินงานของบริษัท

รายนามและรายละเอียดของคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนได้แสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการ บริษัท หัวข้อที่ 7 โครงสร้างกำกับดูแลกิจการและ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการผู้บริหาร และ ผู้บริหาร และตามเอกสารแนบ 1

ณ ปัจจุบันบริษัทยังมิได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร แต่จะมีการดำเนินการในเรื่องนี้ควบคู่ไปกับการจัดทำนโยบายต่าง ๆ ตามหลักการกำกับกิจการที่ดี

อย่างไรก็ตามในปี 2567 ไม่ปรากฏกรรมการท่านใดของบริษัทที่มีการกระทำความผิดทางอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินโดยทุจริต และการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

- ความเป็นอิสระของประธานกรรมการบริษัท

ถึงแม้ว่าประธานกรรมการบริษัทจะทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารด้วย แต่ประธานกรรมการ บริษัท ก็ได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำและหรือชี้นำความคิดในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนโดยเฉพาะกรรมการอิสระได้แสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

- การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

ในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใด ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ ตลท. จึงทำให้มั่นใจได้ว่า กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่บริษัทได้อย่างเพียงพอ ยกเว้นในส่วนที่เป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีความจำเป็นในการกำกับดูแลตามสัดส่วน เพื่อให้เกิดการดำเนินงานสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่นแสดงไว้ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

- วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ณ ปัจจุบันบริษัทคำนึงถึงคุณสมบัติความหลากหลาย ความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทเป็นสำคัญ จึงยังไม่มีกำหนดวาระของกรรมการเป็นพิเศษ นอกจากการยึดตามข้อบังคับบริษัท ซึ่งเปิดโอกาสให้กรรมการที่ออกตามวาระ สามารถถูกเสนอเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

และโดยข้อเท็จจริงที่ปรากฏ คณะกรรมการบริษัทก็ได้พิจารณาปรับเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมบุคคลที่จะเสนอเข้ามาเป็นกรรมการ ตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจเป็นระยะ

- การสรรหากรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทและ กรรมการบริษัท สามารถเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลง แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณากลับกรองคุณสมบัติอย่างน้อย คุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท และให้ความเห็นชอบนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และรวมถึงพิจารณาแต่งตั้งบุคคลแทนกรรมการบริษัทที่พ้นตำแหน่งด้วยเหตุอื่นระหว่างปีเพื่อเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระที่เหลือของกรรมการพ้นตำแหน่งด้วยเหตุอื่นนั้นเหลือไม่ถึงสองเดือน ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่ถูกแต่งตั้งใหม่จำเป็นต้องมีคุณสมบัติอย่างน้อยตามข้อบังคับบริษัท

- เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท 1 คน ซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยการ และประสานงานกิจการต่าง ๆ ของคณะกรรมการรายนามรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 2.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ณ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาบนพื้นฐานความเหมาะสม ความคล่องตัวและขนาดขององค์กร จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเท่าที่จำเป็น และเพียงพอต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ 3 คน และหนึ่งในสามคนที่ประสบการณ์และความรู้สอบทานงบการเงินบริษัท มีคุณสมบัติและหน้าที่รับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. รายนาม รายละเอียดคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ แสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท และหัวข้อที่ 5 การจัดการองค์กร

### (2) คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทำหน้าที่คณะกรรมการบริหาร 3 คน เพื่อทำหน้าที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้รายนาม รายละเอียด คุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ แสดงไว้ในหัวข้อ คณะกรรมการบริษัทฯ และหัวข้อที่ 5 การจัดการองค์กร

นอกเหนือจากคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวข้างต้นแล้ว เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการพิจารณาเรื่องใดๆ มีความรอบคอบ มีองค์ความรู้จากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะที่ปรึกษา คณะกรรมการบริษัท และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่ข้างต้น รายนามของคณะที่ปรึกษา ได้แสดงไว้ในหัวข้อคณะที่ปรึกษาบริษัท

## 2.3 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 5 การจัดการองค์กร ซึ่งครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

### 1. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท

#### (1) การกำหนด นโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน

- คณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้มีการพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหาร จัดการ และให้ความเห็นชอบอนุมัติ เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานบริษัท แผนธุรกิจกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงเรื่องสำคัญต่าง ๆ อาทิ การอนุมัติซื้อขายสินทรัพย์ของบริษัท ฯลฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน



- สำหรับในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องข้างต้นนี้ ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ตลท. และเป็นลายลักษณ์อักษร

## (2) การติดตามดูแลปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัท ให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงินการควบคุมและการตรวจสอบภายใน การตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดในเรื่องที่เกี่ยวข้องทางการเงิน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในเรื่องดังกล่าว และผ่านคณะกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ ในเรื่องอื่น ๆ อาทิ การจัดการธุรกิจให้สอดคล้องเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด การจัดการบริหารความเสี่ยง การจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ฯลฯ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดต่าง ๆ และการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ทั้งนี้ อย่างน้อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุก 3 เดือน คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการ ทั้งในฐานะฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานการปฏิบัติงานเรื่องดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจะใช้โอกาสนี้ในการซักถามให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือกำหนดการแก้ไขปัญหา หรือปรับเปลี่ยนแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดไว้เดิม หากจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์

## (3) การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการมีภาระหน้าที่ในการสอบทานและติดตามประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัท

- ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัท และผู้สอบบัญชีอิสระ รวม 5 ครั้ง ไม่ปรากฏข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญถึงขั้นต้องเปลี่ยนแปลงกระบวนการควบคุมภายในบริษัท ซึ่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ เพื่อซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะทุกไตรมาส

สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร/ฝ่ายจัดการ มีภาระหน้าที่ในการติดตาม ดูแล และ

กำหนดการแก้ไข/ป้องกันปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกิจการของบริษัท และนำปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ หรือปัจจัยเสี่ยงที่ต้องใช้อำนาจคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินการเข้ารายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและหรือเพื่อพิจารณาแล้ว แต่กรณี ในปี 2567 ยังไม่ปรากฏปัจจัยเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้ รายละเอียดในข้อที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

- ในปี 2567 ภายใต้การปรับพัฒนากระบวนการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของ ตลท. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ใช้แบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายในของ กสท. มาใช้เป็นแนวทางในการประเมิน และปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายใน และบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งตามแบบประเมินดังกล่าวจะครอบคลุมอย่างน้อยได้แก่
  - องค์กรและสภาพแวดล้อม
  - การบริหารความเสี่ยง
  - การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
  - ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
  - การติดตามและประเมินผล

และเมื่อมีการปรับปรุงดำเนินการแล้ว จะเผยแพร่ในเวปไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ต่อไป

- คณะกรรมการบริษัทได้เปิดช่องทางสื่อสาร กรณีบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร ต้องการร้องเรียนและหรือชี้เบาะแส ข้อบกพร่อง ข้อทุจริต ฯลฯ ไว้ดังนี้
  1. ส่งเรื่องโดยตรงถึง ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. กรรมการบริหาร และหรือกรรมการผู้จัดการ
  3. รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ธุรการ/การพนักงาน)

สถานที่ หมายเลขโทรศัพท์ ติดต่อสอบถามที่ประชาสัมพันธ์บริษัท ในกรณีที่เรื่องเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และรวมถึงเรื่องอื่น ๆ ที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสไม่ประสงค์เปิดเผย ชื่อผู้ร้อง/ ผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการปกปิดเป็นข้อมูลลับ เรื่องที่ร้องเรียนและหรือแจ้งเบาะแสจะได้รับการตรวจสอบ และแจ้งผลกลับให้ทราบภายในเวลาที่เหมาะสมกับเรื่องนั้น

#### (4) การดูแลความต่อเนื่องของการดำเนินงานในระยะยาว

นอกเหนือจากเรื่องกำหนดทิศทาง แนวทางธุรกิจขององค์กรเพื่อให้องค์กรได้ดำเนินธุรกิจในระยะยาว การดูแลแผนทรัพยากรบุคคล และการเตรียมสรรหาผู้บริหารเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องก็เป็นเรื่องที่คณะกรรมการให้ความสำคัญและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นหลักในการดำเนินการเรื่องนี้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามความเหมาะสม

**(5) การส่งเสริมมาตรฐานจริยธรรมในการปฏิบัติงาน**

ดังที่ได้กล่าวไว้ก่อนหน้านี้ในหลายส่วน โดยวิธีปฏิบัติที่ผ่านคณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการปฏิบัติงานต่าง ๆ และมีการเน้นย้ำเรื่องเหล่านี้ผ่านคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการสำนักงาน ถึงแม้จะไม่มีกำหนดเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร

**(6) การจัดการและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

โดยวิธีปฏิบัติที่ผ่านมา ในการพิจารณาทำธุรกรรมใด ๆ ได้ยึดหลักปฏิบัติตามเกณฑ์ของ ตลท. ว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือขายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระดับหนึ่ง นอกเหนือจากนี้ ด้วยกระบวนการขั้นตอนของการอนุมัติทำรายการจะช่วยถ่วงถ่วง และทวนสอบซึ่งกันและกัน และสำคัญที่สุดคือจริยธรรมของกรรมการและหรือฝ่ายบริหาร ที่ผ่านมา กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียจะแถลงงตร่วมการพิจารณาในวาระที่อาจมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

ปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใด ๆ ของกรรมการบริษัทที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**(7) การมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทย่อย**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลที่เหมาะสม ได้เข้าไปเป็นกรรมการ และหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย รายละเอียดดังแสดงในหัวข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและเอกสารแนบ 2

## 2.4 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุม เพื่อติดตามการดำเนินงานและพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ในกิจการของบริษัทรวม 11 ครั้ง ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง

- ประธานกรรมการได้ร่วมกับฝ่ายบริหารจัดการ กำหนดวาระการประชุม เพื่อให้ครอบคลุมเรื่องที่มีอยู่ในสถานการณ์นั้น ๆ
- เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมาย จะดำเนินการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบที่จำเป็นให้กรรมการ และที่ปรึกษาทุกท่านได้มีเวลาศึกษาพิจารณาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม ตามข้อบังคับบริษัท
- องค์กรประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามข้อบังคับบริษัท ทั้งนี้ในปี 2566 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการครั้งใดที่จำนวนกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือไม่น้อยกว่า 5 คน

- ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ฝ่ายบริหารจัดการ กรรมการ และที่ปรึกษาได้เสนอ แสดงความคิดเห็น อย่างอิสระโดยไม่จำกัดเวลา เพื่อให้การพิจารณาในวาระต่างๆ โดยเฉพาะเรื่องที่สำคัญได้มีความรอบคอบในการพิจารณาตัดสินใจว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของความถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และรวมถึงเรื่องจริยธรรม
- ในวาระที่เกี่ยวข้อง และจำเป็นที่ต้องได้รับข้อมูลในรายละเอียดทางปฏิบัติ ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย ทั้งนี้เป็นการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้รู้จักผู้บริหารระดับสูงอันเป็นประโยชน์ต่อการเตรียมการสรรหาบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมาย จะมีหน้าที่ในการบันทึกและทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ได้รับการตรวจสอบความถูกต้อง และรับรองจากประธานกรรมการแล้ว

## 2.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในทางปฏิบัติที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทจะใช้โอกาสด้านหรือหลังการประชุมคณะกรรมการอย่างเป็นทางการ ปรึกษาหารือระหว่างกันในการดำเนินงานของคณะกรรมการ โดยไม่ได้ดำเนินการประเมินตนเองอย่างเป็นทางการ หรือมีแบบฟอร์มการประเมินแต่อย่างใด ด้วยความเคารพในวิสัยทัศน์ คุณวุฒิ ประสบการณ์ของแต่ละคน จึงใช้กระบวนการปรึกษาหารือร่วมกันมากกว่า

## 2.6 ค่าตอบแทนของกรรมการ

โดยการพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบในวาระการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้พิจารณาอนุมัติต่อไป โดยคณะกรรมการบริหารนั้นค่าตอบแทนกรรมการรวมถึงประโยชน์อื่น ๆ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของภาวะความรับผิดชอบตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท ค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับองค์กรอื่นที่มีลักษณะธุรกิจเดียวกัน อย่างไรก็ตามค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ณ ปี 2567 อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในประเภทเดียวกัน

## 2.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อเรื่องการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมรับการอบรม สัมมนา ฯลฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทได้มีการพัฒนาและรับรู้การเปลี่ยนแปลงใหม่ของเรื่องนั้นๆ ทันตามสถานการณ์ รายละเอียดของการเข้าอบรมสัมมนาศึกษาเพิ่มเติมได้แสดงไว้ในข้อมูลคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารบริษัท เลขานุการบริษัท และหัวข้อที่ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### 3. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะความเป็นเจ้าของกิจการควบคุมกิจการของบริษัทผ่านคณะกรรมการบริษัท ให้ได้รับสิทธิต่างๆ ที่สมควรได้รับอย่างน้อยในสิทธิขั้นพื้นฐานดังนี้

- สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นของบริษัท
- สิทธิในการรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
- สิทธิในการอนุมัติจัดสรรกำไรและเงินปันผล

ทั้งนี้ที่ผ่านมาไม่ปรากฏเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์ออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ ฯลฯ สามารถติดต่อกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้โดยตรงที่โทรศัพท์หมายเลข 02-009-9000 โทรสารหมายเลข 02-009-9991

#### (2) สิทธิในการรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องเพียงพอ

บริษัทได้ยึดปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ในปี 2566 บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ได้แก่ งบการเงินรายไตรมาส รายงานประจำปี มีแจ้งข่าวรายงานสารสนเทศเกี่ยวกับข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารเหล่านี้ได้ในเว็บไซต์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และส่วนสื่อสารองค์กร สำนักบริหารและกฎหมายบริษัท โทรศัพท์ 02-302-2300 โทรสาร 02-302-2400 (รายละเอียดในหัวข้อ 6.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส)

#### (3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ตามข้อบังคับบริษัท กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละหนึ่งครั้ง ภายใน 4 เดือน ภายหลังจากสิ้นสุดรอบปีบัญชี และหากมีกรณีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเงื่อนไขของกฎหมายกฏระเบียบ กำหนดต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ หรือเมื่อมี

ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดหรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดร้องขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ โดยต้องระบุเหตุในการขอเรียกประชุมให้ชัดเจนในหนังสือร้องขอให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องจัดประชุมภายใน 1 เดือน นับจากวันที่ได้รับหนังสือร้องขอดังกล่าว

- ในปี 2567 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 กำหนดสถานที่ถ่ายทอดสด ณ สำนักงานใหญ่ เลขที่ 199 ชั้น 12A ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้เปิดห้องประชุม บริษัทจึงเลือกใช้โปรแกรมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท โคโนวานซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการระบบการควบคุมการประชุมที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- บริษัทได้มอบให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดทะเบียนหุ้นบริษัท โดยจัดส่งตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2567 ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งเป็นระยะเวลาเพียงพอต่อการศึกษาข้อมูลในแต่ละวาระการประชุม
- บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ("mdx") เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 และได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนการประชุม
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 0.1% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ติดต่อกันนานไม่น้อยกว่า 12 เดือน สามารถเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า ผ่านทางช่องทางเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และหรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้วาระที่เสนอต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่ประกาศแจ้งของบริษัท
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าในเรื่องที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าได้ผ่านทางเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และหรือส่วนสื่อสารองค์กร สำนักบริหารและกฎหมายบริษัท โทร 02-302-2300 โทรสาร 02-302-2400
- บริษัทได้แสดงวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน มีวัตถุประสงค์และมติความเห็นกรรมการประกอบในแต่ละวาระ ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 และได้นำส่งเอกสารรายละเอียดต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระไปพร้อมกันด้วย ดังนี้
  - รายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์การเสนอ และความเห็นชอบคณะกรรมการบริษัท

- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
  - รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) และงบการเงินสำหรับปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (เพื่อประกอบการพิจารณา วาระที่ 2, 3 และ 4)
  - ข้อมูลรายละเอียดกรรมการผู้ถูกเสนอแต่งตั้ง พร้อมนियามกรรมการอิสระ (วาระที่ 5)
  - รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ (วาระที่ 6)
  - ข้อมูลรายละเอียดผู้สอบบัญชี และคำตอบแทน (วาระที่ 7)
  - หนังสือมอบฉันทะแบบ ข.
  - ข้อมูลกรรมการ เพื่อประกอบการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
  - รายการเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม
  - ข้อบังคับบริษัท
  - แผนที่สถานที่จัดประชุม
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ถ่ายทอดสด ณ สำนักงานใหญ่ เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร มีผู้ถือหุ้นและผู้แทนผู้ถือหุ้นจำนวน 41 ราย ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 52.9039 ครอบงำประชุมตามข้อบังคับบริษัท
  - ประธานกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร คณะที่ปรึกษาบริษัท และผู้บริหารบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมกันให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
  - ก่อนเริ่มพิจารณาวาระแรกของการประชุม ประธานในที่ประชุมได้กล่าวแนะนำ คณะกรรมการบริษัท ผู้สอบบัญชีของบริษัท และแถลงให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลการลงมติในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้แทนผู้ถือหุ้นทราบถึงการใช้สิทธิของตนอย่างชัดเจน
  - ในแต่ละวาระของการประชุม ประธานเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และผู้แทนผู้ถือหุ้นได้สอบถามแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ โดยไม่มีการปิดกั้นและหรือรีดรอนสิทธิแต่อย่างใด
  - ในการตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในการประชุมได้มอบหมายให้ สำนักบริหารและกฎหมายบริษัทเป็นผู้ดำเนินการภายใต้การทวนสอบของเลขานุการบริษัท

- ผู้รับมอบฉันทะจะได้รับอนุญาตให้ออกเสียงลงคะแนนตามที่ผู้มอบฉันทะระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะเท่านั้น
- ถึงแม้การประชุมได้เริ่มดำเนินการแล้วก็ตาม บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้แทนผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนและร่วมออกเสียงในวาระที่เหลืออยู่ได้ จนสิ้นสุดการประชุม
- ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามวาระประชุมที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการสลบลำดับ และหรือเพิ่มเติมวาระอื่นใดทั้งสิ้น และได้ประกาศผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่วาระที่ต้องลงมติผู้ถือหุ้น ให้ที่ประชุมทราบอย่างชัดเจนถึงจำนวนเห็นชอบ คัดค้าน และงดออกเสียง ของแต่ละวาระที่ต้องลงมติผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมาย ดำเนินการบันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ซึ่งได้มีการบันทึกรายชื่อกรรมการ ที่ปรึกษาผู้บริหารบริษัทผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การแจ้งวิธีการลง คะแนนมติที่ประชุมในแต่ละวาระ และข้อถามตอบของผู้ถือหุ้นไว้ชัดเจน
- บริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงไปยัง ตลท. และลงในเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ในวันถัดไปและจัดส่งรายงานการประชุมฉบับสมบูรณ์ต่อ ตลท. ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เสร็จสิ้น

#### (4) สิทธิในการเลือกตั้ง และถอดถอนกรรมการ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระไปนั้นอาจจะเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้  
การเลือกกรรมการจำนวนหนึ่งในสามเข้าทดแทนกรรมการที่ออกตามวาระ เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- บริษัทได้ส่งรายละเอียดข้อมูลของกรรมการที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งในวาระการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทน กรรมการที่ออกตามวาระในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 อย่างเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น ได้แก่ ชื่อ-สกุล ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ตำแหน่งปัจจุบัน ข้อพิพาททางกฎหมาย การเข้าร่วมประชุมที่ผ่านมา (กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่)
- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการลง คะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติโดยมิได้โต้แย้งในวิธีการลงมติแต่อย่างใด
- ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นวาระที่แยกออกจากวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทได้ส่งรายละเอียดข้อมูลการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย เงินบำเหน็จกรรมการ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ แสดงในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567



- กรณีค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นในการลงมติ โดยต้องได้รับอนุมัติไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งประชุม ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่บริษัทเสนอ

**(5) สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน**

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของผู้สอบบัญชีที่เสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยระบุ ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประเด็นความเป็นอิสระ และค่าตอบแทนไว้อย่างเพียงพอต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนตามที่บริษัทเสนอ

**(6) สิทธิในการอนุมัติจัดสรรกำไรและเงินปันผล**

- บริษัทได้เปิดเผยเหตุผลการไม่จัดสรรกำไร และไม่จ่ายเงินปันผลไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติตามเหตุผลที่บริษัทเสนอ

### 3.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ ให้มีความสำคัญถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ถูกกระทำที่เป็นการเอาเปรียบไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมอย่างไม่เป็นธรรม โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นชาวไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ

**(1) การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน**

ดังที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิในการรับรู้ข่าวสารข้อมูลของบริษัท หัวข้อ 6.3.1 (2) และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมหัวข้อ 6.3.1 (3) ซึ่งบริษัทได้มีการให้ข้อมูล โดยยึดหลักการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของ ตลท. ดังแสดงไว้ในหัวข้อ 6.3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายมีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ มีการให้ข้อมูลถึงหลักเกณฑ์วิธีการ แบบฟอร์มที่ต้องใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม และประสงค์มอบฉันทะ เป็นต้น

**(2) การส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

ดังที่กล่าวในหัวข้อ 6.3.1(3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม ในรอบปี 2567 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ ล่วงหน้าการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทปรับพัฒนาเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมจากเดิม รวมถึงหลักเกณฑ์ และวิธีการลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

**(3) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน**

- บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอนรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อขาย

- ขยายโอนหลักทรัพย์ดังกล่าวตามมาตรา 59 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 บริษัทได้กำหนดให้กรรมการทุกคนต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อยทุกครั้งในการ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีการบันทึกเก็บ ข้อมูลดังกล่าวไว้ที่ เลขานุการบริษัท สำนักบริหารและกฎหมายบริษัท

**(4) การมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ**

- โดยวิธีปฏิบัติที่ผ่านมาในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในการพิจารณาว่าระนั้น จะแถลงให้ที่ประชุมได้ทราบ และงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุม โดยจะมีการบันทึกในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

**(5) การทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน**

- บริษัทยึดปฏิบัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายสินทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ บริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด
- ในรอบปี 2567 บริษัทไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายสินทรัพย์แต่อย่างใด การดำเนินงานให้บริการที่ปรึกษาให้กับบริษัทย่อย และบริษัทในเครือด้านบริหารจัดการงานบัญชี ด้านกฎหมาย ด้านวิศวกรรม เป็นการดำเนินการภายใต้การทำธุรกรรมปกติ การกำหนดราคาจำเป็นไปตามราคาค่าบริการในตลาดทั่วไป

**3.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

บริษัทตระหนักดีว่า การปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานคู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชนสังคม และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น ตามข้อกำหนดและหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่กระทำการที่เป็นการละเมิดสิทธินั้น จะเป็นการส่งเสริมความมั่นคงและยั่งยืนให้กับภารกิจ

**(1) นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

บริษัทได้ปฏิบัติโดยตลอดมาจนถึงปัจจุบัน บนพื้นฐานของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เสมอภาค เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มดังที่กล่าวข้างต้น รวมถึงคำนึงในเรื่องของความรับผิดชอบต่อ สังคมและ สิ่งแวดล้อมโดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ได้เน้นย้ำ ติดตาม ดูแล เรื่องเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ ถึงแม้จะไม่ปรากฏนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนก็ตาม ซึ่งก็เป็นที่ประจักษ์ได้ว่า บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญ ที่บ่งชี้ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา

**(2) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

● **ลูกค้า**

ในรอบปี 2567 บริษัทยังคงปฏิบัติต่อลูกค้า ทั้งที่เกิดจากสัญญาขายที่ดิน สัญญาการให้บริการระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวก สัญญาการซื้อขายพลังงานไฟฟ้า อย่างครบถ้วนตรงตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยไม่ปรากฏข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

- **ผู้ถือหุ้น**

รายละเอียดได้กล่าวไว้ค่อนข้างครบถ้วนแล้วในหัวข้อ 6.3.1 “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ 6.3.2 “การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน” และ 6.3.4 “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส”

- **พนักงาน**

ด้วยความตระหนักว่า พนักงานคือ ทรัพยากรที่ทรงคุณค่าสำหรับบริษัท ดังนั้นหลายปีที่ผ่านมาบริษัทให้การสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสในการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเข้ารับการอบรม การสัมมนาต่าง ๆ ยังคงส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้าในบทบาทหน้าที่การงาน ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการผลักดันให้มีความมั่นคงในชีวิตผ่าน โครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสุขภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี การเสริมสร้างให้มีความปลอดภัยในการปฏิบัติหน้าที่ โดยการจัดความพร้อมของอุปกรณ์ความปลอดภัย การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง ในปี 2567 ไม่ปรากฏข้อเรียกร้องจากพนักงานใด ๆ ต่อบริษัท

- **ลูกค้า เจ้าหน้าที่ ลูกหนี้ คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทยังคงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มนี้ ตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ควรอย่างครบถ้วน ในปี 2566 ไม่ปรากฏการดำเนินการใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องตามจริยธรรมใดๆ

- **ชุมชนสังคมโดยรอบที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ**

บริษัทยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ในการปฏิบัติต่อชุมชนสังคมโดยรอบที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ ได้แก่ ชุมชนสังคมโดยรอบนิคมอุตสาหกรรม ชุมชนโดยรอบโรงผลิตพลังงานไฟฟ้า ผ่านระบบไตรภาคี กองทุนโรงไฟฟ้า และร่วมสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมต่างๆ ส่งผลต่อการมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชนสังคมดังกล่าว

**(3) การปฏิบัติเกี่ยวกับ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน**

ในปี 2567 การดำเนินกิจกรรมของบริษัทไม่ปรากฏการกระทำใดๆ ที่สนับสนุนหรือมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความตระหนักและเน้นย้ำในเรื่องนี้มาโดยตลอดจะประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ยึดปฏิบัติ รวมทั้งระบุในจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งเผยแพร่ลงบนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ทั้งนี้หลักของนโยบายและแนวปฏิบัตินี้คือ ไม่ส่งเสริม ไม่สนับสนุน ไม่มีส่วนร่วมเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชันทั้งปวง

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดช่องทางผู้ร้องเรียน และแจ้งเบาะแสถึงประธานกรรมการ ตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัทไว้แล้วดังแสดงในหัวข้อ 6.3.3 (5) การร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

#### (4) การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ดังที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 6.3.3 (1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในคณะกรรมการบริษัท ประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมทั้งระบุไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรม ของผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งจะเผยแพร่ลงบนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ระบุเรื่องการปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานว่า ด้วยเรื่องสิ่งแวดล้อม เช่น เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด เป็นต้น รวมถึงจะมีการจัดอบรมพนักงาน เพื่อทำความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวด้วย

#### (5) การรับและจัดการข้อร้องเรียนและหรือการแจ้งเบาะแส

- บริษัทจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และหรือการแจ้งเบาะแสดังนี้
  - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท  
บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)  
199 ชั้น 12A ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
  - ส่วนงานลูกค้าสัมพันธ์  
สำนักงานนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ซิตี้  
ถนนทางหลวงสาย 331 ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190
- การร้องเรียนและหรือแจ้งเบาะแส การทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการตรวจสอบ และนำแจ้งผู้ร้องเรียนและหรือเบาะแสดังกล่าว เพื่อทราบผลในเวลาอันสมควร ทั้งนี้ชื่อผู้ร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวจะถูกปกปิดเป็นข้อมูลลับ
- การร้องเรียนในกระบวนการจัดการ หรือเรื่องสิ่งแวดล้อม จะได้รับการดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001 ISO 14001

#### 6.3.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ด้วยความตระหนักในเรื่องสิทธิ การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวในหัวข้อก่อนหน้า การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริงเกี่ยวกับกิจการของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลาโปร่งใส จึงเป็นข้อปฏิบัติหนึ่งที่จะตอบสนองต่อความตระหนักข้างต้น

## (1) ประเภทของข้อมูลที่เปิดเผย

บริษัทยึดปฏิบัติตามหลักการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แยกออกเป็น 2 ประเภท คือ

- สารสนเทศที่รายงานตรวจสอบระยะเวลา ข้อมูลตามรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report ซึ่งมีการกำหนดหัวข้อและรายละเอียดของข้อมูลที่ต้องเปิดเผยไว้อย่างชัดเจน
- สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายสินทรัพย์ การผิณฑ์ชำระหนี้ ฯลฯ ซึ่งมีการกำหนดเกณฑ์ในการเปิดเผย ต้องเปิดเผยทันทีหรือไม่

ในรอบปี 2566 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ลงบนเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) (Get quote“mdx”) และหรือบนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) ดังนี้

### 1. สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลา

- งบการเงินรายปี 2566/สรุปผลดำเนินงาน/ข้อชี้แจงผลดำเนินงาน
- งบการเงินรายไตรมาส/สรุปผลดำเนินงาน/ข้อชี้แจงผลดำเนินงานปี 2566
- แจ้งกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (23 เมษายน 2567)
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 one report)

## (2) คุณภาพและความครบถ้วนของข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญในความครบถ้วน ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริง โดยเฉพาะข้อมูลรายละเอียดของรายงานการเงิน ซึ่งต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเปิดเผยต่อสาธารณะสำหรับข้อมูลอื่น ๆ ที่รายงานตามรอบระยะเวลาที่กล่าวข้างต้น จะได้รับการตรวจสอบยืนยันในความถูกต้องของข้อมูล จากคณะผู้จัดทำข้อมูล ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง จนถึงกรรมการผู้จัดการสำหรับข้อมูลที่รายงานตามเหตุการณ์ต่อตลท. กสท. นั้นจะต้องได้รับการตรวจสอบยืนยันจาก กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือรองกรรมการผู้จัดการ (การเงิน) บริษัทับพัฒนาเพิ่มเติมรายละเอียด ความครบถ้วนของข้อมูลที่ควรเปิดเผยให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นโดยอ้างอิงหัวข้อตามหลักเกณฑ์การประเมิน การปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และรายการข้อมูลที่ควรเปิดเผยบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### (3) ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่กล่าวข้างต้นไว้ โดยเอกสาร อาทิ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 one report) เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท [www.mdx.co.th](http://www.mdx.co.th) และผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) “Get Quote-mdx” และผ่านการให้สัมภาษณ์หรือสอบถามผู้บริหาร และหรือส่วนสื่อสารองค์กร สำนักบริหารและกฎหมาย โทร 02-302-2300 (ซึ่งจะเผยแพร่ให้ข้อมูลเท่าที่เผยแพร่ต่อสาธารณะแล้ว โดยคำนึงถึงการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

### 4. จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทได้ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจที่ได้เคยจัดทำไว้ และกำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการเผยแพร่และเสริมสร้าง สนับสนุน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเข้าใจ และมีการปฏิบัติ คณะกรรมการเข้าใจดีว่า ทุกคนในบริษัทถือเป็นปกติในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจนี้อยู่ แต่ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นรูปธรรม

#### จรรยาบรรณธุรกิจบริษัท

“ยึดมั่น ปฏิบัติ ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับกิจการที่ดี มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่ส่งเสริม ไม่สนับสนุน ไม่มีส่วนรวม เกี่ยวกับการทุจริตคอร์ปชั่นทั้งปวง” ซึ่งจะเห็นได้ว่าเป็นความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร

### 5. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการดูแลกิจการ

ดังที่ได้กล่าวไว้ในหลายตอนของรายงานฉบับนี้ บริษัทถึงแม้จะดำเนินธุรกิจในแนวทางปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. แต่ก็ยอมรับในการจัดรูปแบบวิธีการที่เป็นรูปธรรมเกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ยังไม่ดีเพียงพอ ดังนั้นในปี 2567 บริษัทจะดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้นต่อไป

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้อง ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในรอบปี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้งและในปี 2568 จนถึงวันที่รายงานจำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และ ผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นงบการเงินของบริษัทประจำปี 2567 อย่างมีเงื่อนไข เกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นการลงทุนทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย โดยบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนดังกล่าวแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ตามของกิจการร่วมค้า เนื่องจากงบการเงินของกิจการร่วมค้า ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ใช้ข้อมูลจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารเพื่อใช้ในการปรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมในกิจการร่วมค้าและรับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ดังนั้นผู้สอบบัญชีจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงจำนวนเงินของรายการดังกล่าวหรือไม่เพียงใด

คณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามและให้มีการปรับปรุงงบการเงินของบริษัทให้เร็วที่สุดหลังจากที่ งบการเงินของกิจการร่วมค้าได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และจะแก้ไขในงบการเงินที่จะส่งต่อ ตลาดหลักทรัพย์ในครั้งถัดไป

2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสมและ ประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่ เหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและเชื่อถือได้ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบการควบคุม ภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีระบบการติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงาน อย่างเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานการตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ อัตรากำลัง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ เพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบ ทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

5. พิจารณาการคัดเลือกเสนอผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและความเหมาะสมของคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง

- |                                  |                                |       |
|----------------------------------|--------------------------------|-------|
| - นางสาวชูชาน เอี่ยมวณิชชา       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 4306  |
| - นางสาววรรณา พุทฺธเสถียร        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 4387  |
| - นายสุชาติ พานิชย์เจริญ         | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 4475  |
| - นางสาวชันทา ชมเมิน             | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 7570  |
| - นางสาววารภรณ์ อินทรประสิทธิ์   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 7881  |
| - นางสาววันดี เอี่ยมวณิชชา       | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 8210  |
| - นายเกียรติศักดิ์ วาณิชย์หามนท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 9922  |
| - นางสาวอมรรัตน์ เจือทองบริสุทธิ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 10998 |
| - นางสาวชลทิตา เลิศวิไล          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน | 12258 |

สังกัดบริษัท เอส พี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีเพื่อแสดงความเห็นและลงนามในงบการเงินของบริษัท โดยกำหนดคำตอบแทนประจำปี 2568 จำนวนเงิน 1,770,000.- บาท ซึ่งสูงกว่าค่าสอบบัญชีปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 4.73

6. สอบทานการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการความเสี่ยง ทั้งบริษัท โดยได้พิจารณานโยบาย บัญชีความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

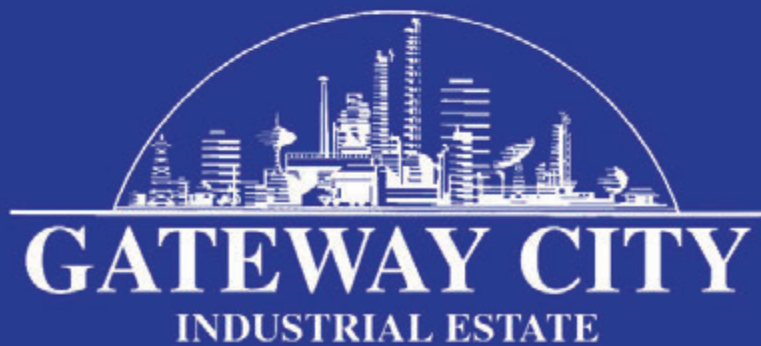
7. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญได้แสดงรายการใน งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน

### ความเห็นข้อสังเกตจากการปฏิบัติหน้าที่

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

.....  
 ( นายกมลศักดิ์ พันธุ์เสน )  
 ประธานกรรมการตรวจสอบ  
 27 กุมภาพันธ์ 2568





# MDX

บริษัท เอ็ม ดี เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000811

199 ชั้น 12 A อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2302-2300 โทรสาร : 0-2302-2400-1

